

CONFRONTATIONS  
EUROPE

**RAPPORT ANNUEL**  
**D'ACTIVITÉS**  
**2021**



## SOMMAIRE

**Le mot du Président** P.3

**Présentation du think tank** P.4

**Présentation des activités 2021** P.5-7

**Confrontations Europe: à l'intersection des mondes académiques, économiques et politiques.** P.8

**Renforcement de la stratégie digitale** P.9

**Une gouvernance qui s'étoffe et renforce les réflexions de Confrontations Europe.** P.10-11

**Les activités de Confrontations Europe** P.12-26

La revue - Les publications - Les évènements

## Le mot du Président

**2021 aura, à l'évidence, généré de nombreux bouleversements pour l'Europe, la France, mais aussi pour notre think tank.**



L'année écoulée s'est d'abord ouverte sur le Brexit, une douleur pour les européens, qui a toutefois permis de démontrer la solidarité des Vingt-Sept dans ce moment politique inédit, abordé dans l'unité grâce à Michel Barnier. 2021 a également été marquée par l'arrivée aux responsabilités de Mario Draghi en Italie et la fin de l'ère Merkel en Allemagne, après 15 ans d'engagement pour l'Europe au plus haut niveau. Enfin, l'année écoulée a été celle des derniers soubresauts du Covid-19, qui a tant bouleversé nos vies et démontré l'efficacité d'action de l'Union dans la mise en œuvre d'un plan de relance historique et l'achat de vaccins en commun. Cette année européenne portait également en France, un poids particulier: celui de la préparation de la Présidence française du Conseil de l'UE, temps politique majeur que nous avons voulu accompagner pleinement, au cœur de notre écosystème à Paris et à Bruxelles.

Dans ce contexte politique chargé, Confrontations Europe a joué son rôle d'acteur engagé de la réflexion européenne, d'un « pont » entre les citoyens, les savoirs et les pouvoirs. Nous avons publié quatre revues de référence, réunissant les contributions des meilleurs penseurs et acteurs de la construction européenne, par delà les clivages partisans. Nous avons également fait paraître plus de 90 policy papers afin d'apporter notre pierre à la pensée européenne sur les sujets identifiés comme structurants pour l'agenda européen: l'approfondissement du modèle d'économie sociale de marché tout entier tourné vers les transitions numériques et environnementales, le développement du rôle géopolitique de l'UE et le renforcement de la démocratie européenne. Nous avons aussi voulu multiplier les occasions de rencontres pour les acteurs de la construction européenne en organisant plus de quarante conférences, colloques et tables rondes à Paris et à Bruxelles, malgré les restrictions liées à la lutte contre le Covid-19. Enfin, désireux de combiner nos forces, nous avons approfondi nos relations avec nos partenaires (Maison de l'Europe de Paris, IRIS, Le Grand Continent, Synopia, Friedrich-Ebert Stiftung...), une dynamique que nous entendons poursuivre plus que jamais ces prochains mois.

La période que nous vivons, en France comme en Europe, souligne l'importance fondamentale des corps intermédiaires, des associations, syndicats, collectivités locales et think tanks comme lieux de fertilisation de la pensée et de délibération citoyenne. Puissions-nous, en 2022, faire reconnaître à leur juste valeur leurs contributions.

Grâce au soutien de nos adhérents et donateurs, Confrontations Europe s'engage dans l'année 2022 avec la force et l'expérience de ses 30 ans d'histoire, dont nous célébrerons l'anniversaire en juin prochain. Face au retour de la guerre sur notre continent et à ses conséquences tragiques, nous sommes plus que jamais convaincus de l'importance de notre rôle de « passeur », que nous continuerons à mener dans les mois et les années à venir.

Gardons le cap pour construire notre horizon européen commun!

Michel Derdevet,  
Président de Confrontations Europe

## Présentation du think-tank

Depuis près de trente ans, Confrontations Europe s'est imposé comme un Think-Tank européen de référence, au cœur des débats politiques, économiques et industriels de l'Union.



