

CONFRONTATIONS
EUROPE

Rapport d'activités

2025

Confronter les idées, construire l'Europe

SOMMAIRE

2

Mot du Président

4

Chiffres clés

8

Missions

10

Gouvernance

- Conseil d'administration
- Bureau
- Conseil scientifique
- Conseillers

14

Équipe

16

Partenaires

- Soutiens
- Partenariats

20

Invités

24

Supports

- Revue
- Vidéos
- Note de veille
- Newsletter

30

Publications

- Passages médias
- Publications sur notre site
- Dossiers sur notre site

64

Évènements



1

Mot du Président



Michel Derdevet,
Président de Confrontations Europe
et de la Maison de l'Europe de Paris

Plus qu'aucune autre, l'année 2025 a confirmé que l'Union européenne se trouve à un moment décisif de son histoire et de sa trajectoire. Dans un contexte international marqué par la persistance de la guerre aux frontières de notre continent et au Moyen-Orient, la fin d'un multilatéralisme constructif, l'intensification des rivalités géopolitiques, les tensions commerciales, les incertitudes démocratiques et l'accélération des transitions climatique, énergétique et numérique, l'Union européenne n'a plus le choix et doit impérativement affirmer sa souveraineté, sa cohésion et sa capacité d'action.

Face à ces bouleversements, notre laboratoire d'idées, Confrontations Europe, a continué l'an dernier à assumer pleinement sa mission : éclairer le débat public, nourrir la décision politique et promouvoir une Europe à la fois compétitive, solidaire et fidèle à ses valeurs fondatrices, sans naïveté et sans arrogance.

Nous avons poursuivi en 2025 notre engagement en faveur d'une souveraineté européenne fondée sur l'innovation, la réindustrialisation, la sécurité énergétique, la maîtrise des technologies stratégiques et le renforcement du marché intérieur. Dans un environnement mondial fragmenté, nous avons continué à plaider pour une Europe capable de défendre ses intérêts sans renoncer à ses principes : l'État de droit, la démocratie, la coopération multilatérale et le progrès social.

Les travaux conduits cette année ont mis en lumière plusieurs priorités structurantes :

- La nécessité d'une Union économique et financière pour soutenir l'investissement et la compétitivité ;
- La consolidation d'une politique industrielle européenne ambitieuse, en cohérence avec les enjeux climatiques ;
- La sécurisation des approvisionnements énergétiques et stratégiques pour renforcer les capacités d'une défense européenne efficace et préserver notre autonomie stratégique ;
- La volonté de maintenir notre modèle social, au bénéfice de tous les citoyens européens, sans distinction ;
- La protection de notre démocratie, notamment face aux ingérences étrangères et aux fractures internes.

À l'heure où de nouvelles équations politiques redessinent les équilibres européens, nous avons veillé à préserver ce qui fait l'identité depuis 1992 de Confrontations Europe : le dialogue entre décideurs publics et privés, syndicats et représentations sectorielles, société civile ; la confrontation constructive des idées ; la rigueur intellectuelle et l'indépendance d'analyse. Notre vocation demeure d'être un espace de réflexion et de propositions, au service d'une Europe qui protège, qui investit et qui rassemble.

L'année 2025 a également été celle de la mobilisation de notre réseau d'experts, de partenaires et de jeunes générations engagées pour le projet européen. Dans un moment où le doute peut fragiliser les opinions publiques et les engagements, nous avons la responsabilité collective de démontrer que l'Europe est l'une des conditions de notre prospérité, de notre sécurité et de notre influence.

Comme François Mitterrand l'exprimait déjà en 1989, « La France est notre patrie, l'Europe est notre avenir », et celle-ci doit s'affirmer comme une puissance d'équilibre, fidèle à son ADN et capable de peser dans le monde.

Je tiens à remercier l'ensemble de nos membres, partenaires, experts et équipes pour leur engagement et leur fidélité. Leur travail contribue à faire de Confrontations Europe un acteur reconnu du débat stratégique européen.

En 2026, nous poursuivrons avec détermination notre mission : penser l'Europe, agir pour l'Europe, défendre l'Europe.

Michel Derdevet






2

Chiffres clés

Confrontations Europe en 2025, c'est à Paris et Bruxelles :

 **24** administrateurs issus du monde de l'entreprise,
des syndicats et des institutions
20 membres du Conseil scientifique
4 conseillers spéciaux

 Plus de **33** sponsors, mécènes et
partenaires, soutenant
nos missions

Une communauté de plus de

 **30 000** acteurs
et citoyens

 Plus de **60** évènements
à Paris, Bruxelles et Strasbourg

 Plus de **100** publications,
sur notre site et nos réseaux sociaux

Chiffres clés

Confrontations Europe en 2025, c'est une présence en ligne enrichie sur notre site internet et un nombre de visiteurs qui a augmenté de plus de 50% par rapport à 2024, avec :

2 663 138

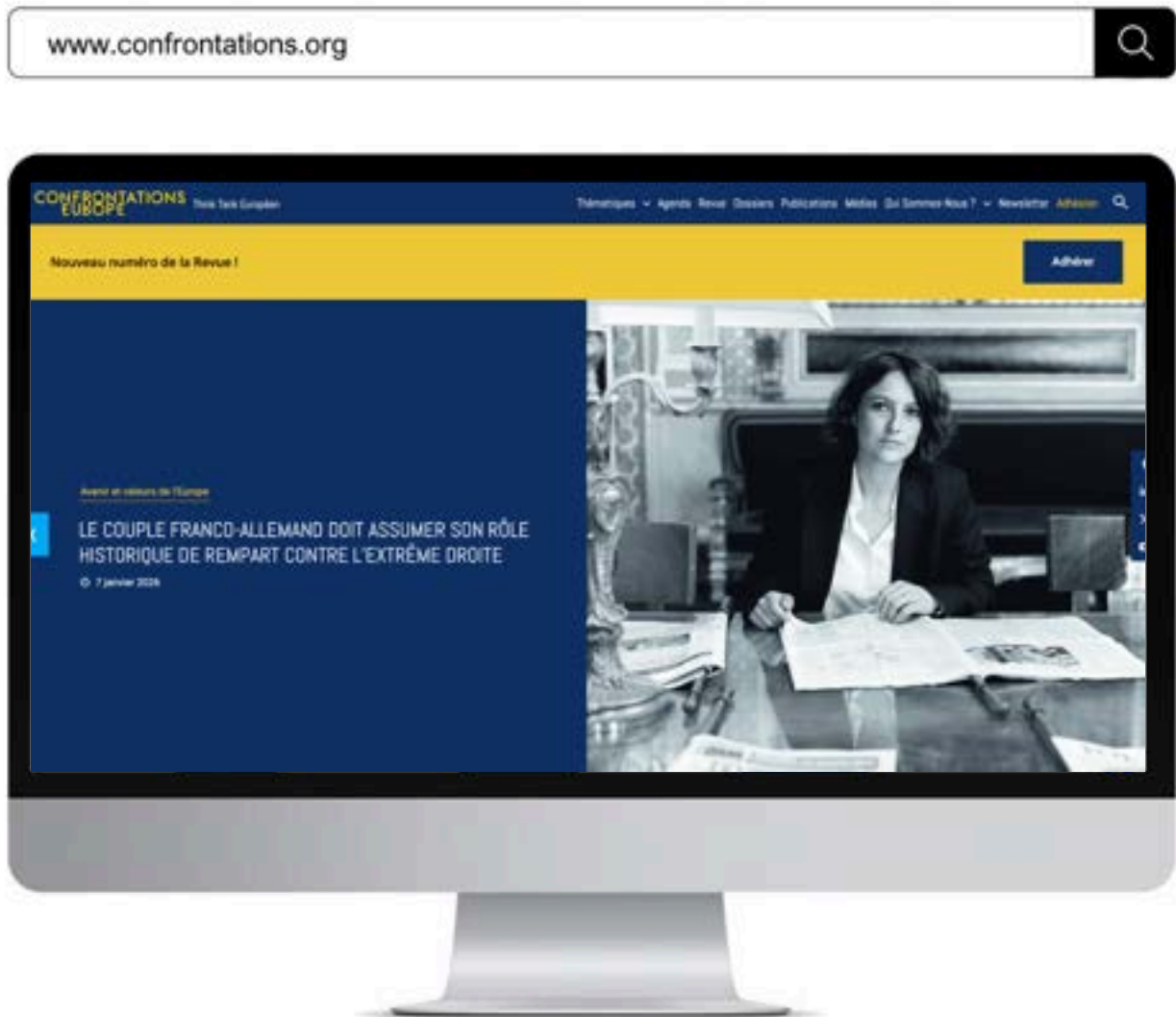
pages vues

1 744 107

visites sur le site web

44

secondes en moyenne
par session



En 2025, la page LinkedIn de Confrontations Europe, canal de communication privilégié, a continué à s'affirmer comme un réseau essentiel avec :



Les autres réseaux sociaux du think tank ont également gagné en visibilité et en engagement, renforçant ainsi notre présence numérique :



Scannez ce QR code pour retrouver notre site et nos réseaux sociaux en un seul endroit.





3

Missions

1 Confronter les idées pour mieux construire l'Europe

Fondée en 1992, Confrontations Europe est un laboratoire d'idées, non partisan et à but non lucratif, présent à Bruxelles et à Paris. C'est une association qui s'engage activement pour la construction d'une Europe forte, capable de relever tant les défis économiques, sociaux qu'environnementaux, tout en voulant préserver ses principes fondamentaux et en poursuivant l'ambition de renforcer l'unité des peuples européens. Confrontations Europe, think tank européen de premier plan, joue un rôle important dans les débats politiques, économiques et industriels de l'Union. Sa mission consiste à promouvoir le dialogue entre différents acteurs, tels que les entreprises, les élus ou les fonctionnaires européens, afin de proposer des solutions concrètes et une vision à long terme face aux défis actuels.

En tant que passerelle entre la société civile et les institutions européennes, ainsi qu'entre savoir et pouvoir, Confrontations Europe s'engage à promouvoir une vision collective et inclusive pour l'avenir de l'Europe.

2 Conjuguer analyse de fond et propositions concrètes

Confrontations Europe, en phase avec l'agenda politique européen, organise ses travaux autour de trois grands axes : **enjeux transversaux et stratégiques** (contexte géopolitique, conjoncture macroéconomique, commerce et compétitivité, concurrence internationale, migrations...), **enjeux sectoriels** (finance, industrie, énergie, numérique, défense...), enjeux démocratiques (rôle et attentes des acteurs tels que les entreprises, syndicats, organisations professionnelles, travailleurs, étudiants, apprentis et territoires).

Ces travaux ont pour objectif de promouvoir un modèle de développement alliant compétitivité économique, protection de l'environnement, cohésion sociale et inclusion, tout en encourageant la participation active de tous ses acteurs et ambitionne de construire des solutions d'intérêt commun sur des thématiques essentielles :

- **Avenir et valeurs de l'Europe**
- **Europe durable & Énergie**
- **Europe numérique**
- **Europe géopolitique**
- **Europe financière**
- **Europe sociale**

Confrontations Europe met en valeur ses travaux grâce à une approche diversifiée : colloques, conférences-débats et petits-déjeuners mais aussi édition d'une revue unique en français dédiée aux thématiques européennes et diffusion de nombreuses publications et dossiers via son site internet (www.confrontations.org) ou sur les réseaux sociaux, principalement LinkedIn et X.

4

Gouvernance

1 Le Conseil d'Administration

En 2025, le Conseil d'Administration est présidé par Michel Derdevet et composé de vingt-quatre administrateurs, Pierre Moscovici, en étant le Président émérite depuis 2022 :

- Camille Andrieu, Directrice de cabinet, CMA-CGM
- Christophe Béguinet, Membre du CESE, Conseiller énergie de la CFDT
- Pervenche Berès, Présidente de l'AEFR, ancienne Députée européenne (de 2014 à 2019)
- Pierre Berlioz, Avocat, ancien Conseiller du Ministre de la justice
- Anne Bucher, ancienne Directrice générale de la Commission européenne chargée de la santé et de la sécurité alimentaire (de 2018 à 2020)
- Anne-Catherine Cudennec, Secrétaire nationale Europe, International et Droits Humains, CFE-CGC
- Michel Derdevet, Senior Advisor EY-Parthénon, Président de la Maison de l'Europe de Paris
- Nathalie Errard, Senior Vice-Présidente des Affaires européennes, Airbus
- Fanny Forest-Baccialone, Directrice des Relations extérieures, UIMM
- Jacques Galvani, Directeur général Atlante France
- Elisabeth Guigou, Ancienne Ministre déléguée aux Affaires européennes, ancienne Députée européenne, ancienne Ministre de la Justice et Présidente-fondatrice d'Europartenaires
- Sylvie Guillaume, ancienne Députée européenne S&D (de 2009 à 2024)
- Béatrice Lestic, Secrétaire nationale, CFDT
- Jacques Maire, Président de la compagnie française des expositions, COFREX, ancien Député de la huitième circonscription des Hauts-de-Seine
- Claire Morel, Directrice, Syndex
- Christian Pierret, Avocat associé chez August et Debouzy, ancien Ministre de l'Industrie (de 1997 à 2002)
- Dominique Riquet, ancien Député européen du groupe *Renew Europe* (RE), (de 2009 à 2024)
- Dominique Ristori, ancien Directeur général de l'énergie, Commission européenne
- Dominique Rousseau, Professeur de droit constitutionnel et co-directeur de l'Ecole de droit de l'Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne
- Stefan Seidendorf, Directeur adjoint de l'Institut franco-allemand de Ludwigsburg (DFI)
- Julien Touati, CEO Reed Management SAS
- Jean-Noël Tronc, ancien Conseiller pour le numérique du Premier ministre Lionel Jospin
- Alexandre Ziegler, Vice-Président exécutif, Safran
- Laurent Zylberberg, Contrôleur général du groupe Caisse des Dépôts et ancien Président de l'Association européenne des investisseurs de long terme

2 Le Bureau



Michel Derdevet,
Président de Confrontations Europe et de la Maison de
l'Europe de Paris



Anne Bucher,
Vice-Présidente



Élisabeth Guigou,
Vice-Présidente



Jacques Maire,
Vice-Président



Claire Morel,
Trésorière



Laurent Zylberberg,
Secrétaire

3 Le Conseil scientifique

Créé en 2023, le Conseil scientifique, présidé par Edouard-François de Lencquesaing, est composé de vingt membres :

- Stéphane Abrial, Général de l'Armée de l'air française
- Lise Bachmann, Fondatrice et dirigeante, Womaccelerator
- Yves Bernheim, ancien Président, IRH Environnement
- Joachim Bitterlich, ancien Diplomate et Professeur à l'ESCP
- Dominique Bocquet, Ex-Trésor, Enseignant à Sciences Po et à l'INSP
- Brigitte Bornemann, Présidente des Énergies de la Mer
- Alain Clot, Président, France Fintech
- Philippe Etienne, ancien Ambassadeur de France
- Jean de Gliniasty, ancien Ambassadeur de France
- Dominique Graber, ancienne Directrice des Affaires publiques européennes, BNP Paribas
- Jean-Noël Jeanneney, ancien Ministre, Historien
- Hervé Jouanjean, ancien Directeur général, Commission européenne
- Christophe Lefevre, Représentant la CFE-CGC au Comité économique et social européen
- Edouard-François de Lencquesaing, Président du Conseil scientifique
- André Loeskrug-Pietri, Président et Directeur scientifique, Joint European Disruptive Initiative (JEDI)
- Gaëlle Picard-Abezis, Partner Gaëllan
- Béatrice Richez-Baum, Directrice générale, Ecoda
- Aline Rutilly, Présidente de Myspeaker-France
- Maud Stefan, Déléguée générale, Réalités du dialogue social
- Pierre Vimont, Diplomate

4 Les Conseillers

- Pierre Berlioz, Juriste, Conseiller droit et justice
- Anne Bucher, Conseillère santé
- Mohamed Es-Sbai, Conseiller énergie
- Olivier Marty, Conseiller économie et finance



5

Équipe

Paris et Bruxelles

En 2025, une équipe de 15 personnes a œuvré pour Confrontations Europe dans les bureaux de Paris et Bruxelles :



Michel Derdevet
Président



Jérôme Quéré
Délégué général



Corinne Cherqui
Secrétaire générale



Briec Hallouet
Responsable du bureau
de Bruxelles



Pierre Dewever
Communication digitale



Honoré Uwamaliya
Chargé de mission



Cyrine Callon
Chargée de mission



Pierre de Chabot
Chargé de mission



Sacha Pierluigi
Chargé de mission



Douce Bigirimana
Chargée de mission



Caroline Weller
Chargée de mission



Vladimir Krsmanovic
Chargé de mission



Lancelot Lhomme
Chargé de mission



Lila Rahamefy
Chargée de mission



Ben Monnet
Chargé de mission



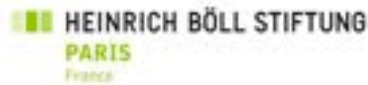
6

Partenaires

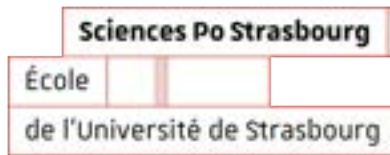
1 Nos soutiens

Nous remercions l'ensemble des organisations, entreprises, syndicats, fédérations et institutions qui se sont engagés à nos côtés et ont soutenu nos actions en 2025 :

- BNP Paribas
- Groupe BPCE
- Groupe Caisse des Dépôts
- CEA
- CFDT
- CFDT-cadres
- CFE-CGC
- CITEO
- CNR
- Commission européenne
- COVEA
- DFI Paris
- ESCE
- EURALIA
- FCFA (Fonds Citoyen Franco-Allemand)
- FFBA (Fédération Française des Banques Alimentaires)
- FNTP (Fédération Nationale des Travaux Publics)
- Fondation Friedrich-Ebert Paris
- Fondation Heinrich-Böll Paris
- Google
- Région Grand Est
- GRDF
- IREFI
- Le groupe La Poste
- Ministère de l'Europe et des affaires étrangères
- Naarea
- Orange
- Premier Ministre
- Représentation permanente de la France auprès de l'UE
- Sanofi
- SYNDEX
- UIMM
- UNSA



2 Nos partenariats





7

Invités

Personnalités reçues



Grégory Allione,
Député européen, Renew, France



David McAllister,
Député européen, Groupe du Parti populaire européen et Président de la Commission des affaires étrangères.



