

**Jean Hornain**

Directeur général de CITEO

LE PLAIDOYER DE JEAN HORNAIN POUR UNE ÉCONOMIE ÉCOLOGIQUE PERFORMANTE

Dans un contexte marqué par l'urgence climatique, les tensions sur les ressources et les recompositions géopolitiques, l'ouvrage «Écologie & économie, un destin commun» de Jean Hornain, Directeur général de CITEO, propose dans cette période rude et troublée une lecture résolument optimiste et stratégique de la transition écologique. Loin d'opposer protection de l'environnement et performance économique, l'auteur défend une thèse forte : ces deux dimensions sont non seulement compatibles, mais profondément interdépendantes.

Pendant longtemps, le débat public s'est structuré autour d'une opposition basique et contreproductive. D'un côté, l'économie, associée à la croissance, à la production et à la création de valeur ; de l'autre, l'écologie, perçue comme un ensemble de contraintes venant freiner cette dynamique. Jean Hornain renverse ce paradigme largement diffusé. Il rappelle que l'économie repose initialement sur les ressources naturelles et les équilibres écologiques. Dégrader ces derniers revient donc à fragiliser les bases mêmes de la prospérité. Cette approche s'inscrit dans la lignée de l'économie écologique, qui considère l'activité humaine comme incluse dans la biosphère et dépendante de ses limites.

Mais l'apport principal du livre réside dans l'idée que l'écologie doit devenir un moteur de performance, au service d'une économie robuste. La transition écologique n'est pas seulement une nécessité ou une contrainte morale ou réglementaire : elle constitue un projet industriel majeur qui doit recréer de la confiance et de l'adhésion.

Pour cela, l'auteur met en avant tout l'intérêt économique - et pas seulement écologique - de la sobriété et la circularité des matières, permettant d'en utiliser moins, de l'utiliser longtemps et de la recycler en totalité.

Cette dynamique est la base même de l'économie circulaire versus l'économie linéaire. Il ne s'agit plus d'extraire, produire, consommer et jeter, mais de repenser l'ensemble du cycle de vie des produits. Réduction des déchets, réutilisation des matériaux, recyclage en boucle : ces principes impliquent une transformation profonde des chaînes de valeur. Les entreprises doivent intégrer ces enjeux dès la conception, en collaboration avec l'ensemble des acteurs économiques.

Au-delà des enjeux économiques, Jean Hornain souligne également la dimension géopolitique de l'économie circulaire. La dépendance aux matières premières, souvent concentrées dans certaines régions du monde, constituent des vulnérabilités majeures pour les États, comme le montre l'actualité récente. Dans ce contexte, développer des filières locales durables devient un enjeu de souveraineté et de sécurité. La circularité apparaît alors comme un levier pour renforcer l'indépendance économique et sécuriser les approvisionnements stratégiques.

Cette transformation implique une évolution en profondeur des entreprises. Celles-ci sont appelées à intégrer pleinement les enjeux environnementaux dans leur stratégie, à adopter une vision de long terme et à coopérer davantage avec les acteurs publics et privés, sur le modèle des systèmes de « responsabilité élargie des producteurs » dont Citeo a été la première application concrète, avec plus 1,7Md€ investis chaque année dans la réduction, le réemploi et le recyclage des emballages et des papiers. Pour Jean Hornain, nos entreprises sont des acteurs clé de la transition écologique. Dans le cadre réglementaire adéquat, et dès lors qu'elles disposent de la durée nécessaire, elles savent innover, investir et piloter la performance environnementale tout autant que la performance économique.

La conclusion de Jean Hornain est sans ambiguïté : l'écologie n'est pas un coût, mais une opportunité. Elle permet d'innover, de sécuriser les ressources, de renforcer la souveraineté et de bâtir une prospérité à long terme. La performance économique du XXIe siècle dépendra de la capacité des entreprises et des États à mettre cette performance au service du bien commun qu'est notre planète. C'est un enjeu pour la France, pour l'Europe, pour la planète et un objectif que nous pouvons atteindre ensemble.