### THINK TANK EUROPÉEN PARIS - BRUXELLES

Ancré dans la réalité de l'entreprise, Confrontations Europe fait dialoguer des représentants d'horizons différents, des acteurs du monde privé, des syndicalistes, des chercheurs, des décideurs politiques, des hauts fonctionnaires nationaux et européens, des représentants du monde associatif. Enrichis de ces regards croisés, les travaux de recherche de Confrontations Europe suivent de près l'agenda européen et la conjoncture européenne.

Confrontations Europe entend ainsi être une passerelle entre la société civile et les institutions européennes, entre le savoir et le pouvoir.



## Présentation des activités 2021

Après une année 2020 marquée par la crise de la covid 19 et ses conséquences, les activités de Confrontations Europe se sont concentrées en 2021 sur la relance de l'économie européenne, ainsi que sur la préparation de la Présidence française du conseil de l'Union européenne (PFUE).

Par ailleurs, Confrontations Europe a construit son programme d'activités conformément à ses objectifs et convictions européennes, telles que présentées dans son Manifeste. Les travaux de l'association en 2021 se sont ainsi structurés autour de trois thèmes clefs :

- Le développement d'un modèle européen d'économie sociale de marché
- La promotion d'une Europe puissance
- Le renforcement de la démocratie européenne.

### **Le développement d'un modèle européen d'économie sociale de marché**

Le développement d'un modèle européen d'économie sociale de marché s'est historiquement construit sur l'approfondissement d'un marché unique garantie par une politique de concurrence forte, ainsi que l'intégration monétaire des Etats membres impliquant une harmonisation des priorités macroéconomiques. Afin d'approfondir et de développer utilement ce modèle pour les décennies à venir, Confrontations Europe identifie quatre objectifs clefs: la décarbonation de l'économie européenne, la transition numérique, l'investissement de long terme par l'intégration financière et l'approfondissement de l'Europe sociale.

Les travaux de l'association pour l'année 2021 se sont ainsi d'abord concentrés les enjeux de décarbonation de l'économie européenne conformément aux objectifs du Green Deal. Les actions de Confrontations Europe dans ce domaine ont notamment été porté par le groupe de travail Energie et développement durable qui a réuni, à travers des publications dédiées, l'expertise politique (**Barbara Pompili, Kadri Simson**), académiques (**Christian de Perthuis, Jacques Percebois, Philippe Chalmin**) et du monde de l'entreprise (**Eric Scotto, Jean-Pierre Clamadieu, Jean Hornain**) sur cette thématique. L'ensemble de ces travaux ont permis d'ébaucher les contours d'une Union de l'énergie à même de garantir les capacités d'approvisionnement de l'UE, un mix électrique neutre en carbone et l'accès à une électricité abordable pour les citoyens, trois objectifs politiques dont l'importance a été souligné par la guerre en Ukraine. Par ailleurs, afin d'éclairer au mieux la décision politique à l'échelle européenne, les travaux de Confrontations Europe pour l'année 2021 se sont également concentrés sur les différents éléments du paquet législatif "Fit-for-55" adopté le 14 juillet 2021, en proposant une analyse par filière dans les domaines clefs du développement de l'Hydrogène, du mécanisme d'ajustement carbone aux frontières ou de la réforme du marché carbone ETS.

De plus, Confrontations Europe s'est consacré aux enjeux de transition numérique de l'économie européenne, s'inscrivant dans le contexte global de la quatrième révolution industrielle.

## Présentation des activités 2021

L'agenda européen dans ce domaine a été très fortement marqué par les avancées des réglementations "Digital Markets Act" (DMA) et "Digital Services Act" (DSA) qui ont été l'occasion de faire intervenir différents acteurs clefs de la transition à travers les contributions de dirigeants d'entreprise (**Philippe Wahl, Benoit Tabaka**), mais aussi de régulateurs (**Alex Agius Saliba, Olivier Guersent**) et de chercheurs (**Henri Isaac, Olivier Fréget**). Ces différents travaux ont permis d'alimenter les réflexions européennes en faveur du développement d'acteurs européens du numérique, tout en garantissant une concurrence libre et non faussée permettant de fournir le meilleur niveau de service à disposition des citoyens européens.