Patrick Artus,
Économiste



Philippe Blanchot,
Directeur des Relations institutionnelles, internationales et européennes, Groupe Caisse des Dépôts



Stine Bosse,
Députée européenne danoise, S&D (Social and Democrats)



Pascal Canfin,
Député européen et coordinateur Renew Europe de la Commission de l'environnement, de la santé publique et de la sécurité alimentaire



Bernard Cazeneuve,
Ancien Premier ministre



Laura Codruța Kövesi,
Cheffe du Parquet européen



Philippe Etienne,
Ancien Ambassadeur de France aux États-Unis



Céline Gauer,
Directrice générale, Commission européenne, Groupe de travail sur la réforme et l'investissement (SG-REFORM)

Invités



Manuela Geleng,
Directrice, Commission européenne -
Direction générale de l'emploi, des
affaires sociales et de l'inclusion



Dirk Gotink,
Député européen, Groupe PPE
(Démocrate Chrétien), Vice-Président
de la Commission spéciale Logement



Nicolas Guérin,
Secrétaire général du groupe Orange



Valérie Hayer,
Députée européenne, Présidente du
Groupe Renew



François Kalfon,
Député européen (S&D) et Membre
de la Commission TRAN



Mohamed Kallala,
Directeur général de Natixis



Philippe Léglise-Costa,
Ambassadeur, Représentant
permanent de la France auprès de
l'Union européenne



Marylise Léon,
Secrétaire générale de la CFDT



Florence Parly,
Ancienne Ministre des Armées,
Présidente du Conseil d'administration
du groupe Air France-KLM



Thomas Pellerin-Carlin,
Député européen, Groupe de l'Alliance
progressiste des socialistes et
démocrates et Membre de la
Commission ITRE.



Terry Reintke,
Députée européenne et
Coprésidente du Groupe des
Verts/Alliance libre européenne



Chloé Ridel,
Députée européenne et Porte-
parole du Parti socialiste

Invités



Cinzia del Rio,
Présidente de la section CESE pour
l'emploi, les affaires sociales et la
citoyenneté (SOC)



Stéphanie Riso,
Directrice générale, Commission
européenne, DG Budget (BUDG)



François Ruffin
Député de la Somme, Groupe
écologiste et social



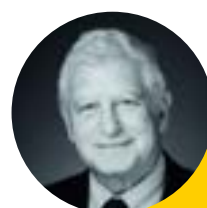
Stéphane Séjourné,
Vice-Président exécutif de la
Commission européenne, chargé de
la prospérité et de la stratégie
industrielle



**Jean-Dominique
Senard,**
Président du Conseil
d'administration du groupe Renault



Benoît Tabaka,
Secrétaire Général, Directeur des
Relations institutionnelles et
politiques publiques de Google en
Europe du Sud



Bernard Valluis,
Président de la Fédération
européenne des banques
alimentaires



Kurt Vandenberghe,
Directeur général de la Direction
générale de l'action pour le climat
(DG CLIMA) de la Commission
européenne.



Mélanie Vogel,
Sénatrice écologiste
représentant les Français
établis hors de France



Armand Zorn,
Président adjoint du groupe
parlementaire SPD, en charge des
questions économiques et
énergétiques, du tourisme, du
numérique, de la modernisation
de l'État et des transports



8

Supports

1 La Revue

La Revue de Confrontations Europe est le lieu du dialogue entre chercheurs, décideurs politiques et acteurs du monde économique, permettant de faire émerger une analyse originale sur l'intégration européenne. Dédiée intégralement aux affaires européennes, la Revue se veut la plateforme de réflexions capable de rassembler tous les penseurs et acteurs de l'Europe, au-delà des clivages partisans.

Elle est diffusée à l'ensemble de ses adhérents et des parlementaires français, à l'Assemblée nationale, au Sénat ainsi qu'au Parlement européen et à la Commission européenne.

● Revue 140 - Printemps 2025



Le numéro 140 de la Revue *Confrontations Europe* est consacré au modèle européen et sa fiabilité.

Ce numéro explore les grands enjeux de souveraineté européenne à travers les regards croisés d'acteurs de haut niveau avec le grand entretien consacré à Stéphane Séjourné, Vice-Président exécutif de la Commission européenne, chargé de la prospérité et de la stratégie industrielle.

Des sujets décisifs pour l'avenir du continent :

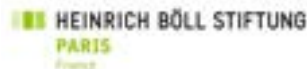
- Souveraineté énergétique et numérique ;
- Transition écologique et compétitivité ;
- Puissance normative et leadership diplomatique ;
- Innovation, défense, transports, matières premières.



● **Revue 141 - Automne 2025**



En partenariat avec :



Dans ce numéro spécial sur l'avenir du tandem franco-allemand, Confrontations Europe s'associe à l'**Institut Franco-Allemand**, à la Fondation **Heinrich-Böll-Stiftung Paris**, et la Fondation **Friedrich-Ebert-Stiftung** à Paris pour explorer le rôle central du duo France-Allemagne en Europe. Entre ambitions industrielles, défis énergétiques, souveraineté, compétitivité et responsabilité européenne, l'heure est à la réflexion collective pour questionner cette relation historique et son devenir.

Sous le regard des députées européennes Terry Reintke et Chloé Ridel, qui nous accordent un grand entretien exclusif, ce nouveau numéro met en lumière les sujets phares du moment autour de deux thèmes clés :

- L'avenir du tandem franco-allemand ;
- Les transformations économiques, environnementales et sociétales auxquelles il doit faire face.

2 Les vidéos

● **« LA MINUTE » DE CONFRONTATIONS EUROPE**

« La Minute Confrontations Europe » est un format vidéo court et percutant développé par Confrontations Europe pour rendre les enjeux européens accessibles au plus grand nombre. Cette série met en lumière une thématique clé en lien direct avec l'actualité européenne et les travaux de notre think tank. Tournées à Bruxelles ou à Paris, ces vidéos s'appuient sur nos publications phares et nos événements récents pour approfondir une question cruciale, analysée par un ou une experte, membre de Confrontations Europe ou un invité de renom.

#2 Michel Derdevet 16/01/2025

Dans ce deuxième numéro, **Michel Derdevet**, Président de Confrontations Europe et de la Maison de l'Europe de Paris, explique le besoin de coopération franco-allemande pour l'Union européenne de l'énergie. Cette vidéo a été réalisée dans le cadre de la conférence organisée, avec le soutien du Fonds citoyen franco-allemand, le 20 janvier par Confrontations Europe et le Deutsch-Französisches Institut, à l'occasion de la journée franco-allemande 2025.

#3 Stefan Seidendorf 16/01/2025

Dans ce troisième numéro, **Stefan Seidendorf**, Directeur adjoint du Deutsch-Französisches Institut, explique le besoin de coopération franco-allemande pour l'Union européenne de l'énergie.

#4 avec Sven Rösner » 20/01/2025

Dans ce quatrième numéro, **Sven Rösner**, Directeur de l'Office franco-allemand pour la transition énergétique (OFATE), revient sur l'historique de la coopération franco-allemande dans le domaine de l'énergie.

#5 Frédéric Petit 23/01/2025

Dans ce cinquième numéro, **Frédéric Petit**, Député des Français établis hors de France, explique le besoin de coopération franco-allemande pour l'Union européenne de l'énergie.

#6 Nicolas Schmit 02/06/2025

Lors du colloque « Nouvelle guerre froide, guerre commerciale : quel avenir pour l'Europe ? », organisé au Sénat par Confrontations Europe et le député européen François Kalfon, avec le soutien du groupe S&D au Parlement européen, Nicolas Schmit, ancien Commissaire à l'Emploi et aux Droits sociaux, a lancé un message clair : « Il faut décroître notre dépendance. L'Union européenne doit repenser ses fondamentaux pour affronter les bouleversements géopolitiques à venir. »

#7 Michel Derdevet 03/06/2025

Lors du colloque « Nouvelle guerre froide, guerre commerciale : quel avenir pour l'Europe ? », organisé au Sénat par Confrontations Europe et le député européen François Kalfon, avec le soutien du groupe S&D au Parlement européen, **Michel Derdevet** est revenu sur la nécessité de faire converger la transformation du modèle industriel européen et notre trajectoire de décarbonation pour bâtir une véritable défense européenne, tant dans une optique de convergences industrielles que dans la création d'un solide pilier européen de l'OTAN.

#8 Marylise Léon 03/06/2025

Marylise Léon, secrétaire générale de la CFDT, revient sur le colloque « Nouvelle guerre froide, guerre commerciale : quel avenir pour l'Europe ? ». Parmi les points forts de convergence, elle souligne l'urgence d'une décarbonation de l'économie européenne et la nécessité d'une transition compétitive et inclusive, qui anticipe les conséquences sociales des transformations industrielles.

#9 Jean-Dominique Senard 04/06/2025

A l'occasion du colloque « Nouvelle guerre froide, guerre commerciale : quel avenir pour l'Europe ? » **Jean-Dominique Senard**, Président du Conseil d'administration du groupe Renault depuis 2019 participait à une table-ronde consacrée aux enjeux de compétitivité dans le cadre du processus de décarbonation en Europe. Il soutient que l'indépendance stratégique passe par la réindustrialisation, une réindustrialisation vertueuse qui va provoquer la décarbonation et nous permettre d'en rester maître.

#10 François Ruffin 05/06/2025

François Ruffin, Député de la première circonscription de la Somme revient sur le colloque « Nouvelle guerre froide, guerre commerciale : quel avenir pour l'Europe ? ». Il aborde le lien indispensable entre politique industrielle et politique commerciale, et soutient qu'il est nécessaire d'allier taxes aux frontières, barrières douanières, quotas d'importation, contingentement et ainsi de suite.

#11 Majdouline Sbaï 06/06/2025

Majdouline Sbaï, Députée européenne Les Écologistes revient sur le colloque « Nouvelle guerre froide, guerre commerciale : quel avenir pour l'Europe ? » consacré au protectionnisme et à l'émergence d'une souveraineté européenne où elle insiste sur le fait qu'une économie régulée est absolument nécessaire et qu'il est urgent retrouver une souveraineté pour l'avenir de notre économie.

#12 Florence Parly 10/06/2025

Florence Parly, ancienne Ministre des Armées, Présidente du Conseil d'administration du groupe Air France-KLM revient sur le colloque « Nouvelle guerre froide, guerre commerciale : quel avenir pour l'Europe ? » sur les enjeux de défense et de lutte contre les ingérences étrangères. Pour elle, c'est aux Européens de prendre en charge leur propre sécurité, même si cela ne signifie pas pour autant qu'ils n'ont pas besoin d'alliés.

#13 François Kalfon 13/06/2025

François Kalfon, député européen (S&D) revient sur le colloque « Nouvelle guerre froide, guerre commerciale : quel avenir pour l'Europe ? ». Dans un contexte géopolitique en pleine mutation, où l'Europe de la défense devient une priorité stratégique, François Kalfon estime que si l'Union acquiert de nouvelles compétences en matière de sécurité, le partage de la dissuasion nucléaire reste un sujet sensible : il suppose d'abord la confiance entre partenaires, tant cette force repose aussi sur une part d'inconnu.

#14 Jean-Daniel Lévy 19/11/2025

Retour sur la présentation de l'étude « Les Français et l'IA » avec **Jean-Daniel Lévy**, Directeur délégué de Toluna France. Il livre son opinion sur cette étude et ses premières remarques sur les différentes franges de populations au sein de la société qui vont plutôt dans le même sens en ce qui concerne l'IA. Il retient aussi que l'UE est considérée par les répondants comme l'échelon le plus adapté en matière de régulation de l'IA.

#15 Antonin Bergeaud 19/11/2025

Retour sur la présentation de l'étude « Les Français et l'IA » avec **Antonin Bergeaud**, Professeur associé à HEC Paris. L'économiste souligne un accueil chaleureux des nouvelles technologies par la société, qui reste tout de même attentive aux régulations qui leur sont imposées. Selon lui, les Français espèrent donc pouvoir profiter d'une innovation qui développe à la fois leur bien-être économique et leur bien-être social.

#16 Benoît Tabaka 19/11/2025

Retour sur la présentation de l'étude « Les Français et l'IA » avec **Benoît Tabaka**, Secrétaire Général de Google Europe du Sud qui livre ses premiers enseignements sur cette étude : tout d'abord, les Français utilisent beaucoup l'IA, alors qu'ils avaient été plutôt lents à prendre en main d'autres technologies, comme Internet par exemple. Il remarque également le besoin d'accélération dans le domaine, notamment pour des questions de compétitivité. Alors que l'omnibus sur le numérique a été présenté le même jour que cet événement, Benoît Tabaka insiste sur le fait que la compétitivité numérique européenne ne sera possible que si elle est accompagnée par un cadre réglementaire adapté.

● « LES DEBATS DE CONFRONTATIONS EUROPE »

« Les débats de Confrontations Europe », constituent un accès privilégié aux conférences et colloques de notre think tank. Ainsi, sont décortiqués les défis majeurs de l'Europe avec des experts et des décideurs de premier plan. A travers des thématiques telles que la défense, les enjeux du numérique, la réindustrialisation, les droits sociaux, la finance, la transition écologique ou les droits humains, élus européens et nationaux, représentants de grandes entreprises, syndicats et figures des institutions européennes offrent des perspectives variées et une compréhension unique des mécanismes qui façonnent notre continent.

#9 : « Nouvelle Amérique : Une chance pour le réveil de l'Europe » 27/03/2025

Confrontations Europe et la Fondation Saint-Omer Valeurs Transatlantiques ont organisé une conférence intitulée "Nouvelle Amérique : Une chance pour le réveil de l'Europe", autour de Philippe Étienne, ancien Ambassadeur de France aux États-Unis qui a exposé sa vision des différents sujets européens en tension en ce début 2025.

#10 : « Les Assises de l'Europe sociale » 03/06/2025

Confrontations Europe, avec le soutien du CESE, a organisé une rencontre exceptionnelle, « Les Assises de l'Europe sociale » qui ont rassemblé les acteurs clés de l'Europe sociale (investisseurs publics et privés, porteurs de projets, associations, juristes, représentants syndicaux et élus locaux) pour débattre du rôle crucial des politiques sociales dans la relance économique, la gestion de la dette et les grandes transitions à venir au sein de l'Union européenne.

#11 : « Nouvelle guerre froide, guerre commerciale » 13/06/2025

Confrontations Europe a coorganisé au Sénat, aux côtés du député européen François Kalfon (S&D), membre de la commission TRAN, un grand colloque sur les nouvelles fractures géopolitiques et les enjeux économiques pour l'Europe. Ouvert par Michel Derdevet, Président de Confrontations Europe, et Nicolas Schmit, ancien Commissaire européen à l'Emploi et aux Droits sociaux, ce colloque a rappelé que l'Union européenne devait se repenser autour de trois axes : transition écologique, souveraineté économique et sécurité collective.

● « LES ENTRETIENS DE CONFRONTATIONS EUROPE »

« Les entretiens de Confrontations Europe », constituent des discussions approfondies et directes avec des personnalités qui façonnent l'Europe. De la défense au numérique, en passant par la réindustrialisation, les droits sociaux, la finance, la transition écologique et les droits humains cette chronique fait l'objet d'échanges francs et authentiques où chaque invité partage sa vision et son expertise sans détour. Ces vidéos constituent une opportunité unique d'entendre des perspectives variées et d'aller au-delà des discours officiels.

#3 Thomas Pellerin-Carlin 16/05/2025

Confrontations Europe a invité **Thomas Pellerin-Carlin**, Député européen, membre du Groupe de l'Alliance Progressiste des Socialistes et Démocrates au Parlement européen et de Place publique, au Moho à Caen pour une conférence sur la transition écologique.

#4 Jean-Luc Demarty 24/06/2025

Confrontations Europe a organisé un entretien exclusif avec **Jean-Luc Demarty**, ancien Directeur général du Commerce extérieur de la Commission européenne. Face à **Olivier Marty**, Conseiller économie et finance de Confrontations Europe, il partage son analyse des grands enjeux commerciaux liés au mandat de Donald Trump. Entre commerce international, instrument anti-coercition et réglementation de l'industrie lourde, il décrypte les réponses que l'Union européenne pourrait apporter face aux orientations économiques de D. Trump.

#5 Mickaël Berrebi 24/06/2025

Laurent Zylberberg, administrateur de Confrontations Europe, interviewe **Mickaël Berrebi**, économiste, au sujet de son dernier livre, co-écrit avec **Jean-Hervé Lorenzi**, intitulé « Un monde de violences. Et après ? ». Analysant l'économie mondiale actuelle, Les auteurs identifient six contraintes majeures dont il faut s'extraire : la grande panne des gains de productivité, de nombreux conflits potentiels, générationnels et géographiques, la constitution d'une classe sociale ultra-riche, la vision court-termiste de la désindustrialisation, l'utopie de la disparition de la dette, la tragédie de la bancabilité. Pour dépasser ces contraintes, les auteurs proposent 14 ruptures à mettre en œuvre. Malgré cet état des lieux, c'est pourtant bien l'horizon indépassable de l'Europe qui apparaît comme une évidence dans un monde d'interactions, où les normes explicites et implicites, ainsi que les enjeux d'avenir sont à l'échelle mondiale.

3 La note de veille bimensuelle

La note de veille européenne bimensuelle du think tank Confrontations Europe est réservée à tous nos adhérents. Toutes les deux semaines, elle informe en avant-première de l'actualité européenne à Bruxelles. Cette note de veille présente des premiers éléments d'information et de décryptage afin de rester connecté avec les points clés de l'Union européenne.

4 La newsletter mensuelle

La newsletter mensuelle de Confrontations Europe est envoyée à nos 20000 abonnés, elle recense les publications, évènements et activités du think tank. À travers les descriptions des articles publiés ou les photos des évènements organisés, la newsletter matérialise le travail du think tank et informe de notre agenda en temps réel.

11:45 pm

Social

9

Publications

1 Passages médias



Bastille Magazine | « Michel Derdevet : Plaidoyer pour une stratégie européenne ambitieuse du nucléaire » 13/01/2025

Dans un numéro intitulé « Énergie nucléaire, c'est le printemps ! », Michel Derdevet, Président de Confrontations Europe, fait écho aux débats européens sur la souveraineté énergétique, dans un contexte international et géopolitique chahuté, avec un article percutant, « Pour une priorité européenne, sur l'autonomie stratégique européenne. »



Revue Entreprendre à l'international (n°638) | « 2025 : Perspectives, nouveau désordre mondial » 14/01/2025

Dans cette revue des conseillers du commerce extérieur de la France, consacré aux perspectives 2025. Michel Derdevet, Président de Confrontations Europe, analyse les bouleversements économiques récents et leurs implications pour l'avenir en Europe.



Podcast | « Le Talk | France Info sur Twitch – L'Union européenne tétanisée devant D. Trump et la crise de l'industrie automobile » 23/01/2025

Dans cette émission, Michel Derdevet, Président de Confrontations Europe, revient sur la réaction de l'Union européenne face aux menaces de Donald Trump. Il invite à réfléchir sur le type de partenariat équilibré entre l'Union européenne et les Etats-Unis que doivent envisager les politiques au niveau européen.



Tribune | Ouest-France : « Mobilité électrique, pour un sursaut européen » 30/01/2025

Michel Derdevet, Président de Confrontations Europe, et Jacques Galvani, administrateur de Confrontations Europe et Directeur général d'Atlante France, alertent sur l'avenir incertain de l'industrie automobile européenne. Entre le dumping chinois et les avancées technologiques américaines, les auteurs appellent à une refonte urgente des stratégies industrielles pour accélérer la transition vers la mobilité électrique.



Tribune | Le Monde : « Il est temps de remiser l'opposition entre nucléaire et renouvelables pour se concentrer sur le vrai problème : nos importations d'énergies fossiles » 30/01/2025

Michel Derdevet, Président de Confrontations Europe, signe une tribune dans Le Monde co-écrite avec d'autres experts, qui appelle à dépasser les débats entre ces deux sources d'énergie pour se concentrer sur une stratégie énergétique européenne cohérente.



Info Eco + | Sud Radio : « USA-UE : quelles conséquences sur l'augmentation des taxes douanières des produits importés ? » 03/03/2025

Jérôme Quéré, Délégué général de Confrontations Europe, est interviewé par Didier Testot concernant l'augmentation des tarifs douaniers et son impact sur l'économie européenne, en mettant l'accent sur les secteurs spécifiques qui pourraient être touchés en France.



Podcast | Le Talk | France Info sur Twitch : « Guerre en Ukraine : face à la Russie, le réveil de l'Europe ? » 07/03/2025

Michel Derdevet, Président de Confrontations Europe, revient sur l'allocution d'Emmanuel Macron du 5 mars, les enjeux de la relation transatlantique pour la sécurité et la prospérité du continent européen, ainsi que le réarmement européen.



Atlantico : « Le Canada s'envisage dans l'UE et voilà ce que ça nous dit de l'Europe, son identité... et son avenir » 17/03/2025

Jérôme Quéré, Délégué général de Confrontations Europe, était interviewé sur un sondage révélant que 46% des Canadiens se prononcent en faveur d'une adhésion à l'Union européenne, dans le contexte actuel des mesures douanières de D. Trump contre le Canada. Il est notamment revenu sur le caractère symbolique de ce sondage, en relevant l'attrait de l'Union pour des pays, comme le Canada ou l'Ukraine, qui font face à des voisins agressifs.



Kristeligt Dagblad, journal danois : « Afrique du Sud, Inde ou Canada : Qui va remplacer les États-Unis en tant que nouveaux partenaires de l'Europe ? » 19/03/2025

Jérôme Quéré, Délégué général de Confrontations Europe, a accordé une interview où il explore les dynamiques géopolitiques actuelles et analyse les opportunités ainsi que les défis des nouveaux partenariats de l'Europe, notamment avec l'Afrique du Sud, l'Inde et le Canada.



Green Touch Business : « Intelligence artificielle et Blockchain, chaînon manquant de la décarbonisation de l'Énergie » 26/03/2025

Michel Derdevet, Président de Confrontations Europe et spécialiste des questions énergétiques, Gilles Berhault, président de l'association Les Transitionneurs, et Francis Jutand, auteur du rapport « L'IA des Lumières », co-signent un article sur le rôle de l'intelligence artificielle dans le secteur de l'énergie.



Tribune | Libération : « Supprimer les ZFE revient à menacer la santé, les plus précaires et les finances publiques » 10/04/2025

Michel Derdevet, Président de Confrontations Europe, signe une tribune co-écrite avec des chercheurs et spécialistes du climat, qui appelle à ne pas abandonner les ZFE, ce qui causerait des inégalités sociales, environnementales et financières.



Journal | L'Indépendant Saint-Omer : Compte-rendu de la conférence « Nouvelle Amérique : Une chance pour le réveil de l'Europe » 22/04/2025

En partenariat avec la Fondation Saint-Omer Valeurs Transatlantiques, cet article revient sur les principales analyses formulées par le Conseil scientifique de Confrontations Europe, notamment sur l'état actuel de l'Europe et les pistes envisagées pour construire son avenir. Il met également en lumière l'intervention de Philippe Etienne, administrateur de Confrontations Europe et ancien Ambassadeur de France aux États-Unis, qui a souligné l'importance cruciale du développement d'une vraie politique de défense européenne.



La Tribune Dimanche : « Renforçons Erasmus+, moteur d'unité en Europe » 23/04/2025

Michel Derdevet, Président de Confrontations Europe, signe l'appel « Renforçons Erasmus+, moteur d'unité en Europe », initié par Clément Beaune, Président du Cercle Erasmus+. Le collectif de 60 personnalités souligne l'importance de renforcer l'Union face aux crises sécuritaires et démocratiques actuelles avec le rôle clé du programme Erasmus+ qui, en cultivant une citoyenneté européenne active, participe à façonner le potentiel de l'Europe de demain.



Les Échos : « Questions pour un champion – EDF à la croisée des chemins » 28/04/2025

Michel Derdevet, Président de Confrontations Europe, a co-signé avec Patrice Geoffron, professeur à l'Université Paris-Dauphine, et Jacques Percebois, professeur émérite à l'Université de Montpellier, une tribune intitulée « EDF à la croisée des chemins », où ils analysent l'évolution de la gouvernance du nucléaire français, tiraillée entre ambitions nationales et exigences européennes.



Webmagazine Le Taurillon |TRIBUNE : « 80 ans après la victoire sur le nazisme et le fascisme, résistons pour la démocratie, la paix et l'Europe unie » 09/05/2025

A l'occasion des 80 ans de la victoire sur le nazisme et le fascisme, le Mouvement Européen – France, les Jeunes Européens – France et l'Union des fédéralistes européens ont publié une tribune, signée par un collectif de citoyens, militants et élus dont Michel Derdevet, Président de Confrontations Europe, pour lancer un message de paix face aux nouveaux discours nationalistes, aux menaces et aux guerres impérialistes en Europe et dans le monde.



La Lettre :| « Les think tanks Confrontations Europe et Europartenaies s'associent » 16/05/2025

La Lettre se fait l'écho du rapprochement entre Europartenaies et Confrontations Europe dont Élisabeth Guigou devient Vice-Présidente.



AEF info :| « Compétitivité, compétence, dialogue social... Quelle place pour l'Europe sociale aujourd'hui ? » 20/05/2025

L'article revient sur les principales thématiques abordées lors de la conférence intitulée « Les Assises de l'Europe sociale », qui s'est tenue au Comité économique et social européen (CESE) à Bruxelles avec différents acteurs engagés dans les questions liées à l'Europe sociale : décideurs politiques européens, entreprises privées et publiques, syndicats, fédérations, porteurs de projets et associations.



Le Bulletin quotidien :| « L'ancienne ministre Elisabeth Guigou a été élue VP de Confrontations Europe à l'occasion d'un rapprochement avec le think tank Europartenaies » 22/05/2025

Le Bulletin quotidien est revenu sur l'Assemblée générale de Confrontations Europe au cours de laquelle le think tank a annoncé le rapprochement avec l'association Europartenaies, fondée en 1994 par Élisabeth Guigou, ancienne Ministre déléguée aux Affaires européennes, ancienne députée européenne et première femme Garde des Sceaux, Ministre de la Justice. L'article revient sur les deux structures, leur vision commune de l'Europe et leur récent rapprochement.



Sud radio : « Le RN et ses alliés nationalistes sont-ils une menace pour l'Union européenne ? » 10/06/2025

Jérôme Quéré, Délégué général de Confrontations Europe, revient, à l'occasion du premier anniversaire des élections européennes, sur les difficultés rencontrées par le Rassemblement national pour bâtir une coalition solide et former un véritable groupe politique cohérent au Parlement européen.



Euronews : « Bruxelles, je t'aime ? Ursula von der Leyen reste, les problèmes aussi ? » 21/07/2025

Jérôme Quéré, Délégué général de Confrontations Europe, décrypte dans cette émission trois enjeux majeurs de l'actualité européenne. Dans cette édition consacrée aux dynamiques politiques à Bruxelles et aux relations extérieures de l'Union européenne, il est revenu sur l'échec de la motion de censure contre Ursula von der Leyen, soulignant les fragilités traversant la nouvelle législature ainsi que sur les risques d'une nouvelle crise migratoire en Méditerranée, alors que les tensions s'aggravent en Libye. Enfin, il a analysé la montée des tensions commerciales et politiques entre l'UE et la Chine.



Ouest-France : « Europe : refuser le déclin, assumer la puissance » 31/07/2025

A l'initiative de Clément Beaune, Haut-commissaire à la Stratégie et au Plan, une tribune intitulée « Europe : refuser le déclin, assumer la puissance », a été signée par un collectif d'experts européens dont Jérôme Quéré, Délégué général de Confrontations Europe. Cette tribune est le fruit du « Weimar des idées », forum de discussion organisé au début du mois de juillet à Paris, à l'initiative du Haut-commissariat à la Stratégie et au Plan et réunissant des représentants de think tanks français, allemands et polonais.



Centre Européen de Droit et d'Économie de l'ESSEC : « Pour la compétitivité, « la souveraineté énergétique ne se décrète pas, elle s'organise » alerte Michel Derdevet » 04/08/2025

Dans cette interview, Michel Derdevet, Président de Confrontations, témoigne de la fragilité de l'Union européenne sur le plan de la sécurité énergétique. Il émet à cette occasion plusieurs propositions pour renforcer la résilience du continent, à l'image d'une plus grande coordination des politiques énergétiques ou d'un affermissement des principes de solidarité énergétique et de neutralité technologique.



LES ÉCHOS | Tribune : « Face à Trump, agissons et achetons en Européens » 05/08/2025

Michel Derdevet, Président de Confrontations Europe, appelle l'Union européenne à une réaction forte et coordonnée face à l'accord commercial déséquilibré imposé par les États-Unis. Il plaide pour l'instauration d'un « Buy European Act », inspiré des pratiques américaines, permettant de réserver la commande publique européenne aux entreprises et technologies du continent, dès lors que les offres sont équivalentes en qualité, prix et performance.



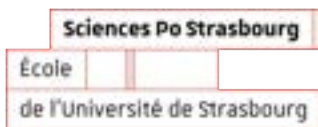
Newsletter | What's up EU : « L'euro numérique, une réponse stratégique aux défis de l'Europe des paiements », 9/09

La Newsletter revient sur l'article de Confrontations Europe dans lequel Erick Lacourrège, Directeur général des moyens de paiement à la Banque de France livre une analyse sur les enjeux économiques, politiques et sociétaux liés à la future monnaie numérique européenne.



Toute l'Europe | La Commission cite une étude de Confrontations Europe, 7 septembre 2025

À l'occasion du discours sur l'état de l'Union européenne, Jessica Larsson alertait de l'absence de traitement de l'UE dans les médias français. La cheffe de la Représentation de la Commission européenne en France regrette leur faible intérêt pour les institutions européennes. Elle mentionne le travail conjoint de Confrontations Europe et de la Fondation Jean Jaurès, à l'origine de l'Observatoire médias des élections européennes.



Podcast | IEP Strasbourg : « Migrations de travail : entre dépendance économique et rejet politique »

Dans cet entretien divisé en quatre épisodes, Jérôme Quéré, Délégué général de Confrontations Europe, revient sur un paradoxe central des politiques migratoires européennes : la dépendance structurelle des économies de l'UE à la main-d'œuvre étrangère, face à des discours politiques largement hostiles à l'immigration. Cet échange propose un décryptage nuancé des tensions qui traversent l'Europe contemporaine.



Marianne : « Nous appelons à l'organisation d'un 'front de résistance' face à la Russie impérialiste », le 19 septembre 2025.

Cette tribune collective signée par Michel Derdevet, Président de Confrontations Europe, prônant l'opposition à l'impérialisme russe et le soutien indéfectible à l'Ukraine, promeut une réaction plus forte des Européens face au régime de V. Poutine. Face aux velléités russes, la France, suivie de ses alliés, doit montrer son attachement au droit international et veiller à préserver le droit d'autodétermination des peuples.



Aujourd'hui le Maroc : « Hydrogène vert : Le nouvel horizon du Maroc », le 10 octobre 2025

Mohamed Es-Sbai, Conseiller Energie de Confrontations Europe, revient sur le développement de l'hydrogène vert dans le pays et les moyens de coopération que celui-ci met en place avec l'Europe dans l'optique de sa transition énergétique. Le Maroc, en pleine mutation sur les questions d'énergie, se positionne désormais comme laboratoire de la transition énergétique.

Aujourd'hui le Maroc : « Hydrogène vert : Les conditions de la réussite marocaine », le 2 décembre 2025

Mohamed Es-Sbai, Conseiller Energie de Confrontations Europe, revient sur le financement, la compétitivité et la souveraineté technologique nécessaires au développement de l'hydrogène vert au Maroc. Le Maroc a récemment entamé plusieurs projets d'hydrogène vert sur son territoire, porté par des acteurs de référence en termes de transition énergétique.



Atlantico : « Si l'union fait la force, que fait la désunion... (de l'UE) ? », le 19 décembre 2025

Jérôme Quéré, Délégué général de Confrontations Europe, interviewé dans le cadre du Conseil européen des 18 et 19 décembre, a commenté les attentes et les différentes possibilités sur l'utilisation des avoirs gelés russes et les élargissements.

2 Podcast Échos d'Europe | Euradio



Michel Derdevet, Président de Confrontations Europe, propose dans cette chronique hebdomadaire d'Euradio une analyse des grands enjeux européens à travers les publications de son organisation. Énergie, numérique, gouvernance, géopolitique, finance ou encore questions sociales, chaque épisode met en lumière les contributions d'experts européens.

● Épisode 12 : « Échos d'Europe » 13/01/2025

Michel Derdevet revient sur un article de **Gian-Paolo Accardo** (VoxEurop) pour mettre en perspective les choix géopolitiques déterminants de la Moldavie et de la Géorgie. L'analyse souligne les enjeux électoraux majeurs dans ces deux pays : en Moldavie, le référendum sur l'intégration à l'UE s'est soldé par une victoire serrée du « oui » (50,46 %), affirmant la volonté européenne du pays malgré les pressions russes. En Géorgie, la victoire du parti prorusse « Rêve Géorgien » compromet les perspectives d'adhésion à l'UE, alimentant des inquiétudes autour de l'État de droit et des droits humains.

● Épisode 13 : « Échos d'Europe » 20/01/2025

Michel Derdevet revient sur un article de **Theodor Paleologu**, intitulé « Le populisme comme pathologie du pouvoir en démocratie. » Cette analyse approfondit les origines et mécanismes du populisme, tout en proposant des pistes pour y faire face dans le contexte européen et mondial actuel et en apportant une distinction éclairante entre la démagogie antique et le populisme moderne.

● Épisode 14 : « Échos d'Europe » 27/01/2025

Michel Derdevet revient sur un article signé par **Emmanuel Rivière**, politologue et vice-Président de la Maison de l'Europe de Paris. Intitulé « Cultiver l'attachement à la démocratie dans les actes, » il analyse les tensions entre l'adhésion déclarée des Européens aux valeurs démocratiques et les doutes croissants sur leur mise en œuvre concrète.

● Épisode 15 : « Échos d'Europe » 03/02/2025

Michel Derdevet revient sur un article signé par **Emily O'Reilly**, ancienne médiatrice européenne. Intitulé « Protéger les valeurs européennes dans un monde géopolitique : le rôle du Médiateur européen, » il met en lumière l'évolution du rôle du Médiateur européen face aux bouleversements géopolitiques et économiques majeurs, tels que le Brexit ou la pandémie de Covid-19.

● Épisode 16 : « Échos d'Europe » 10/02/2025

Michel Derdevet revient sur un article publié d'**Oliver Röpke**, Président du CESE. Intitulé « Une Europe qui écoute : le rôle vital des organes consultatifs de notre avenir commun », cet article met en évidence l'importance des organes consultatifs dans la construction européenne.

● Épisode 17 : « Échos d'Europe » 17/02/2025

Michel Derdevet revient sur un article d'**Yves Bertoncini**, consultant en affaires européennes, conférencier et enseignant. Intitulé : « L'union des droites au Parlement européen : coagulations décisionnelles ou convergence politique ? il met en évidence les dynamiques actuelles entre le PPE et les droites radicales au Parlement européen. »

● Episode 18 : « Échos d'Europe » 24/02/2025

Michel Derdevet revient sur un article d'**Alexandra Huet**, Consultante en relations internationales, intitulé « Le retour de Donald Trump à la présidence : défis et implications pour l'Union européenne » dans lequel l'auteure analyse les défis que le retour du président américain pourrait impliquer sur les relations transatlantiques.