Afin de soutenir au mieux les transitions environnementales et numériques évoquées ci-dessus, Confrontations Europe a également axé ses travaux sur la construction d'un environnement favorable aux investissements de long terme à l'échelle européenne. Ces contributions se sont notamment axées sur l'achèvement de l'Union des marchés de capitaux et de l'Union bancaire, outils indispensables pour permettre le développement des investissements transfrontaliers à l'échelle européenne, ainsi que la compétitivité des acteurs européens de la finance face à leurs concurrents chinois et américains. En ce sens, l'année 2021 a été marquée par le Brexit, un événement particulièrement significatif, Londres ayant été la première place financière d'Europe. Ces travaux ont notamment été marqués par l'organisation d'un échange de haut niveau entre le Directeur général du Trésor français, **Emmanuel Moulin** avec **Jorg Kukies**, Secrétaire d'Etat allemand en charge des marchés financiers et **Christiaan Rebergen**, Trésorier-général des Pays-Bas. De plus, les contributions de Confrontations Europe ont permis de réunir les analyses de dirigeants économiques (**Jean Lemierre, Laurent Zylberberg, Ambroise Fayolle**), de décideurs politiques mentionnés ci-dessus et de chercheurs (**Dominique Perrut, Olivier Marty, Sangheon Lee**). Les travaux de Confrontations Europe en matière d'intégration financière ont notamment été l'occasion de rappeler l'importance du financement de la transition des actifs bruns fortement carbonés vers des actifs verts neutres en carbone, élément fondamental pour permettre la réussite des objectifs du Green Deal à l'horizon 2050.

Enfin, le modèle économique européen défendu par Confrontations Europe doit se caractériser par l'approfondissement de l'Europe sociale, qui a été promu à l'agenda européen dans le cadre d'une revue intégralement dédiée au sujet (Revue 132 – Octobre 2021). L'association promeut en effet la mise en place d'un salaire minimum dans chaque Etat membre, le développement d'un droit protecteur pour les travailleurs des plateformes et surtout, l'approfondissement d'un dialogue social permettant l'implication des partenaires sociaux dans la construction des politiques européennes. Ces avancées sociales sont essentielles et constituent un élément différenciant majeur par rapport au modèle libre-échangiste américain et dirigiste chinois. En ce sens, Confrontations Europe a notamment organisé un échange de haut niveau entre **Clément Beaune**, Secrétaire d'Etat aux affaires européennes et **Laurent Berger**, Secrétaire général de la CFTD et Président de la Confédération européenne des syndicats en novembre 2021, quelques semaines avant le début de la PFUE.

## Présentation des activités 2021

### La promotion d'une Europe puissance

La place de l'UE comme acteur géopolitique au côté des grandes puissances chinoises et américaines constitue également un objectif politique majeur de Confrontations Europe. En ce sens, les travaux du think tank se sont d'abord concentrés sur l'élaboration d'un rapport définissant les contours d'une autonomie stratégique européenne, commandé par le Secrétariat d'Etat aux affaires européennes en janvier 2021. Cette contribution a ensuite été déclinée sectoriellement, d'abord autour de l'enjeu structurant de la politique de défense européenne à l'occasion d'un colloque réunissant des représentants de l'Etat-major français (**Général Dominique Trinquand**), industriels (**Nathalie Errard**, Senior Vice-President d'Airbus en charge des affaires européennes), législateurs européens (**Michael Gahler**, Député européen, PPE, Allemagne) et chercheurs (**Sylvie Matelly**, directrice adjointe de l'IRIS). Ce colloque, organisé sous le haut patronage de **Marie Silin**, députée de Paris et **Natalia Pouzyreff**, députée des Yvelines, a permis de prolonger les ambitions contenues dans le rapport du think tank sur l'autonomie stratégique et de contribuer utilement au débat européen sur l'élaboration de la boussole stratégique, livre blanc sur la défense adopté en mars 2022, sous Présidence française du Conseil de l'UE.