● Episode 19 : « Échos d'Europe » 03/03/2025

Michel Derdevet revient sur un article de **Violette Spillebout**, Députée française et conseillère municipale de Lille. Intitulé « L'IA : au service de l'éducation et de la démocratie, » il analyse comment l'IA transforme l'éducation tout en questionnant plus largement son rôle dans le maintien des valeurs démocratiques.

● Episode 20 : « Échos d'Europe » 10/03/2025

Michel Derdevet revient sur un article d'**Anastasia Panopoulou**, Consultante dans l'administration française, intitulé « Pauvreté subjective et pauvreté objective en Europe : quelques réflexions » dans lequel l'autrice analyse les répercussions des données statistiques relatives à la pauvreté en Europe et revient sur les facteurs économiques et culturels qui exercent une influence sur la perception de ce sujet en Europe.

● Episode 21 : « Échos d'Europe » 17/03/2025

Michel Derdevet revient sur un article de **Laura Corduta Kovesi**, Cheffe du Parquet européen, intitulé « La préoccupation pour l'État de droit commence dans nos rues » qui revient sur l'implication du Parquet européen dans le respect de l'état de droit, tout en abordant certaines valeurs, telles que l'égalité de traitement et l'indépendance judiciaire.

● Episode 22 : « Échos d'Europe » 24/03/2025

Michel Derdevet revient sur un article de **Chloé Bourguignon**, Conseillère nationale au secteur Europe-International de l'UNSA (Union Nationale des Syndicats Autonomes), intitulé « Renouvellement des institutions européennes : fortes attentes en matière sociale ». L'auteure y analyse les défis sociaux qui attendent la nouvelle Commission européenne.

● Episode 23 : « Échos d'Europe » 31/03/2025

Michel Derdevet revient sur l'article « Pour le Triangle de Weimar, il est temps de passer à l'action » rédigé par **Melchior Szczepanik**, responsable du bureau de Bruxelles de l'Institut polonais des affaires internationales (PISM) qui aborde le renouveau du Triangle de Weimar, une coopération riche entre la Pologne, l'Allemagne et la France et explore son potentiel, ainsi que ses défis pour l'intégration européenne.

Episode 24 : « Échos d'Europe » 07/04/2025

Michel Derdevet revient sur la contribution de **David Elvira-Martinez**, PhD, responsable mondial de la politique publique chez Sanofi, intitulée « La santé, un moteur sous-estimé de l'économie européenne » qui aborde le potentiel de l'industrie de la santé, soutenu dans le rapport Draghi. Il met l'accent sur le fait que la santé constitue un secteur d'investissement stratégique pour l'avenir et qu'une industrie de la santé innovante permet de renforcer la compétitivité et la souveraineté européenne.

● Episode 25 : « Échos d'Europe » 14/04/2025

Michel Derdevet revient sur l'article de **Laurent Zylberberg**, Secrétaire de Confrontations Europe, intitulé « Du plan Juncker aux avoirs russes : les moyens de financer la souveraineté européenne » dans lequel il retrace le succès du Plan Juncker, lancé en 2015

● **Épisode 26 : « Échos d'Europe » 28/04/2025**

Michel Derdevet revient sur un article d'**Anastasia Panopoulou**, Consultante dans l'Administration française, intitulée « Réflexions sur la réindustrialisation de l'Europe » dans lequel l'auteur analyse la situation de l'industrie française, qui se positionne en tant que leader en termes d'innovation dans le domaine de l'énergie et de l'environnement en Europe.

● **Épisode 27 : « Échos d'Europe » 29/04/2025**

Michel Derdevet revient sur le concept de désinformation en Europe ainsi que les techniques pour les produire et les propager. Ainsi, il distingue le concept de « désinformation » de celui « d'ingérence étrangère » avant de définir et illustrer ces deux notions fondamentales. Il s'interroge ensuite sur les stratégies utilisées dans le discours politique, les narratifs contraires et l'éventuel risque de confusion en découlant.

● **Épisode 28 : « Échos d'Europe » 05/05/2025**

Michel Derdevet revient sur les publications de six contributeurs qui soulèvent les enjeux majeurs du retour de D. Trump à la présidence des États-Unis notamment dans le contexte de la guerre en Ukraine. Il analyse les conséquences de l'approche « America First » sur les relations économiques et commerciales avec l'Union Européenne.

● **Épisode 29 : « Échos d'Europe » 12/05/2025**

Michel Derdevet explore une question cruciale : « comment lutter efficacement contre le sans-abrisme en Europe ? » À travers l'article de **Juha Kahila**, Directeur des affaires internationales chez Y-Säätiö, nous découvrons l'exemple inspirant de la Finlande, pays pionnier grâce à sa stratégie du « Housing First ».

● **Épisode 30 : « Échos d'Europe » 16/05/2025**

Michel Derdevet explore une problématique cruciale : la situation des personnes LGBT+ en Pologne à travers l'article de **Marek Szolc** avocat et activiste, cofondateur du TTT Institut, un groupe de réflexion axé sur les droits LGBT+ dans les pays d'Europe centrale et orientale.

● **Épisode 31 : « Échos d'Europe » 26/05/2025**

Michel Derdevet revient sur un enjeu démocratique fondamental : le pluralisme des médias, à travers l'article de **Thibaut Bruttin**, Directeur général de Reporters sans frontières. Cet article rappelle que le pluralisme, entendu comme la diversité des sources, des opinions, des locuteurs et des formats, est une condition essentielle au bon fonctionnement du débat démocratique.

● **Épisode 32 : « Échos d'Europe » 02/06/2025**

Michel Derdevet revient sur un article signé **Bernard Valluis**, Président de la Fédération européenne des banques alimentaires, qui analyse le rôle central de l'engagement citoyen dans la lutte contre l'insécurité alimentaire en Europe qui touche aussi les sociétés les plus développées : près de 10 % de la population européenne n'a pas les moyens d'accéder quotidiennement à une alimentation adéquate.

● **Épisode 33 : « Échos d'Europe » 16/06/2025**

Michel Derdevet revient sur un entretien exclusif avec **Stéphane Séjourné**, Vice-Président exécutif de la Commission européenne. Intitulé « Nous devons prendre conscience de la force de notre modèle », cet échange s'inscrit dans un moment clé pour l'Union européenne, confrontée à de profonds défis économiques, géopolitiques et industriels.

Épisode 34 : « Échos d'Europe » 23/06/2025

Michel Derdevet revient sur un article de **Kurt Vandenberghe**, directeur général de l'action pour le climat à la Commission européenne. Ce dernier y affirme avec conviction que la transition verte constitue un véritable levier de croissance, loin d'être un frein à la compétitivité européenne.

Épisode 35 : « Échos d'Europe » 30/06/2025

Michel Derdevet met en lumière un article d'**Andrew Watt**, directeur de l'ETUI (European Trade Union Institute), intitulé « Négociations collectives : et si l'Europe croyait en son modèle ? ». Inspiré par le rapport Draghi, l'auteur plaide pour une relance du modèle social européen fondé sur des salaires équitables et la négociation collective.

Épisode 36 : « Échos d'Europe » 07/07/2025

Michel Derdevet met en lumière un article d'**Olivier Marty**, intitulé « La Commission accélère sur l'Union de l'épargne et de l'investissement ». L'auteur analyse la relance ambitieuse par la Commission européenne de ce chantier stratégique, visant à mieux connecter l'épargne privée aux besoins d'investissement, dans un cadre financier européen plus intégré et plus efficace.

Épisode 37 : « Échos d'Europe » 15/09/2025

Michel Derdevet met en lumière une interview exclusive de **Jean-Luc Demarty**, ancien Directeur général du Commerce à la Commission européenne, autour de la signature très médiatisée - et pour le moins controversée - de l'accord de Turnberry le 27 juillet, entre les États-Unis et l'Union européenne.

Épisode 38 : « Échos d'Europe » 22/09/2025

Michel Derdevet met en lumière un entretien réalisé avec **Mathieu Mucherie**, Chef économiste chez BNP Paribas Cardif. Au cœur de cette discussion, une question majeure : quels sont les effets de la guerre commerciale lancée par Donald Trump ? Et surtout, comment l'Union européenne peut-elle s'y adapter sans renier ses principes ni perdre son autonomie stratégique ?

Épisode 39 : « Échos d'Europe » 29/09/2025

Michel Derdevet s'appuie sur un article de **Sandra Kramer**, Ambassadrice de l'Union européenne en Afrique du Sud. Cet article était lié au 8e sommet UE- Afrique du Sud tenu en mars 2025, appelant à un renforcement des liens entre l'Union et le Sud global dans un contexte de flou géopolitique.

Épisode 40 : « Échos d'Europe » 6/10/2025

Michel Derdevet revient sur un article d'**Anne Bucher**, Vice-Présidente de Confrontations Europe, portant sur le financement européen de la santé. Alors que s'ouvrent les premières négociations sur le Cadre Financier Pluriannuel post-2027, une question s'impose : quelle place accorder à la santé dans le budget de l'Union ?

Épisode 41 : « Échos d'Europe » 13/10/2025

Le 10 septembre 2025, Ursula von der Leyen, Présidente de la Commission européenne, a présenté son cinquième discours sur l'État de l'Union devant les députés européens. Dans cet épisode des Échos d'Europe, **Michel Derdevet** analyse et commente cet exercice politique essentiel, véritable marqueur du début de l'année parlementaire.

● **Épisode 42 : « Échos d'Europe » 20/10/2025**

Michel Derdevet détaille le projet de l'euro numérique. S'appuyant sur une conversation menée avec **Erick Lacourrège**, Directeur général des moyens de paiement à la Banque de France, il revient sur les défis de « l'Europe des paiements ».

● **Épisode 43 : « Échos d'Europe » 27/10/2025**

Michel Derdevet revient sur un article de **Pierre Beckouche**, professeur de géographie à l'Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, qui met en lumière les enjeux géopolitiques de l'intelligence artificielle.

● **Épisode 44 : « Échos d'Europe » 03/11/2025**

Michel Derdevet aborde le sujet de l'Union de l'épargne et de l'investissement. Ce sujet était au centre des discussions lors d'un entretien entre **Nicolas Véron**, chercheur senior à Bruegel et **Olivier Marty**, Conseiller économie et finance de Confrontations Europe.

● **Épisode 45 : « Échos d'Europe » 10/11/2025**

Michel Derdevet aborde un enjeu majeur pour l'avenir de l'Europe : l'emploi des seniors dans une société en plein vieillissement.

● **Épisode 46 : « Échos d'Europe » 17/11/2025**

Michel Derdevet revient sur un article de **Léah Ktorza**, Analyste en stratégie et relations internationales, traitant des ressources gazières offshore de la mer Méditerranée orientale.

● **Épisode 47 : « Échos d'Europe » 24/11/2025**

S'appuyant sur un article d'**Yves Bertoncini**, Michel Derdevet décrypte le débat politique autour des normes européennes.

● **Épisode 48 : « Échos d'Europe » 01/12/2025**

S'appuyant sur un article de **David McAllister**, Député européen, Michel Derdevet dresse un état des lieux de la défense européenne dans un contexte géopolitique de plus en plus instable.

● **Épisode 49 : « Échos d'Europe » 08/12/2025**

Michel Derdevet nous présente un article de **Farah Bencheliha** et **Bathscheba Macé**, avocates expertes du numérique, analysant une étude sur la perception du numérique et de l'IA par les Français.

● **Épisode 50 : « Échos d'Europe » 15/12/2025**

Michel Derdevet présente un article de **Christophe Béguinet**, **Mohamed Es-Sbai** et **Jacques Percebois**. Les trois experts du domaine de l'énergie analysent le « Plan d'action pour une énergie abordable », présenté par la Commission européenne en février 2025.

3 Publications sur notre site

Avenir et valeurs de l'Europe



● « Mais où est donc passé le rapport Draghi ? » 10/01/2025

Christian de Boissieu, Professeur émérite à l'Université Paris I (Panthéon-Sorbonne) et Vice-Président du Cercle des économistes, alerte sur le risque que le rapport Draghi, pourtant crucial pour combler le retard industriel, technologique et productif de l'Europe face aux États-Unis et à la Chine, reste lettre morte. Il souligne que l'UE souffre autant d'un manque de croissance que de gouvernance, et plaide pour une initiative européenne de croissance afin d'éviter que les divisions internes et la passivité ne condamnent l'Europe au déclin économique.

● « Commission von der Leyen : les défis d'un second mandat » 15/01/2025

À l'occasion du second mandat d'Ursula von der Leyen à la présidence de la Commission européenne, **Olivier Marty**, Conseiller économie et finance de Confrontations Europe, se penche sur les présages d'une mandature à la fois porteuse d'espoirs et minée par de lourds défis. Tout en saluant son bilan il avertit que des dossiers brûlants (immigration, élargissement, négociation budgétaire et défense commune) pourraient se heurter à la fragmentation politique et au conservatisme des États membres.

● « Grand entretien : droits humains, État de droit et démocratie » 17/01/2025

Déspina Chatzivasiliou-Tsovili, Secrétaire générale de l'Assemblée parlementaire du Conseil de l'Europe (APCE), explique que l'APCE reste un « thermomètre » essentiel de l'état de droit en Europe mais alerte sur une régression liée à la montée des populismes et au refus croissant d'exécuter les arrêts de la Cour européenne des droits de l'Homme. Elle souligne la valeur politique du dialogue parlementaire, plaide pour l'appui aux forces démocratiques dans les régimes autoritaires, milite pour la reconnaissance d'un droit à un environnement sain et insiste sur la nécessité d'une implication accrue de la jeunesse.

● « Outils, conditionnalités pour faire respecter l'État de droit... que peut faire l'Europe ? » 20/01/2025

Fabienne Péraldi Leneuf, Vice-Présidente « Stratégie Europe » à l'Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, souligne que malgré de nouveaux outils comme la conditionnalité des financements, l'UE peine à sanctionner efficacement les atteintes à l'État de droit en Hongrie ou en Pologne, et qu'une révision des traités reste indispensable.

● « La préoccupation pour l'État de droit commence dans nos rues » 27/01/2025

Laura Codruța Kövesi, Cheffe du Parquet européen (EPPO), souligne que l'état de droit repose avant tout sur l'indépendance judiciaire et la confiance des citoyens dans leurs institutions, et que le rôle de l'EPPO est essentiel pour lutter contre la fraude aux intérêts financiers de l'UE, notamment la fraude à la TVA, qui est liée à la criminalité organisée transnationale.

● « Le populisme comme pathologie de pouvoir en démocratie » 29/01/2025

Theodor Paleologu, Directeur de la Fondation Paleologu et auteur, explique que le populisme moderne s'inscrit dans une longue tradition de démagogie antique, caractérisée par la manipulation des passions populaires et la promesse de redonner le pouvoir à un peuple perçu comme dépossédé. Il souligne que les démocraties fragiles, notamment en Europe de l'Est, restent particulièrement vulnérables à ces dérives autoritaires, malgré les protections offertes par l'Union européenne et l'OTAN.

- **« Une Europe qui écoute : le rôle vital des organes consultatifs dans la construction de notre avenir commun » 03/02/2025**

Oliver Röpke, Président du CESE, souligne l'importance des organes consultatifs pour rapprocher l'UE de ses citoyens et garantir des politiques inclusives et transparentes. Il met en avant l'initiative « Membres des candidats à l'élargissement » (ECM) et les Comités consultatifs mixtes (CCM) comme clés pour préparer les pays candidats à l'adhésion.
- **« Des rapports à l'action : que peut apporter la société civile ? » 04/02/2025**

Édouard-François de Lencquesaing, Président du Comité scientifique de Confrontations Europe, insiste sur la nécessité pour l'Union européenne de dépasser les déclarations ambitieuses et de se concentrer sur l'exécution concrète. Les rapports récents (Letta, Draghi, Noyer) mettent en avant des priorités mais l'Europe souffre d'un déficit d'agilité, d'une aversion au risque et d'un déséquilibre dans le partage des gains de productivité.
- **« Espoir en action : jeunes, Européens et engagés » 05/02/2025**

Christelle Savall, Présidente des Jeunes Européens fédéralistes (JEF Europe) revient sur l'engagement et la participation des jeunes à la vitalité démocratique européenne. Leur participation est essentielle, mais leur précarité (emploi, logement, études) rend leur engagement plus fragile.
- **« La situation des personnes LGBT+ en Pologne » 17/02/2025**

Marek Szolc, Avocat et activiste, cofondateur du TTT Instituut, spécialisé dans les droits humains et les droits LGBT+ décrit la situation des personnes LGBT+ en Pologne, où environ 2 millions d'habitants s'identifient comme LGBT+ et où 50 000 enfants sont élevés par des couples de même sexe.
- **« Obscurantisme numérique et émancipation médiatique en Europe » 17/02/2025**

Lucas Chevalier, Directeur des projets internationaux au CLEMI-Réseau Canopé et initiateur des #ErasmusDays souligne que, malgré un cadre réglementaire européen solide contre la désinformation, une politique coordonnée d'éducation aux médias et à l'information fait défaut en Europe.
- **« L'éducation civique à l'état de droit » 24/02/2025**

Alexiane Terrochaire-Barbançon, Chargée de projet au Haut Conseil de l'évaluation de la recherche et de l'enseignement supérieur (Hcéres) de Paris, souligne que le faible soutien des jeunes Français aux partis pro-européens aux élections européennes de 2024 reflète surtout une méconnaissance de l'UE et un accès limité à une information objective de qualité. Elle préconise de renforcer l'éducation civique et l'enseignement du droit et des sciences politiques dans les cursus scolaires.
- **« Les journalistes face à la désinformation en Europe » 26/02/2025**

Marie Bohner, Responsable du développement et des partenariats de l'investigation numérique à l'AFP, analyse la montée de la désinformation depuis l'élection de Donald Trump en 2016 et le Brexit, et ses effets sur la confiance du public envers les médias.
- **« Cultiver l'attachement à la démocratie dans les actes » 03/03/2025**

Emmanuel Rivière, Politologue et consultant en stratégies d'opinion, Vice-Président de la Maison de l'Europe de Paris analyse l'état de la démocratie en Europe à partir d'un Eurobaromètre réalisé au printemps 2024 pour la DG Justice et Consommateurs. Si l'attachement des Européens à l'État de droit et à la démocratie reste majoritaire, il s'affaiblit légèrement depuis 2019.