Confrontations Europe entend également promouvoir un rôle géopolitique de l'UE dans le domaine clef des migrations, en défendant une réforme du Pacte Asile et Migration dans le sens d'une européanisation de la politique d'accueil. Ces travaux ont notamment été marqué par les contributions de **Fabienne Keller**, Députée européenne, PPE, France et **Jean-Christophe Dumont**, chef de la division des migrations internationales à l'OCDE.

### Renforcer la démocratie européenne

Enfin, Confrontations Europe promeut une démocratie européenne plus vivante, en complément des cultures démocratiques nationales. Cela est essentiel pour asseoir cette dynamique des biens communs européens sur une meilleure compréhension mutuelle et d'adhésion citoyenne.

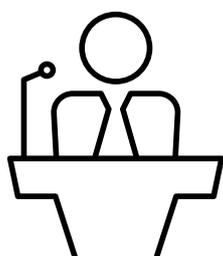
Ce processus démocratique doit s'appuyer sur des citoyens de l'Union plus engagés dans la prise de décision politique au niveau communautaire. Cette nouvelle gouvernance européenne s'inscrit dans la nécessité de rapprocher l'Union de ses citoyens, condition nécessaire à l'émergence d'un sentiment d'appartenance européen. Cette démocratie participative doit se fonder sur la délibération et la reconnexion du citoyen avec la politique.

## Présentation des activités 2021

La démocratie participative doit s'organiser dans les territoires pour prendre en compte la diversité des cultures démocratiques nationales qui caractérise l'Europe, et impliquer le maximum d'européens. Sortant de l'entre-soi, elle doit impérativement permettre que soient abordés les problèmes concrets, du quotidien, et renforcer ainsi les dynamiques territoriales.

En ce sens, Confrontations Europe a concentré ses travaux sur l'enjeu central de la Conférence sur l'Avenir de l'Europe, en réunissant notamment différents acteurs de son organisation (représentants de la Commission européenne et du Parlement européen), afin de défendre la mise en place d'un mécanisme permanent de participation des citoyens visant à établir un dialogue au niveau local, dans des modalités adaptées aux cultures et pratiques nationales.

Au-delà de la promotion d'un processus délibératif, la démocratie européenne doit s'appuyer sur le socle de l'Etat de droit et des libertés fondamentales. Alors que ces deux éléments sont fortement contestés au sein même des frontières de l'UE, Confrontations Europe a souhaité rappeler tout au long de l'année, l'importance de ces enjeux. Pour cela, l'association a réuni les expertises de différents penseurs des libertés fondamentales (**Dominique Rousseau, Piotr Micula**) tout en multipliant les interactions politiques en vue de porter cet idéal (**Didier Reynders, Michal Šimečka**).



# CONFRONTATIONS EUROPE

## Confrontations Europe : à l'intersection des mondes académiques, économiques et politiques

Nous avons pu conduire nos travaux en incluant une participation active de nos adhérents et en maintenant et élargissant nos **partenariats intellectuels** (la Maison de l'Europe de Paris, Les fondations Friedrich Naumann et Fondation Friedrich Ebert, Erasmus+, IRIS, ILERI, la Fondation pour le droit continental, les think tanks Synopia et Le Grand Continent), **académiques** (HEIP, ESCE, Collège d'Europe, IEP de Strasbourg) et **médiatiques** (Les Echos, le Monde, RFI, France info, BFM) ainsi qu'avec de nombreuses **représentations diplomatiques** à Bruxelles et Paris (Représentation permanente de la France auprès de l'UE, Ambassade des Pays-Bas en France, Ambassade d'Allemagne en France, Représentations du Parlement et de la Commission européenne à Paris).



De plus, nous avons également souhaité renforcer nos liens avec la jeunesse, notamment à travers deux grands projets : le tutorat d'un groupe de 10 étudiants de Sciences Po Strasbourg sur la précarité énergétique, débouchant sur un rapport avec 16 propositions pour y mettre fin ainsi que trois conférences pour promouvoir le rapport ; et un partenariat avec le Collège d'Europe qui a abouti à la co-publication d'un rapport consacré aux modalités de mise en œuvre du mécanisme d'ajustement carbone aux frontières.