● « Le pluralisme, une condition pour un débat public de qualité » 05/03/2025

Thibaut Bruttin, Directeur général de Reporters sans frontières (RSF) analyse l'importance du pluralisme dans les médias européens, complément essentiel à la liberté et à l'indépendance journalistique. Le pluralisme se définit à la fois comme diversité des sources et des médias et comme diversité des sujets et opinions au sein d'un même média.

● « Pour une Europe moins anonyme, mettons-nous aux métonymes ! » 16/04/2025

Swann Gros-Borot, Politiste à Bruxelles, souligne que l'Union européenne est trop souvent réduite à « Bruxelles », un métonyme simpliste qui confond institutions et ville et accentue la distance perçue par les citoyens. Il insiste sur le rôle des journalistes et de la société civile pour enrichir ce vocabulaire et reconnecter les Européens à leurs institutions.

● « Grand entretien : nous devons prendre conscience de la force de notre modèle » 26/05/2025

Stéphane Séjourné, Vice-Président exécutif de la Commission européenne, chargé de la prospérité et de la stratégie industrielle, alerte sur le déclin économique européen lié à la dépendance énergétique, technologique et industrielle vis-à-vis de la Russie, la Chine et les États-Unis.

● « Les limites du consensus à 27 : les forces de l'union dans la nouvelle compétition internationale » 11/06/2025

Christian Pierret, ancien Ministre délégué à l'Industrie, aux PME, au Commerce, à l'Artisanat et à la Consommation, rappelle que l'Europe, construite autour de valeurs démocratiques et d'une intégration politique et économique progressive, héritées de l'après-guerre, fait aujourd'hui, face aux tensions mondiales et à l'isolement provoqué par la politique américaine et l'agression russe, et doit réaffirmer son identité et sa cohésion politique.

● « Compte rendu : 'Nouvelle guerre froide, guerre commerciale : Quel avenir pour l'Europe ?' » 19/06/2025

Conclusion du colloque « Nouvelle guerre froide, guerre commerciale : Quel avenir pour l'Europe ? » organisé au Sénat, avec **François Kalfon**, Député européen, en collaboration des Socialistes et Démocrates au Parlement européen (S&D) et qui a réuni experts, décideurs publics et représentants du monde économique autour de trois tables rondes consacrées aux grands défis contemporains de l'Union européenne.

● « Analyse de vote - Santé des femmes » 08/09/2025

L'Observatoire des sociétés politiques européennes de Sciences Po Strasbourg analyse le vote du Parlement européen en faveur d'une résolution appelant les États membres à garantir l'accès à l'avortement, à la contraception et à l'éducation sexuelle. Cette résolution a provoqué une forte opposition des « mouvements anti-genre » en Europe, notamment en Europe orientale, en Italie ou à Malte.

● « Analyse du Discours sur l'Etat de l'Union 2025 » 10/09/2025

Michel Derdevet, Président de Confrontations Europe, livre son analyse sur le cinquième discours sur l'Etat de l'Union d'Ursula von der Leyen devant les députés européens réunis à Strasbourg. Cela fait d'elle la Présidente de la Commission européenne ayant été confrontée le plus de fois à cet exercice politique essentiel, véritable marqueur du début de l'année parlementaire.

● « Analyse de vote – Conscience historique européenne » 22/09/2025

L'Observatoire des sociétés politiques européennes analyse le vote du Parlement européen en faveur d'une résolution appelant les États membres à une vision critique de la mémoire européenne qui s'appuie sur une connaissance des histoires et mémoires propres à chaque État membre.

● « L'UE et ses normes : anatomie d'un malentendu » 04/12/2025

Yves Bertoncini, Consultant en Affaires européennes et « Senior Advisor » auprès de Kreab, revient sur les normes produites par l'Union européenne (UE) qui nourrissent un débat public souvent critique. Leur tournure négative ayant récemment conduit la Commission « Von der Leyen II » à proposer des « législations omnibus » prévoyant de simplifier et de réduire la portée de nombres d'entre elles.

● « Qui a encore besoin du moteur franco-allemand ? » 10/12/2025

Stefan Seidendorf, Directeur par intérim de l'Institut franco-allemand (dfi) revient sur le futur de la relation entre la France et l'Allemagne. Mais est-ce encore vrai en 2025, dans un contexte géopolitique complètement différent, avec 27 États membres, confrontés à un conflit armé dans le voisinage immédiat de l'Union, à un moment où l'Europe n'est plus le centre économique, politique et intellectuel du monde ?

● « La COP30, côté cours et côté jardin, une conférence qui ne convainc pas totalement » 11/12/2025

Jean Jouzel, ancien Vice-Président du GIEC, expose son point de vue sur la dernière édition de la COP. Bilan mitigé, sentiment d'inachevé, déception, texte minimal... En résumé, « conférence plate » avec trop peu de résultats tangibles – généralement négociés en deuxième semaine pour être avalisés le tout dernier jour – peuvent être mis au crédit de cette COP.

● « Le Grand Déplacement – L'Exode climatique » Constats et solutions. 12/12/2025

Shérazade Zaiter, Juriste en droit international et ambassadrice pour le Pacte européen pour le climat, déploie dans son ouvrage « Le Grand Déplacement - L'Exode climatique » un argumentaire qui articule faits empiriques et critique des politiques migratoires centrées sur le contrôle des frontières plutôt que sur la prévention des catastrophes et la protection des personnes.

● « Refonder l'Europe » 17/12/2025

Sylvie Goulard, Présidente de l'Institut franco-allemand (dfi), lance un cri : « L'Europe unie, l'Europe puissance, qui a vraiment voulu la faire ? » En matière de politique étrangère et de défense, les États ont tenu à ce que les compétences restent nationales. Aucun effort n'a été fait pour rapprocher les sensibilités. Aucun gouvernement, aucune entreprise, aucune collectivité locale ne décide à l'unanimité.

Europe durable et énergie



- « **Compte rendu : 'Allons de l'avant avec énergie ! – Impulsions franco-allemandes pour une Union Européenne de l'Énergie' » 31/01/2025**

Frédéric Petit, Député des Français de l'étranger, et **Stefan Seidendorf**, Directeur adjoint de l'Institut franco-allemand, insistent sur le rôle clé de la coopération franco-allemande pour bâtir une souveraineté énergétique européenne, face aux tensions géopolitiques, à la volatilité des prix et aux divergences sur le nucléaire.

- « **Transnistrie, après la guerre du gaz, un prochain front pour les Russes ? » 04/02/2025**

Armand Gosu, Analyste et spécialiste roumain de l'histoire diplomatique de l'Empire russe et de l'Union soviétique, revient sur la situation de la Transnistrie, enclave séparatiste pro-russe de 370 000 habitants entre Moldavie et Ukraine, traversant une grave crise depuis la coupure de gaz russe le 1er janvier 2025.

- « **Énergie renouvelable dans les Balkans : une réalité à deux visages » 05/02/2025**

Marina Glamotchak, Consultante et chargée de recherches en analyse stratégique, politique et économique dans le domaine de l'énergie, montre que la transition énergétique dans les Balkans occidentaux, sous impulsion de l'UE, entraîne des paradoxes environnementaux et sociaux majeurs.

- « **Perspectives de collaboration et d'échange entre systèmes électriques japonais et européens » 26/03/2025**

Christophe Béguinet, Conseiller Énergie de Confrontations Europe, revient sur un échange avec des représentants du système électrique japonais, centré sur la décarbonation et la sécurité énergétique. Le Japon et la France partagent une forte dépendance aux ressources extérieures et cherchent à renforcer leur mix énergétique : renouvelables et nucléaire pour la France, renouvelables et gaz pour le Japon.

- « **Développer les gaz renouvelables, un levier indispensable pour la politique européenne d'économie circulaire » 26/03/2025**

Christophe Béguinet et Emmanuelle Ledoux, Directrice Générale de l'Institut National de l'Economie Circulaire, analysent dans cette note mise à jour le rôle des gaz verts dans la souveraineté énergétique européenne et la transition vers une économie circulaire, dans le contexte international actuel.

- « **L'Europe, un leader affirmé de la transition verte » 02/06/2025**

Kurt Vandenberghe, Directeur général de la Direction générale de l'action pour le climat (DG CLIMA) de la Commission européenne analyse l'objectif de compétitivité durable instaurée par l'Union européenne en combinant transition écologique et résilience économique face aux crises internationales.

- « **Les normes européennes : stop, mais encore... » 18/06/2025**

Yves Bertoncini, Président d'YB2i Consulting, analyse la proposition par la Commission européenne d'un « allègement » des normes pour réduire leur impact, en réaction à la charge réglementaire croissante issue du Pacte vert et aux crises récentes (pandémie, Ukraine). L'auteur décrypte cette abondance normative découlant de fondements politiques, économiques et sociétaux.

● « Vers une souveraineté énergétique européenne » 18/06/2025

Frédéric Petit, Député des Français établis à l'étranger (Allemagne, Europe centrale, Balkans) souligne que les crises géopolitiques, comme la guerre en Ukraine et les tensions au Moyen-Orient, renforcent l'urgence d'une coopération énergétique européenne. Il plaide pour une stratégie commune autour de l'hydrogène, la géothermie et l'harmonisation des infrastructures électriques et gazières.

● « L'investissement dans la décarbonation du bouquet énergétique européen et les enjeux en matière de compétitivité et de coût de l'énergie pour les acteurs industriels » 25/06/2025

Jean-Pierre Clamadieu, Président d'Engie, souligne que l'Europe doit concilier décarbonation et compétitivité tout en renforçant sa souveraineté énergétique et industrielle. Les mesures américaines et la dépendance à la Chine ont mis en évidence l'urgence de soutenir l'industrie européenne et d'investir massivement dans la transition énergétique.

● « Le secteur nucléaire, acteur d'une transition énergétique européennes souveraine » 30/06/2025

Jacques Peythieu, Directeur client et stratégie et Membre du Comité exécutif du groupe Orano, analyse le nucléaire, présenté comme un pilier central de l'approvisionnement énergétique européen bas carbone, complémentaire aux énergies renouvelables et source de stabilité des prix.

● « Écologie et économie : les deux faces d'une même pièce pour l'Europe du XXI^e siècle » 09/07/2025

Thomas Pellerin-Carlin, Député européen du groupe de l'Alliance progressiste des socialistes et démocrates et membre de la Commission ITRE, souligne le double défi majeur que l'Europe doit relever : sa compétitivité industrielle et sa dépendance aux énergies fossiles importées. Pour lui, la solution est claire : l'Union européenne doit impulser une véritable révolution énergétique, écologique et industrielle, en s'appuyant sur les énergies renouvelables, le nucléaire et l'optimisation de l'efficacité énergétique.

● « Électrification de l'automobile : quelles décisions pour demain » 16/07/2025

Jacques Galvani, Directeur général d'Atlante France, affirme que l'Europe ne peut plus rester passive face à l'électrification de l'automobile, qui est irréversible et portée par la réduction des émissions et la pression asiatique. Il souligne la nécessité pour les constructeurs européens de s'inspirer d'une approche intégrée et verticale du véhicule électrique.

● « Osons l'innovation pour accélérer la souveraineté énergétique » 23/07/2025

Laurence Borie-Bancel, Présidente du directoire de la Compagnie Nationale du Rhône (CNR) souligne l'importance pour l'Europe de renforcer sa souveraineté énergétique, industrielle et écologique face aux défis géopolitiques.

● « Maîtriser les ressources : un défi majeur pour l'avenir de l'UE » 28/07/2025

Emmanuelle Ledoux, Directrice générale, INEC (Institut national de l'économie circulaire) et **Marine Courmont Lelieur**, Responsable des affaires européennes et internationales, INEC, soulignent les trois crises majeures auxquelles l'Europe fait aujourd'hui face : économique, de défense et écologique. Pour surmonter ces défis et devenir indépendante et résiliente, l'Europe doit maîtriser ses ressources, notamment les matériaux critiques.

- « **France-Italie : vers un partenariat industriel pour l'avenir de l'énergie bas-carbone avec le nouveau nucléaire** » 18/09/2025

Cet article en est le compte-rendu d'une table ronde franco-italienne organisée au PE par Confrontations Europe et IREFI, et consacrée au nouveau nucléaire. Placé sous le patronage des députés européens **Christophe Grudler** (Renew, France) et **Fulvio Martusciello** (PPE, Italie), l'événement a réuni décideurs politiques, industriels et acteurs financiers des deux pays. Cette rencontre s'inscrivait dans le cadre d'un approfondissement du dialogue bilatéral sur le nucléaire civil, levier stratégique pour une souveraineté énergétique européenne décarbonée.

- « **Les ressources gazières offshore en méditerranée orientale : un potentiel énergétique pour l'Union européenne ?** » 10/10/2025

Léah Ktorza, Analyste en stratégie et relations internationales, revient sur la découverte de vastes réserves de gaz naturel offshores au large des côtes de la Méditerranée orientale au XXI^e siècle.

- « **COP 30 à Belém : une COP pour réhausser l'ambition, financer l'action et renforcer l'inclusion** » 06/11/2025

Maddy Gilbert, Secrétaire nationale chargée de la transition vers un monde durable CFE-CGC, revient sur les enjeux de la COP30, à Belém, en plein cœur de l'Amazonie. En choisissant cette ville, la présidence brésilienne place la protection des forêts tropicales dans un rôle central dans la lutte contre le réchauffement climatique.

- « **Une énergie abordable pour l'Europe : surmonter la crise, réussir la transition** » 19/11/2025

Mohamed Es-Sbai, Conseiller énergie de Confrontations Europe, **Christophe Béguinet**, spécialiste des questions énergétiques et membre du conseil d'administration de Confrontations Europe et **Jacques Percebois**, économiste spécialisé dans l'économie de l'énergie, analysent le Plan d'action la Commission européenne pour une énergie abordable de février 2025.

Europe numérique



● « **IA, éducation et démocratie : une révolution qui nous impose de prendre nos responsabilités** » 15/01/2025

À l'heure où l'intelligence artificielle s'impose comme une révolution comparable aux grandes mutations industrielles, **Violette Spillebout**, Députée du Nord et conseillère municipale de Lille, explore ses promesses et ses périls pour l'éducation : levier de personnalisation des apprentissages, d'inclusion et de développement de l'esprit critique, mais risques liés à la protection des données, à la souveraineté numérique et aux inégalités d'accès.

● « **Les Brevets Essentiels aux Normes, enjeu de souveraineté technologique en Europe** » 21/01/2025

Lyse Brillouet, Directrice de la Recherche, de la Propriété Intellectuelle et du Licensing chez Orange, alerte sur les risques pour la souveraineté technologique de l'UE. Si la Commission vise plus de transparence, d'équilibre et d'efficacité via un futur Centre de compétences à l'EUIPO, la complexité administrative et la baisse possible des revenus de licences pourraient fragiliser l'innovation et l'influence d'organismes comme l'ETSI.

● « **À l'heure de Trump II, l'Europe du numérique, jusqu'ici colombe, doit se muer en faucon** » 20/02/2025

Victor Warhem, Senior Fellow au Joint European Disruptive Initiative (JEDI), estime que pour réduire la dépendance stratégique de l'Europe au numérique américain et rivaliser avec la Chine, l'UE doit élaborer une stratégie industrielle « Made in Europe 2035 » centrée sur l'intelligence artificielle et l'ensemble de la chaîne de valeur numérique.

● « **Sécurité des IA : un impératif face à l'inconnu** » 19/03/2025

Eric Stefanello, Polytechnicien et spécialiste de l'IA et de la sécurité des logiciels et des systèmes complexes, analyse les enjeux posés par les IA neuronales, en particulier leur déploiement imminent dans le monde physique

● « **L'innovation dans les technologies de rupture, un impératif stratégique** » 02/07/2025

Nicolas Guérin, Secrétaire général du groupe Orange, revient sur la nécessité pour l'Europe de renforcer sa souveraineté face aux acteurs américains et chinois vis à vis de la transformation du numérique et des réseaux télécoms. L'intelligence artificielle, pierre angulaire de cette évolution, améliore les réseaux, l'expérience client, la cybersécurité et l'efficacité énergétique, tout en nécessitant des infrastructures adaptées et des compétences renforcées.

● « **L'IA nous amène à une nouvelle géopolitique bipolaire** » 03/09/2025 (VF/VA)

Pierre Beckouche, Professeur de géographie à l'Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, analyse la révolution digitale mondiale. Elle a été un des ingrédients de la globalisation, elle est même parfois considérée comme un esprit nouveau qui réunirait des civilisations entre lesquelles l'histoire avait fait alterner la coopération et la guerre. La surprise est de voir aujourd'hui la digitalisation faire craquer la globalisation.

- « **Compte rendu d'évènement : navigating transformation : from telecoms to tech comms ?** » 01/10/2025

Dans un contexte de mutation rapide du secteur numérique, Orange a réuni plusieurs acteurs européens clés : **Michał Kobosko**, député européen (Renew Europe), **Thibaut Kleiner**, directeur « Future Networks » à la DG CONNECT (Commission européenne), **Bruno Zerbib**, CTIO du Groupe Orange, et **Olivier Arous**, CEO de la startup française OGO Security, pour débattre des défis et opportunités liés à la transformation des télécoms européens en entreprises technologiques intégrées, autour de trois axes majeurs : innovation, souveraineté technologique et compétitivité.

- « **Les enjeux du numérique – Étude Toluna / Harris Interactive** » 19/11/2025

Confrontations Europe a commandé une étude **Toluna / Harris Interactive** sur les perceptions et attentes des Français dans les domaines numériques, notamment celui de l'IA, avec le soutien de Google France.

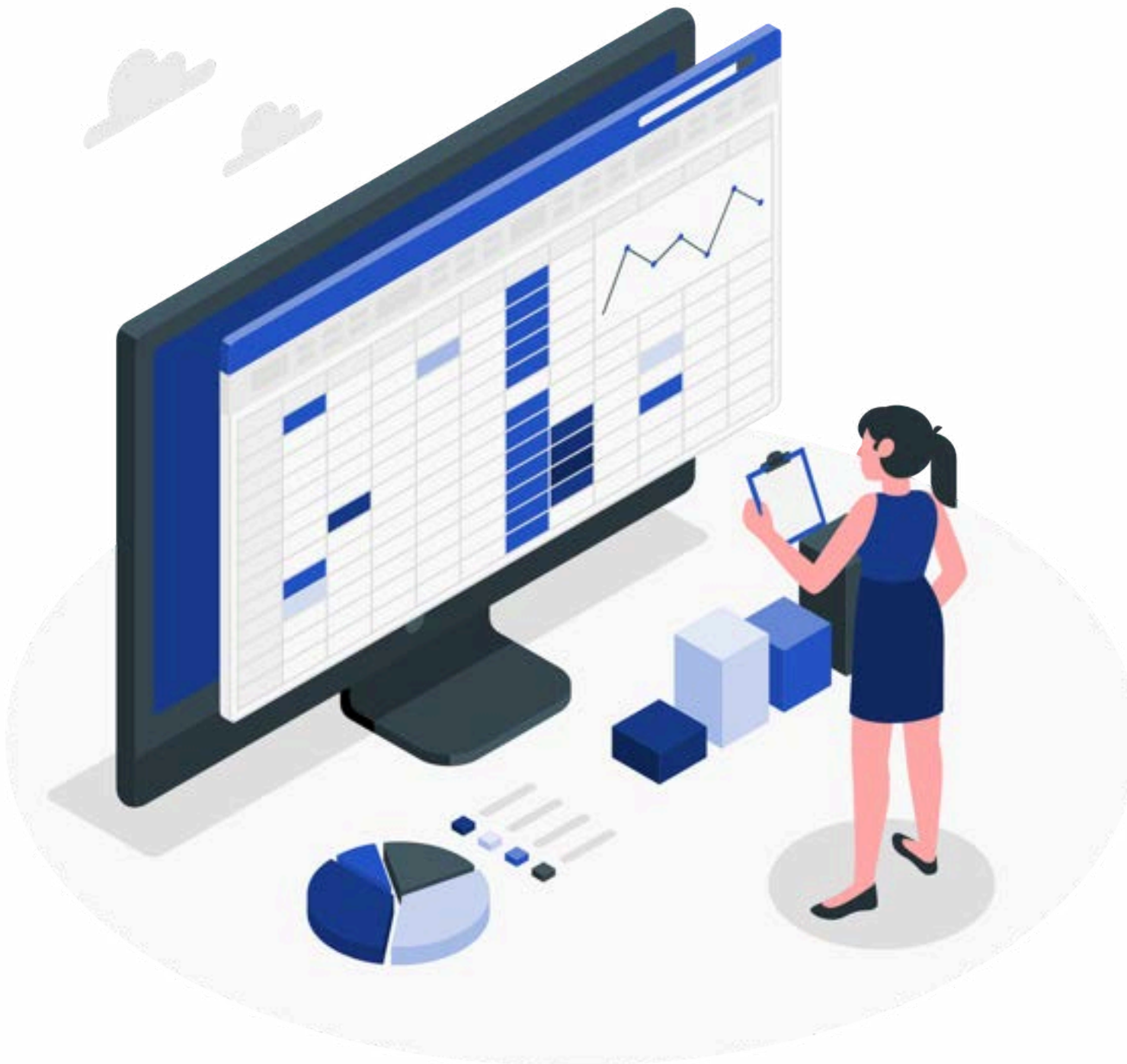
- « **Ce que la perception des Français dit de notre rapport collectif au numérique et à l'IA** » 19/11/2025

Les avocates expertes du numérique **Farah Benchelha et Bathscheba Mace** analysent les résultats de l'enquête Toluna / Harris Interactive sur la perception de l'IA par les Français. Entre préoccupations et fascination, l'IA intéresse les citoyens, qui ne sont pas si réfractaires à son développement.

- « **Secteur télécoms : le « Digital Network Act » doit changer la donne** » 15/12/2025

Nicolas Guérin, Secrétaire général du Groupe Orange, explique qu'alors que le secteur télécoms est en pleine mutation, le cadre réglementaire ne peut demeurer ancré sur des principes de régulation d'un autre âge. Il en va de la crédibilité de l'Europe. Le DNA doit permettre au secteur de relever les défis du 21ème siècle, ce qui nécessite plusieurs réformes indispensables.

Europe et finance



« Du Plan Juncker aux avoirs Russes : les moyens de financer la souveraineté européenne » 12/03/2025

Laurent Zylberberg, Secrétaire général de Confrontations Europe, revient sur le Plan Juncker de 2015, qui a permis de mobiliser des centaines de milliards d'euros pour financer des projets stratégiques européens grâce à un effet de levier entre garanties de la Commission et emprunts de la BEI.

« Réflexions sur la réindustrialisation de l'Europe » 13/03/2025

Anastasia Panopoulou, Consultante dans l'administration française, présente le « Pacte pour une industrie propre » proposé par Ursula von der Leyen, visant à renforcer la compétitivité et la décarbonisation des industries européennes.

« La commission accélère sur l'Union de l'épargne des investissements » 16/06/2025

Olivier Marty, Conseiller économie et finance de Confrontations Europe, revient sur la relance par la Commission européenne du projet d'Union de l'épargne et des investissements (UEI) pour répondre aux besoins massifs d'investissement en transition écologique, numérique et défense.

« Label "Finance Europe" : un bon jour pour l'Union de l'épargne et de l'investissement ! » 27/06/2025

Olivier Marty, Conseiller économie de Confrontations Europe, revient sur Le nouveau label « Finance Europe », lancé par la France, l'Espagne et d'autres États membres, visant à orienter l'épargne européenne vers des investissements à long terme, principalement en actions, pour financer les priorités économiques et les transitions stratégiques.

« Un monde de violences. Et Après ? Critique du livre de Jean-Hervé Lorenzi et Mickaël Berrebi » 15/07/2025

Laurent Zylberberg, Secrétaire du bureau de Confrontations Europe, revient sur l'ouvrage "Un monde de violences. Et après ?" en analysant les six grandes contraintes qui freinent le développement mondial : stagnation de la productivité, vieillissement, inégalités croissantes, désindustrialisation, endettement et mauvaise allocation de l'épargne.

« Perspectives et investissements dans le secteur européen des transports à la lumière du rapport Draghi » 21/07/2025

François Kalfon, Député européen (S&D) et membre de la Commission des Transports (TRAN), souligne les lacunes européennes en matière de transports, freinées par des infrastructures insuffisantes et la complexité réglementaire, dans un contexte de transition écologique. Il insiste sur la nécessité d'investir massivement dans la filière automobile et les batteries pour rester compétitif face à la Chine et garantir l'accès aux véhicules électriques pour tous.

« Protectionnisme, découplage et stratégie industrielle : l'Europe doit faire des choix » 01/08/2025

Olivier Marty, Conseiller économie et finance de Confrontations Europe, et **Mathieu Mucherie**, Chef économiste d'une structure financière européenne, analysent la guerre tarifaire menée par D. Trump, qui fragilise les relations commerciales mondiales et laisse l'Union européenne, le Royaume-Uni ou encore le Vietnam sans accord avec Washington.

● « Leuro numérique, une réponse stratégique aux défis de l'Europe des paiements » 01/09/2025

Erick Laccourège, Directeur général des moyens de paiement de la Banque de France analyse la transformation rapide des modes de paiement, portée par la numérisation croissante de l'économie. Si cette transition numérique offre des gains en termes de rapidité, de simplicité et de sécurité, elle soulève également des défis structurels.

● « Union de l'épargne et de l'investissement : vers l'ESMA du futur ? » 15/09/2025

Olivier Marty, Conseiller économie et finance de Confrontations Europe, et **Nicolas Véron**, Chercheur senior à Bruegel et au Peterson Institute préconisent de modifier radicalement le système européen actuel de supervision des marchés financiers en créant autour d'une ESMA renforcée un système de bureaux nationaux dotés de mandats spécifiques de coordination de la supervision d'activités de marché.

● « Entre compétitivité et solidarité, quelles priorités pour les investissements de long terme ? » 15/10/2025

Se tenait, au Parlement européen, la 7^e édition des « Assises européennes du long terme », organisée par le Groupe Caisse des Dépôts et Confrontations Europe, sous le patronage du Député européen **Thomas Pellerin-Carlin**. Depuis plus de 10 ans, ces Assises dressent un état des lieux des grands enjeux et dynamiques de financements auxquels fait face l'Union européenne, tout en explorant les moyens dont les investisseurs publics et privés de long terme disposent pour contribuer à la construction de solutions.

● « Commission européenne : encore un effort, la vieille réglementation financière prudentielle est derrière toi ! » 13/11/2025

Laurent Zylberberg, Secrétaire du bureau de Confrontations Europe, revient sur la publication de la Commission Européenne d'une communication relative au traitement prudentiel bancaire des investissements en capitaux qui est peut-être un changement majeur d'approche en matière de financement en Europe.

● « Interview de William Kadouch-Chassaing et de Christophe Bavière, co-CEOs d'Eurazeo, acteur de référence de la gestion d'actifs privés en Europe » 26/11/2025

Olivier Marty, Conseiller économie et finance de Confrontations Europe et Michel Derdevet, Président du think tank, **William Kadouch-Chassaing** et **Christophe Bavière**, Co-CEOs d'Eurazeo, reviennent sur leur white paper sur l'investissement intitulé « Investir en Europe : exploiter des leviers méconnus ». Ils souhaitent rappeler les forces tangibles de l'Europe, souligner la richesse de l'écosystème européen en « clusters » de croissance à haut potentiel, et faire remonter les propositions de l'écosystème.

● « La BEI soutient l'autonomie stratégique de l'Union européenne » 12/12/2025

Ambroise Fayolle, Vice-Président de la Banque Européenne d'Investissement, définit les priorités des investissements de la BEI dans les années avenir, notamment dans les domaines de la défense ou de la transition énergétique.

● « Entretien avec Michala Marcussen, Chef économiste du groupe Société Générale et Directrice des études économiques et sectorielles » 18/12/2025

Michala Marcussen, Chef économiste du groupe Société Générale et Directrice des études économiques et sectorielles, livre son point de vue sur la conjoncture mondiale, l'économie américaine, l'ascension de la Chine et les modalités des réformes européennes.

Europe sociale et compétitive



● « **Pauvreté subjective et pauvreté objective en Europe : quelques réflexions** » 08/01/2025

Anastasia Panopoulou, Consultante dans l'administration française, explique que si 16,2 % des Européens sont statistiquement pauvres, plus du double (34,1 %) se considèrent pauvres, avec de fortes disparités selon les pays, le genre, le niveau d'inégalités et le coût de la vie. Elle souligne que la perception de la pauvreté dépend autant de facteurs culturels, sociaux et économiques que de données chiffrées, et rappelle que malgré ces écarts, l'UE reste l'une des régions les plus riches du monde.

● « **Réinventer la société face aux bouleversements du marché du travail provoqués par l'IA générative** » 13/01/2025

Mathieu Quinou, Maître de conférences à l'Université Paris 8, analyse comment l'IA générative, transforme de nombreux métiers, en automatisant autant des tâches intellectuelles et créatives que manuelles. Il montre que cette technologie bouscule les professions qualifiées, modifie les fonctions des cadres du tertiaire et menace l'insertion professionnelle des jeunes, tout en relançant le débat sur un revenu universel dont la mise en place nécessiterait une réflexion sur l'impact social de la disparition de la « valeur travail ».

● « **La santé, un moteur sous-estimé de l'économie européenne** » 29/01/2025

David Elvira-Martinez, Responsable mondial de la politique publique chez Sanofi, alerte sur les défis économiques majeurs de l'Europe, notamment la faible compétitivité et le vieillissement démographique, qui pèsent sur les systèmes de santé. S'appuyant sur le rapport Draghi, il souligne que l'innovation pharmaceutique et les investissements en recherche et développement sont cruciaux pour renforcer la souveraineté européenne, améliorer la productivité et garantir un système de santé durable.

● « **Synthèse du colloque "la santé, moteur sous-estimé de l'économie"** » 05/02/2025

Ce colloque « La santé, un moteur sous-estimé de l'économie » a rassemblé **Irène Georgiopoulos ; Michel Dervedet ; Núria Mas ; David Elvira ; Irene Norstedt ; Stine Bosse ; Walter Ricciardi ; Giulia Del Brenna ; Orsetta Causa et Anne Bucher** pour débattre des enjeux économiques et stratégiques du secteur de la santé et de l'industrie pharmaceutique en Europe.

● « **Le rôle de l'engagement citoyen en Europe dans la lutte contre l'insécurité alimentaire et l'exclusion sociale** » 10/02/2025

Bernard Valluis, Président de la Fédération européenne des banques alimentaires, alerte sur l'ampleur et l'aggravation de la précarité alimentaire, en Europe, malgré l'abondance de ressources agricoles. La Food and Agriculture Organization of the United Nations estime à 735 millions le nombre de personnes sous-alimentées, chiffres sous-évalués qui marque une réalité encore plus dramatique, y compris dans les pays riches.

● « **Renouvellement des institutions européennes : de fortes attentes en matière sociale** » 10/02/2025

Chloé Bourguignon, Conseillère nationale au secteur Europe-International de l'UNSA, revient sur la nouvelle Commission européenne 2024-2029, dirigée par Ursula von der Leyen. Evoluant dans un contexte politique plus à droite, les institutions européennes sont marquées par la montée de l'extrême-droite au Parlement et dans plusieurs gouvernements nationaux.

● « **Comment mieux lutter contre le sans-abrisme en Europe ?** » 12/02/2025

Juha Kahila, Directeur des affaires internationales à Y-Säätiö, une organisation finlandaise engagée dans la lutte contre le sans-abrisme, souligne que le sans-abrisme reste un problème majeur en Europe, touchant environ 1,3 million de personnes, et que ses causes sont à la fois structurelles et individuelles.

● « Négociations collectives : et si l'Europe croyait en son modèle » 04/06/2025

Andrew Watt, Directeur général de l'ETUI (European Trade Union Institute), analyse le rôle crucial de la négociation collective dans la croissance de la productivité européenne. Il s'appuie sur le rapport Draghi pour souligner la nécessité d'une productivité plus élevée tout en garantissant l'inclusion sociale et en évitant la montée des inégalités.

● « Compte rendu des assises de l'Europe sociale » 13/06/2025

Confrontations Europe avec **Michel Dervedet**, en partenariat avec le Comité économique et social européen, a organisé « Les Assises de l'Europe sociale », au CESE avec pour objectif de réunir les différents acteurs concernés par l'ensemble des sujets liés à l'Europe sociale afin d'échanger sur la place de cette problématique dans le contexte de relance de l'économie européenne, de gestion de la dette et des impératifs de transformation au sein de l'UE. Avec : **Aurel Laureniu Plosceanu ; Claes-Mikael Ståhl ; Cinzia Del Rio ; Anne-Catherine Cudennec ; Ann Branch ; Margaux Meidinger ; Fabien Couderc ; Delphine Rudelli ; Rachel Brishoual.**

● « Quelles ambitions pour le financement européen de la santé ? » 26/06/2025

Anne Bucher, Vice-Présidente de Confrontations Europe revient sur les consultations pour le Cadre Financier Pluriannuel post-2027. Ces dernières doivent intégrer de nouvelles priorités, dont la défense et la sécurité, tout en poursuivant les efforts sur la santé et la transition numérique.

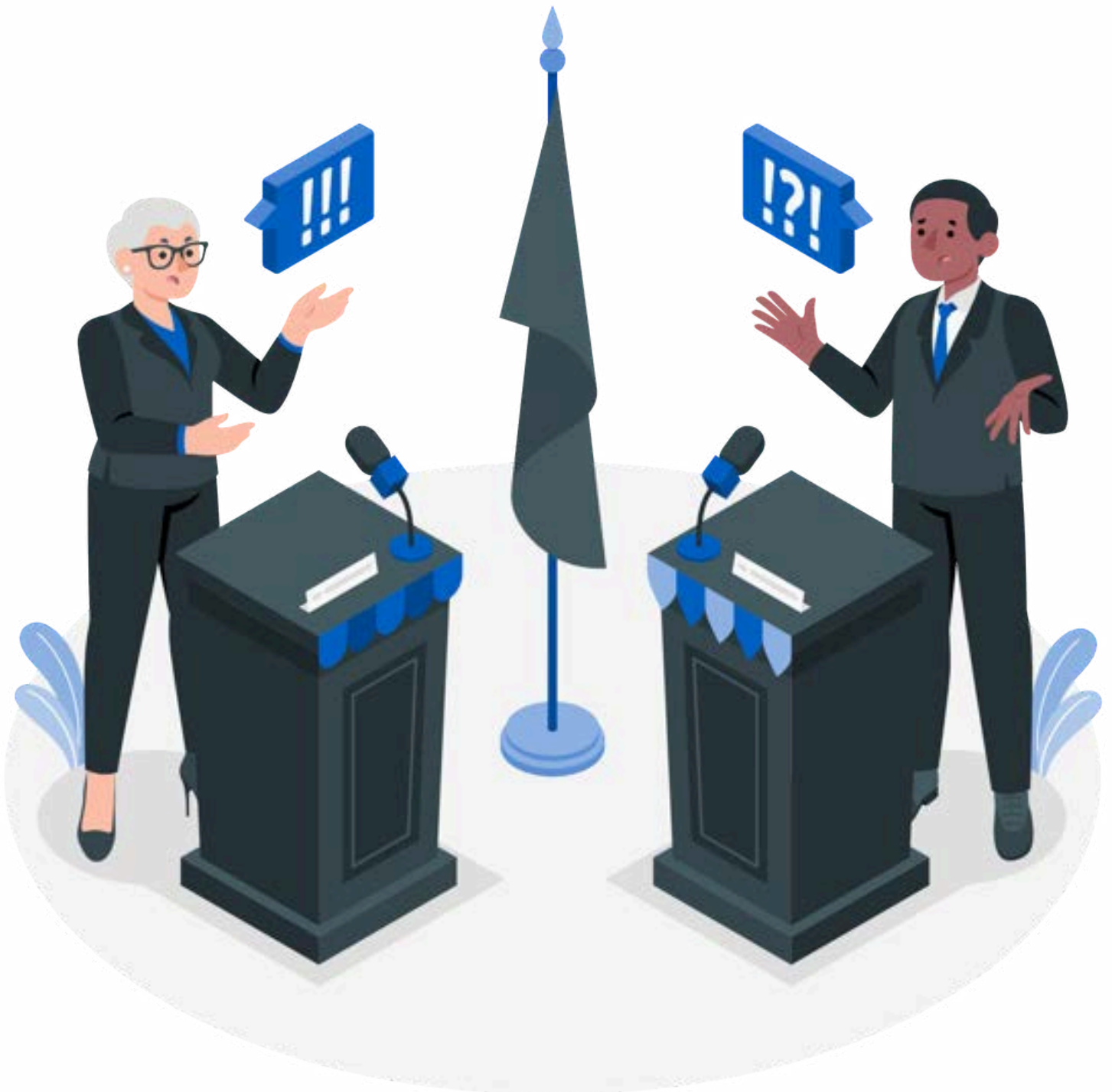
● « Secteur pharmaceutique : comment inverser la courbe du déclin ? » 07/07/2025

Ludovic Lacaine, Responsable du bureau de Bruxelles pour les affaires gouvernementales européennes chez Roche, souligne que l'Europe reste un acteur majeur de la recherche scientifique, mais que sa chaîne de valeur pharmaceutique est affaiblie et requiert des investissements ciblés.

● « Emploi des 50 + : le 'vieux' continent n'a pas dit son dernier mot » 08/10/2025

Christel Clamouse, CEO de Ripple Digital, analyse l'emploi des seniors dans l'Union européenne. Le constat est clair, l'Europe n'a plus le luxe d'attendre. Alors que sa population vieillit à un rythme inédit, le taux d'emploi des seniors demeure trop faible et trop inégal selon les pays. La question est à la fois sociétale, sociale et économique.

Europe géopolitique



● « **Montée du populisme : les États-Unis et l'Europe face à des défis communs** » 10/01/2025

Christian Pierret, ancien Ministre de l'Industrie et Président des Alumni des International Visitors des États-Unis, nous livre quelques remarques sur les récentes élections américaines, le retour de Donald Trump au pouvoir, les conséquences potentielles de ces scrutins pour l'Union européenne.

● « **Le retour de Donald Trump à la présidence : défis et implications pour l'Union Européenne** » 21/01/2025

À l'occasion de l'investiture de D. Trump pour son second mandat, **Alexandra Huet**, Consultante en relations internationales, décrypte les conséquences pour l'Europe. Entre activisme sélectif, pressions accrues sur l'OTAN et pivot vers l'Indopacifique face à la Chine, l'UE doit renforcer ses capacités militaires et son autonomie stratégique.

● « **Protéger les valeurs européennes dans un monde géopolitique : le rôle du médiateur européen** » 22/01/2025

Emily O'Reilly, ancienne Médiatrice européenne, souligne que la Commission européenne est devenue de plus en plus « géopolitique », ce qui complique son rôle de garant d'une administration transparente et responsable. L'exemple de l'accord UE-Tunisie sur la migration illustre ces défis : une évaluation des risques pour les droits humains a bien été réalisée, mais de façon peu transparente. Elle appelle à plus de rigueur et de publication des critères pour garantir le respect des droits fondamentaux.

● « **L'union des droites au Parlement européen : coagulations décisionnelles ou convergence politique ?** » 23/01/2025

Yves Bertoncini, Consultant en affaires européennes, conférencier et enseignant, souligne la montée en puissance des droites et extrêmes droites en Europe, en particulier au Parlement européen. Cependant, il nuance fortement l'idée d'une « union des droites » solide et cohérente, expliquant que celle-ci reste fragmentée par des rivalités électorales, des divergences idéologiques profondes et des contraintes institutionnelles.

● « **L'Europe puissance n'est pas un mythe** » 10/02/2025

Hans-Dieter Heumann, ancien Ambassadeur d'Allemagne et **Landry Charrier**, Chercheur associé à l'Université de Bonn, reviennent sur l'investiture de D. Trump faisant l'objet d'une fascination et d'une inquiétude profonde. Les Européens expriment une préoccupation vis à vis de la politique isolationniste des E-U et des conséquences que celle-ci pourrait avoir sur leurs intérêts.

● « **Pour le Triangle de Weimar, il est temps de passer à l'action** » 10/02/2025

Melchior Szczepanik, Chef du bureau de Bruxelles à l'Institut polonais des affaires internationales (PISM), décrypte les enjeux liés au Triangle de Weimar (France, Allemagne, Pologne). Relancé pour renforcer l'UE en matière de défense, de soutien à l'Ukraine et de politique climatique, il pourrait servir de moteur pour des réformes européennes, la coopération industrielle et une action unifiée face aux crises.

● « **Refroidissement des relations transatlantiques : l'Union européenne seule face à son destin** » 06/03/2025

Radu G. Magdin, CEO – EU Affairs and Global Operations du think tank roumain Smartlink, analyse les tensions transatlantiques liées aux récentes actions de D. Trump, notamment ses contacts avec V. Poutine et ses échanges avec des dirigeants européens et ukrainiens.

« La politique européenne à l'épreuve des manifestations étudiantes serbes » 15/05/2025

Marina Glamotchak, Consultante et chargée de recherches en analyse stratégique, politique et économique dans le domaine de l'énergie revient sur le statut de candidat accordé par l'Union européenne à l'Ukraine, la Moldavie et la Géorgie, suscitant l'exaspération des pays des Balkans occidentaux, en attente d'adhésion depuis plusieurs années.

« Vers une sécuritarisation normalisée de l'Union européenne » 22/05/2025

Benoît Dupin, Docteur en droit, revient sur la présentation par La Commission européenne de sa stratégie ProtectEU pour la sécurité intérieure, s'inscrivant dans un « cadre global pour une UE sûre et résiliente ». Cette stratégie reflète le contexte sécuritaire européen marqué par la guerre en Ukraine et illustre un processus de sécuritarisation de l'UE.

« Entre réalisme et utopie, la nouvelle Amérique est une chance pour le réveil de l'Europe » 28/05/2025

Philippe Étienne, ancien Ambassadeur de France aux États-Unis et Membre du Conseil scientifique de Confrontations Europe et **Édouard-François de Lencquesaing**, Président du Conseil scientifique de Confrontations Europe reviennent sur les défis économiques, technologiques et sociologiques majeurs auxquels doit faire face l'Europe. La priorité est de renforcer sa souveraineté et sa compétitivité, notamment par une politique européenne de défense ambitieuse et des investissements technologiques massifs.

« Un 'soft power' européen à reconstruire » 09/06/2025

Guillaume Duval, ancien Speechwriter du HR/VP Josep Borrell, souligne que l'Europe traverse une période de vulnérabilité historique, marquée par un isolement géopolitique inédit. La Russie et la Chine menacent l'Est, tandis que les États-Unis, autrefois alliés, deviennent des adversaires sur les plans militaire, économique et diplomatique.

« La défense européenne : la maturité dans un contexte de nouvelles incertitudes » 23/06/2025

David McAllister, Député européen, Groupe du Parti populaire européen et Président de la Commission des affaires étrangères, souligne que l'instabilité de l'Alliance transatlantique rend l'Europe plus vulnérable et impose une autonomie accrue en matière de défense. Il plaide pour renforcer les dépenses militaires, créer un marché européen de la défense unifié et améliorer l'interopérabilité des forces.

« L'Union européenne et l'Afrique du Sud renforcent leur partenariat stratégique et stimulent le commerce et l'investissement » 09/07/2025

Sandra Kramer, Ambassadrice de l'Union européenne en République d'Afrique du Sud, revient sur le sommet UE-Afrique du Sud au Cap ayant eu lieu le 13 mars 2025. Elle insiste sur le partenariat stratégique renforcé entre les deux parties, axé sur le multilatéralisme, la démocratie et les droits humains.

« L'Europe de la défense a rendez-vous avec l'histoire » 14/07/2025

Séverin Schnepf, Directeur associé UE/OTAN, TERMA A/S, et **Thomas Barreau**, Conseiller défense à l'ambassade du Danemark en France, reviennent sur le renforcement de la défense européenne depuis l'invasion russe de l'Ukraine. Ils soulignent l'accélération des initiatives depuis 2017, avec le Fonds européen de défense, la PESCO et des programmes spatiaux et militaires stratégiques.

- « **Accord de Turnberry : analyse et décryptage** » 30/07/2025

Olivier Marty, Conseiller économie et finance de Confrontations Europe, et **Jean-Luc Demarty**, ancien Directeur général au Commerce de la Commission européenne (2011-2019), reviennent sur l'accord conclu le 27 juillet en Écosse entre les États-Unis et l'Union européenne, censé mettre fin à des mois de tensions commerciales.

- « **Grand entretien : France-Allemagne : un duo indispensable mais insuffisant face aux défis** » 03/12/2025

Dans un contexte profondément perturbé en Europe et dans le monde, le duo franco-allemand a longtemps été perçu comme un marqueur de stabilité et de réassurance dans l'Union. Qu'en est-il vraiment en 2025 ? Deux figures politiques de premier plan, **Terry Reintke**, Députée européenne et co-Présidente du Groupe des Verts/Alliance libre européenne, et **Chloé Ridel**, Députée européenne et porte-parole du Parti socialiste, nous livrent leurs points de vue et leurs attentes pour continuer à défendre une Europe compétitive plus sociale et plus juste.

3

Dossiers sur notre site



Dossier spécial, 01/2025 - « Ingérence étrangère et désinformation : techniques de diffusion et moyens de lutte »

Ce dossier complet en partenariat avec **Sciences Po Strasbourg** revient sur la désinformation, les méthodes employées par certains États pour propager la désinformation auprès d'un large public. Trois mécanismes principaux sont identifiés : le recours à des intermédiaires influents, l'exploitation massive des outils numériques et l'automatisation, ainsi que la combinaison simultanée de différents vecteurs de diffusion. Avec : **Vincent Couronne ; Laurent Esquenet-Goxes ; Guillaume Kuster ; Paula Gori ; Lisa Ginsborg.**



Dossier spécial, 03/2025 - TRUMP II : Bouleversements des relations transatlantiques

Confrontations Europe plonge au cœur des enjeux majeurs du retour de Donald Trump à la présidence des États Unis. Au programme : défis économiques, géopolitiques et numériques pour l'UE. Le dossier interroge la montée du populisme aux États-Unis et en Europe, les dynamiques de la relation UE-USA ainsi que les implications du retour de Donald Trump à la Maison-Blanche dans un contexte de bouleversements géopolitiques majeurs. Avec : **Christian Pierret ; Eileen Keller ; Michel Dervedet ; Radu G. Magdin ; Dominique Ristori ; Alexandra Muet ; Victor Warhem.**



Dossier spécial, 09/2025 - Rapport technique projet transdisciplinaire Résilience énergétique face au Dunkelflaute : enjeux solutions technologiques et rôle de l'interconnexion des réseaux électriques.

Le rapport technique « Résilience énergétique face au Dunkelflaute : enjeux solutions technologiques et rôle de l'interconnexion des réseaux électriques » explore les enjeux liés à l'intermittence des énergies renouvelables. Il est issu d'un travail mené par les étudiants de **Chimie ParisTech - PSL** sous la direction de **Mohamed Es-Bai** et **Christophe Béguinet**, Conseillers énergie de Confrontations Europe. Le phénomène de Dunkelflaute - période prolongée de faible ensoleillement et de vents très faibles - met en lumière les limites actuelles de nos systèmes énergétiques.



10

Évènements

Création d'un nouveau format d'échanges européens « EUROPULSE »

En 2025, Confrontations Europe crée un nouveau cycle de rencontres européennes avec Europulse.



Confrontations Europe propose à tous les acteurs de la sphère européenne à Paris, principalement responsables des affaires publiques européennes des entreprises et syndicats, des échanges professionnels sur l'Europe.

Différents formats d'échanges et de partage pour favoriser connaissance, networking et discussion autour des sujets phares de l'actualité européenne et des valeurs communes pour tous les adhérents à EUROPULSE avec :

- Deux rencontres à Paris avec un témoin européen exceptionnel
- Deux déjeuners ou dîners à Bruxelles avec des DG de la Commission
- Deux petits-déjeuners ou déjeuners à Paris avec des élus ou responsables européens
- Une invitation aux Assises du Long terme à Bruxelles
- Une invitation à la conférence annuelle avec le Représentant de la France auprès de l'Union Européenne à Bruxelles
- Trois abonnements: à notre newsletter mensuelle, à notre note de veille bimensuelle et à la Revue semestrielle de Confrontations Europe.

Évènements

● « Allons de l'avant avec énergie ! – Impulsions franco-allemandes pour une Union européenne de l'énergie » 20/01/2025

Confrontations Europe et le **Deutsch-Französisches Institut**, en partenariat avec la **Maison de l'Europe de Paris** et l'**Association des alumni du mastère spécialisé « Expert(e) en Affaires publiques européennes » de l'ENA et de l'INSP**, ont organisé une rencontre pour présenter le rapport du groupe de travail de l'Assemblée parlementaire franco-allemande sur la souveraineté énergétique. **Frédéric Petit**, l'un des deux co-rapporteurs, et **Sven Rösner**, Directeur de l'Office franco-allemand pour la transition énergétique (OFATE), ont débattu des sujets dont il traite : interdépendance entre les deux pays, sécurité d'approvisionnement, stabilité des prix, durabilité, etc. Cet événement fut organisé dans le cadre des activités d'**Europe Direct Paris**, avec le soutien financier du **Fonds citoyen franco-allemand**.

● **Petit-déjeuner débat avec Benoît Tabaka, Google France : « L'IA, moteur de croissance : Quels modèles économiques pour demain ? » 30/01/2025**

Confrontations Europe a organisé un petit-déjeuner exceptionnel autour de **Benoît Tabaka**, Secrétaire général des relations institutionnelles et des politiques publiques de Google France et Directeur des politiques de Google Cloud en Europe qui a partagé sa vision et certaines pistes de réflexion sur les perspectives de l'IA dans l'économie de demain. Cet échange a réuni des représentants des ministères, des acteurs industriels et des experts, permettant un dialogue riche et vivant autour du potentiel de l'usage et du développement de l'IA.

● **Colloque : « La santé, moteur sous-estimé de l'économie » 05/02/2025**

Confrontations Europe, en partenariat avec la Représentation permanente de la France auprès de l'Union européenne et Sanofi, a organisé à Bruxelles un symposium intitulé : « La santé, un moteur sous-estimé de l'économie ». Après une allocution introductive d'**Irène Georgiopoulos**, Conseillère Santé à la Représentation permanente de la France auprès de l'UE, la première table ronde a porté sur le thème : « Renforcer notre capacité d'innovation dans le domaine de la santé pour rester compétitifs à l'échelle mondiale » et réunissait :

- **Núria Mas**, Professeure d'économie, IESE Business School – Université de Navarre, Harvard University
- **David Elvira**, Responsable des affaires publiques, Sanofi
- **Irene Norstedt**, Directrice pour les personnes, la santé et la société, DG RTD, Commission européenne
- **Stine Bosse**, Députée européenne (Renew) et Vice-Présidente de la commission SANT du Parlement européen

La deuxième table ronde, consacrée à « Quel équilibre entre compétitivité économique et politiques sociales ambitieuses ? », réunissait :

- **Prof. Walter Ricciardi**, Mission Board on vaccination in Europe et Président de la Task Force sur le cancer de la Commission européenne
- **Giulia Del Brenna**, Cheffe d'unité pour l'alimentation, la santé et la distribution, DG GROW, Commission européenne
- **Orsetta Causa**, Économiste principale, Département des affaires économiques, OCDE
- **Géraldine Mahieu**, Directrice, DG ECFIN, Commission européenne

Évènements



1



2

1. Allons de l'avant avec l'énergie
2. La santé, moteur sous-estimé de l'économie
3. Petit-déjeuner débat avec Benoît Tabaka



3

● **Conférence : « L'accès à l'alimentation pour tous, un enjeu européen » 26/02/2025**

À l'occasion du Salon International de l'Agriculture 2025, la **Fédération Française des Banques Alimentaires** et Confrontations Europe ont organisé une conférence sur « le Soutien européen à l'aide alimentaire, dans le cadre du Fonds social européen (FSE+) » afin d'échanger sur des solutions concrètes pour relever les défis de l'alimentation solidaire, tant au niveau local qu'europpéen. Cet évènement a réuni :

- **Bernard Valluis**, Président de la Fédération Européenne des Banques Alimentaires
- **Sébastien ABIS**, Directeur du Club DEMETER
- **Isabelle Maquet**, Conseillère économique à la Représentation de la Commission européenne en France
- **Eric Sargiacomo**, Député Européen (S&D, France)
- **Jérôme Quéré**, Délégué Général de Confrontations Europe, animateur de la table ronde.

● **Conférence : « Nouvelle Amérique : Une chance pour le réveil de l'Europe » 13/03/2025**

Au Cabinet Mayer Brown, la **Fondation Saint-Omer Valeurs Transatlantiques** et Confrontations Europe ont organisé une conférence dédiée aux enjeux actuels de notre géopolitique. Dans ce cadre, l'Ambassadeur **Philippe Etienne** a présenté son analyse et ses propositions pour que l'Europe puisse se réveiller et relever les défis qui se dressent devant elle.

● **Webinaire : « Comment lutter contre la désinformation en Europe ? » 03/04/2025**

Dans le cadre de la Semaine de la presse et des médias dans l'École, **Confrontations Europe, Euradio et Toute l'Europe** ont organisé leur webinaire : « Comment lutter contre la désinformation en Europe ? ». Pour aborder ces différents points et répondre aux questions des enseignants et lycéens cet évènement a réuni :

- **Jérôme Quéré**, Délégué général du think tank Confrontations Europe
- **Vincent Lequeux**, Chef d'édition de Toute l'Europe
- **Laurence Aubron**, Fondatrice et dirigeante d'Euradio

● **« L'Europe et la Normandie face aux défis de la transition écologique » 24/04/2025**

Confrontations Europe a organisé au **Moho** à Caen une conférence sur les enjeux de la transition écologique, avec un focus particulier sur l'énergie et l'automobile. **Thomas Pellerin-Carlin**, Député européen, membre du Groupe de l'Alliance Progressiste des Socialistes et Démocrates au Parlement européen et de Place publique, a analysé les défis et les perspectives de la transition écologique en Europe ainsi que son impact sur le territoire normand.

● **Journée de l'Europe à Paris 10/05/2025**

Confrontations Europe participait à la **Journée de l'Europe, organisée par la Ville de Paris**, Place de la République. Cette édition 2025 portait sur la thématique du fonctionnement des institutions nationales et européennes et la richesse de l'engagement dans des domaines clés comme la mobilité, la citoyenneté, l'enseignement et la culture et était donc l'occasion de débattre et échanger sur le projet européen, en donnant la parole à de multiples acteurs, tels que des représentants de la société civile, d'associations et d'institutions.

Évènements



1



2



3



4

1. L'accès à l'alimentation pour tous, un enjeu européen - SIA 2025
2. L'Europe et la Normandie face aux défis de la transition écologique
3. Journée de l'Europe à Paris
4. Nouvelle Amérique : une chance pour le réveil de l'Europe

● « Les Assises de l'Europe sociale » 12/05/2025

L'objectif de cet événement organisé par Confrontations Europe était de réunir les différents acteurs impliqués dans les questions liées à l'Europe sociale pour discuter du rôle de la politique sociale dans le contexte de la reprise économique en Europe, de la gestion de la dette et du besoin pressant de transformation au sein de l'UE.

Une première table ronde a abordé, entre autres, l'état actuel du dialogue social européen, les progrès de l'agenda social, l'évolution des droits sociaux et de la gestion des compétences, elle réunissait :

- **Claes-Mikael Ståhl**, Secrétaire général adjoint de la CES
- **Cinzia Del Rio**, Présidente de la section SOC du CESE
- **Anne-Catherine Cudennec**, Secrétaire nationale, CFE-CGC

La seconde table ronde s'est concentrée sur les leviers de transformation nécessaires pour concilier l'emploi, l'amélioration des compétences, la compétitivité et les transitions justes, elle réunissait :

- **Manuela Geleng**, Directrice de l'emploi et des compétences, DG EMPL, Commission européenne
- **Margaux Meidinger**, Membre du Comité du dialogue social européen, Représentante du secteur postal européen
- **Delphine Rudelli**, Directrice générale du CEEMET
- **Fabien Couderc**, Directeur du bureau de Bruxelles de SYNDEX
- **Rachel Brishoual**, Secrétaire générale de l'UNSA

● « Le rôle et la place de l'Europe face aux défis actuels » 15/05/2025

Confrontations Europe a organisé une conférence sur la place et le rôle de l'Europe face aux défis actuels à la **Maison de l'Europe de Paris**. À cette occasion, **Élisabeth Guigou**, ancienne Ministre déléguée aux Affaires européennes, ancienne Députée européenne, première femme garde des Sceaux, Ministre de la Justice et Présidente-fondatrice d'Europartenaaires a analysé les défis et les perspectives de l'Europe.

● Table ronde France – Italie : « Vers un partenariat industriel pour l'avenir de l'énergie bac-carbone avec le nouveau nucléaire » 21/05/2025

Confrontations Europe et l'IREFI ont coorganisé à Bruxelles, au siège du Parlement européen, une table ronde franco-italienne consacrée au nouveau nucléaire. Placé sous le patronage des eurodéputés **Christophe Grudler** (Renew, France) et **Fulvio Martusciello** (PPE, Italie), l'événement a réuni décideurs politiques, industriels et acteurs financiers des deux pays. Les débats ont été ouverts par **Michel Derdevet**, Président de Confrontations Europe, et **Fabrizio Maria Romano**, Président d'IREFI.

Deux sessions ont rythmé la matinée. La première a mis en lumière les convergences industrielles entre la France et l'Italie, avec une présentation des six points de consensus adoptés lors du Forum France-Italie de l'Énergie en avril 2025. La seconde session s'est penchée sur les besoins de financement pour développer une filière européenne du nouveau nucléaire. Y ont pris part des représentants d'EDF Nuward, Ansaldo Energia, Bpifrance, CDP Venture Capital, Edison, Euratom, ainsi que des experts et fonctionnaires de la Commission européenne.

Évènements



1

1. Le rôle et la place de l'Europe face aux défis actuels
2. Assises de l'Europe sociale
3. Table ronde France-Italie avec l'IREFI



2



2



3



3

Évènements

« Nouvelle guerre froide, guerre commerciale : quel avenir pour l'Europe ? » 27/05/2025

À l'initiative de Confrontations Europe et **François Kalfon**, Député européen, du Groupe des socialistes et démocrates au Parlement européen (S&D) ce colloque exceptionnel réunissait experts, décideurs publics et représentants du monde économique autour de trois tables rondes consacrées aux grands défis contemporains de l'Union européenne.

La première table ronde avait pour thème « La décarbonation, opportunité ou menace pour la compétitivité européenne ? » avec :

- **Pascal Canfin**, Député européen (Renew) et membre de la commission ENVI
- **Marylise Léon**, Secrétaire générale de la CFDT
- **Claire Waysand**, Directrice générale adjointe et Secrétaire générale du Groupe Engie
- **Jean-Dominique Sénard**, Président du Conseil d'administration du groupe Renault
- **Laurent Geslin** (modérateur), Rédacteur en chef du bureau parisien d'Euractiv

La deuxième table ronde dont le thème était "Face au retour du protectionnisme et de la guerre commerciale, l'émergence d'une souveraineté européenne ?" réunissait :

- **François Ruffin**, Député de la 1ère circonscription de la Somme
- **Majdouline Sbaï**, Députée européenne (Verts/ALE) et membre de la commission INTA
- **Philippe Wahl**, Président Directeur général de La Poste
- **Mathieu Plane**, Économiste
- **Christophe Préault** (modérateur), Rédacteur en chef de Toute l'Europe

Enfin, la troisième ronde « Comment assurer la sécurité collective des Européens demain ? » avec :

- **Florence Parly**, ancienne Ministre des Armées (2017-2022)
- **Bernard Cazeneuve**, ancien Premier ministre (2016-2017)
- **Jean-Dominique Merchet**, Journaliste à l'Opinion
- **Hélène Conway-Mouret**, Sénatrice PS/Vice-Présidente de la Commission des Affaires Étrangères et de la Défense du Sénat
- **Grégoire Chauvière Le Drian**, Chef du bureau du Groupe Banque européenne d'investissement (BEI) en France

Déjeuner-débat avec Céline Gauer, Directrice générale de la SG REFORM, Commission européenne 23/06/2025

Confrontations Europe a eu le plaisir d'accueillir **Céline Gauer**, Directrice générale en charge de la Task Force Réforme et Investissement (SG REFORM) à la Commission européenne, à l'occasion d'un déjeuner-débat en comité restreint. Ce moment d'échange privilégié a permis de revenir sur les cinq années d'existence de la SG REFORM et sur le bilan de la mise en œuvre de NextGenerationEU, notamment à travers la Facilité pour la reprise et la résilience (FRR) et l'Instrument d'appui technique (TSI).

Dîner Confrontations Europe en partenariat avec le groupe BPCE 26/06/2025

Confrontations Europe en partenariat avec le **Groupe BPCE**, a organisé un dîner-débat approfondi, avec **Mohamed Kallala**, Directeur général de Natixis, autour de la concrétisation d'une Union pour l'épargne et l'investissement fonctionnelle comme prérequis à la relance de l'investissement européen. Il a insisté sur l'urgence de relancer certains leviers concrets comme la titrisation et la modernisation des cadres prudentiels bancaires, afin notamment de les rendre plus compatibles avec les standards internationaux.

Évènements



1



1



1



1

1. Nouvelle guerre froide, guerre commerciale : quel avenir pour l'Europe ?
2. Déjeuner-débat avec Céline Gauer
3. Dîner avec le groupe BPCE



3



2



3

● Septième édition des « Assises du long terme » 02/07/2025

Confrontations Europe, en collaboration avec le **Groupe Caisse des Dépôts**, a organisé la 7^e édition des Assises européennes du long-terme, au Parlement européen à Bruxelles. Ce rendez-vous annuel, organisé depuis plus de dix ans, réunit des décideurs publics et privés, des représentants institutionnels, ainsi que des acteurs européens autour des grands enjeux du financement de long terme en Europe. Après des propos introductifs par **Michel Derdevet**, Président de Confrontations Europe et **Thomas Pellerin-Carlin**, député Socialiste & Démocrate au Parlement européen la première table ronde était consacrée au nouveau CFP ainsi qu'aux leçons tirées des programmes d'investissement actuels ? avec :

- **Dirk Gotink**, Député EPP (HOUS, ECON CONT, IMCO) et Vice-Président de la Commission du logement
- **Isabel Benjumea**, Députée EPP (BUDG, ECON) et Vice-Présidente de l'intergroupe sur l'attraction des investissements
- **Anne Mieke van der Werf**, Directrice du Business, Development, Invest-NL
- **Giorgio Chiarion Casoni**, Directeur – InvestEU et institutions financières, DG EFIN
- **Olivier Marty** (modérateur), Conseiller économie et finance de Confrontations Europe

La seconde table ronde portait sur les investissements nécessaires pour répondre à la crise européenne du logement avec :

- **Sorcha Edwards**, Secrétaire générale de Housing Europe
- **Philippe Blanchot**, Directeur des relations institutionnelles, internationales et européennes, Groupe Caisse des Dépôts
- **Matthew Baldwin**, Chef de la Task Force Logement, DG ENER
- **Isabelle Le Callennec**, Députée européenne (EPP, France)
- **Valeria Ronzitti** (modérateur), Secrétaire générale de SGI Europe

L'évènement s'est clôturé par l'intervention de **Jonathan Denness**, Chef d'unité Instruments financiers et relations avec les institutions financières internationales, DG REGIO.

● « Navigating transformation: from telecoms to tech comms? » 04/09/2025

Organisée en partenariat avec **Orange**, la table ronde « Navigating Transformation: From Telecoms to Tech Comms ? », dans un contexte de mutation rapide du secteur numérique, a réuni plusieurs acteurs européens clés : **Michał Kobosko**, Député européen (Renew Europe), **Thibaut Kleiner**, Directeur « Future Networks » à la DG CONNECT (Commission européenne), **Bruno Zerbib**, CTIO du Groupe Orange, et **Olivier Arous**, CEO de la startup française OGO Security, pour débattre des défis et opportunités liés à la transformation des télécoms européens en entreprises technologiques intégrées, autour de trois axes majeurs : innovation, souveraineté technologique et compétitivité.

● Déjeuner-débat avec **Stéphanie Riso**, Directrice générale du budget, Commission européenne 23/09/2025

Confrontations Europe organisait un déjeuner-débat autour de **Stéphanie Riso**, Directrice générale du budget de la Commission européenne, à la Maison du Luxembourg, avec un cercle restreint d'acteurs institutionnels, économiques et académiques pour un échange informel et approfondi sur les grands enjeux industriels et de compétitivité, à l'aune des annonces du prochain cadre financier pluriannuel (CFP 2028-2034).

● Lancement d'**EUROPULSE** avec **Bernard Cazeneuve** 24/09/2025

Un nouveau rendez-vous à ne pas manquer pour tous les Européens : à la Maison de l'Europe de Paris, Confrontations Europe a inauguré son nouveau cercle baptisé **EUROPULSE** - Les rencontres des affaires publiques européennes, avec pour parrain de ce premier numéro, **Bernard Cazeneuve**, ancien Premier ministre et européen convaincu. Cette rencontre destinée à tou(te)s les responsables des affaires publiques européennes a permis de faire le point sur les grands sujets en tension au sein de l'Union et d'échanger sur les enjeux qui nous attendent.

Évènements



1



2



3



4

DÉJEUNER-DÉBAT AVEC STÉPHANIE RISO

Mardi 23 septembre 2025

CONFRONTATIONS
EUROPE

1. Les 7e Assises du long terme
2. Navigating transformation : from telecoms to tech comms ?
3. Lancement d'EUROPULSE avec Bernard Cazeneuve
4. Déjeuner-débat avec Stéphanie Riso

Évènements

● Conférence annuelle à la Représentation permanente de la France auprès de l'UE avec Philippe Légiise-Costa 24/09/2025

Confrontations Europe a organisé sa conférence annuelle à la Représentation permanente de la France auprès de l'Union européenne, autour de l'Ambassadeur **Philippe Légiise-Costa**, Représentant permanent de la France auprès de l'UE. Introduit par **Michel Derdevet**, Président de Confrontations Europe, cet échange a porté sur les enjeux actuels clefs pour l'Union, notamment suite au discours sur l'état de l'Union de la Présidente Ursula von der Leyen et le début des négociations sur le prochain Cadre financier pluriannuel.

● Présentation de l'Étude « Les Français et l'IA » avec Valérie Hayer 19/11/2025

Confrontations Europe et **Renew Europe** organisaient au Parlement européen à Bruxelles, la présentation d'une étude menée par **Toluna / Harris Interactive** sur la perception de l'IA par les Français. L'évènement, parrainé par la Députée **Valérie Hayer**, a permis de mettre en lumière les perceptions, préoccupations et attentes françaises en matière d'accès à l'IA et à son apprentissage. Après la présentation de l'étude et de ses principaux résultats par **Jean-Daniel Lévy** (Harris Interactive), le sujet de l'IA et de ses enjeux a été débattu lors d'une table ronde, réunissant :

- **Antonin Bergeaud**, Professeur associé, HEC Paris
- **Benoît Tabaka**, Secrétaire Général, Google Europe du Sud
- **Clara Nordon**, Directrice, Fondation Médecins Sans Frontières
- **Michel Derdevet**, Président de Confrontations Europe

Selon **Valérie Hayer** « Cette étude est particulièrement utile à un moment où on arrive sur un nouvel omnibus de simplification, cette fois-ci sur l'intelligence artificielle et le digital, et où il y a déjà des tensions entre ceux qui sont dans une logique de dérégulation et le modèle européen. »

Évènements

1. Les Français et l'IA
2. Conférence annuelle avec Philippe Léglise-Costa



2

1



1



1 1

Association loi 1901,
non partisane et
indépendante grâce
au soutien de ses
adhérents et de ses
membres.

Soutenir la construction d'une Europe plus proche de ses citoyens,
Devenir un acteur de la construction en participant à nos séminaires,
nos groupes de travail et conférences,
Contribuer à la réflexion sur l'intégration européenne, en proposant
vos articles,
Rester informé sur l'actualité européenne en recevant notre note de
veille bimensuelle.

VOS COORDONNÉES

Nom :

Prénom :

Adresse :

Code postal :

Ville :

Téléphone(s) :

Adresse mail :

VOS MODALITÉS DE PAIEMENT

- chèque**
Joignez le chèque libellé à l'ordre de
« Confrontations Europe ».
- virement bancaire**
Veuillez effectuer votre virement sur le
compte suivant. Votre commande prendra
effet dès réception de votre paiement.

CRÉDIT MUTUEL
CCM PARIS 15 MONTPARNASSE
IBAN FR76 1027 8060 4500 0214 2980 151
BIC CMCIFR2A

VOS CHOIX DE SOUTIEN

ADHÉSION INDIVIDUELLE 2026 ¹			
Oui, j'adhère à Confrontations Europe en 2026.	Standard 150 € <input type="checkbox"/>	Étudiant 30 € <input type="checkbox"/>	Hors poste 60 € <input type="checkbox"/>

¹ Joindre un justificatif pour bénéficier des tarifs Étudiant et Hors poste.
L'abonnement à "Confrontations Europe - la Revue", version numérique,
n'est pas inclus dans les adhésions. Vous pouvez y souscrire ci-dessous.
Vous bénéficiez d'une **déduction fiscale** sur le montant de votre adhésion
de **66%**. Par exemple, votre adhésion de 150 euros vous revient seulement
à 51 euros. Un reçu fiscal vous sera délivré en ce sens pour les services
des impôts.

ABONNEMENT ANNUEL ²	
Oui, je m'abonne à "Confrontations Europe - la Revue", version numérique en 2026.	30 € <input type="checkbox"/>

² Vous recevrez par mail un **identifiant** et **mot de passe** pour vous
connecter à la version en ligne.

DON INDIVIDUEL ³				
Oui, je fais un don à Confrontations Europe en 2026.	150 € <input type="checkbox"/>	250 € <input type="checkbox"/>	500 € <input type="checkbox"/>	Autre montant : <input type="text"/> €

³ Vous bénéficiez d'une **déduction fiscale** sur le montant de votre don de
66%. Par exemple, votre don de 150 euros vous revient seulement à 51
euros. Un reçu fiscal vous sera délivré en ce sens pour les services des
impôts.

**Vous pouvez aussi faire un don et
vous abonner en ligne sur notre site web :**
<http://confrontations.org>

SIGNATURE OBLIGATOIRE

Fait à :

Le :



CONFRONTATIONS EUROPE

Confrontations - Bruxelles

Avenue des Arts, 46
1000 Bruxelles, Belgique

Confrontations - Paris

77, Avenue de Versailles
75016 Paris, France

confrontations.org



Confronter les idées, construire l'Europe