## Renforcement de la stratégie digitale

Cette stratégie digitale s'est incarnée dans deux grands axes :

### Évolution de la fréquentation du nouveau site Confrontations Europe

Sessions ⓘ

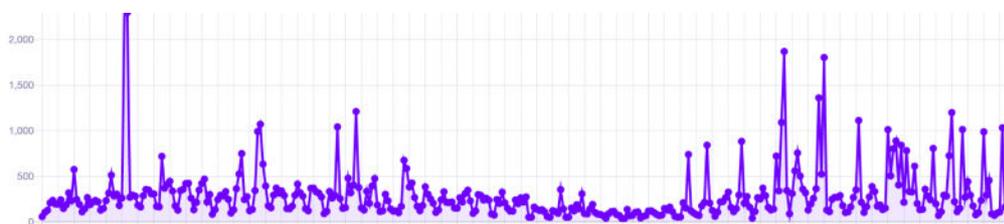
**75,306**

↑ 53% vs. Previous 365 Days

Pageviews ⓘ

**105,547**

↑ 40% vs. Previous 365 Days



**75 306 utilisateurs uniques**

(53% d'augmentation par rapport à l'année précédente)

**105 447 pages consultées**

(40% d'augmentation par rapport à l'année précédente)

### Le renforcement de notre présence sur les réseaux sociaux



En janvier 2021, la création d'une page « entreprise » LinkedIn :  
120 000 impressions - 280 posts - 6395 visites

**+2000 abonnés sur la page !**

En plus de notre "compte" profil qui dispose de 6000 abonnés



**2532 abonnés**

2 417 personnes aiment ça



**2900 abonnés**



**+13 000 abonnés !**



## Une gouvernance qui s'étoffe et renforce les réflexions de Confrontations Europe

L'Assemblée générale de Confrontations Europe, qui s'est tenue le 24 juin dernier, présidée par **Michel Derdevet**, a permis l'adoption de nouvelles évolutions de gouvernance de l'association, sur proposition du Conseil d'administration.

Tout d'abord, après avoir présidé Confrontations Europe de 2014 à 2020, **Marcel Grignard** est devenu Président d'honneur de l'association, aux côtés de **Philippe Herzog** et **Claude Fischer-Herzog**.

De plus, cinq nouveaux administrateurs associés sont venus enrichir les travaux du think tank :



**Anne BUCHER**

Directrice générale de la Commission européenne, chargée de la santé et de la sécurité alimentaire de 2018 à 2020.



**Christian PIERRET**

Ministre de l'Industrie de 1997 à 2002, avocat au sein du cabinet August & Debouzy.



**Dominique ROUSSEAU**

Professeur de droit constitutionnel et co-directeur de l'Ecole de Droit de l'Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, membre du Conseil Supérieur de la Magistrature de 2002 à 2006.



**Stefan SEIDENDORF,**

Directeur adjoint de l'Institut Franco-Allemand de Ludwigsburg, en charge des politiques européennes.



**Laurent ZYLBERBERG**

Directeur des relations institutionnelles, internationales et européennes du groupe Caisse des Dépôts et Président de l'association européenne des investisseurs de long terme.

**Ainsi, le Conseil d'administration de Confrontations Europe est composé des personnalités suivantes :**

- **Sawsen AYARI-POULIQUEN**, Chef de service Filières et Inter-Industries, UIMM
- **Lise BACHMANN**, Fondatrice et dirigeante, Womaccelerator
- **Pervenche BERES**, Présidente de l'AEFR, Députée européenne de 1994 à 2019
- **Yves BERNHEIM**, ancien Président, IRH Environnement
- **Anne BUCHER**, Directrice générale de la Commission européenne chargée de la santé et de la sécurité alimentaire de 2018 à 2020
- **Edouard-François de LENCQUESAING**, Ex-Président de l'EIFR
- **Michel DERDEVET**, ancien Secrétaire général et membre du directoire, Enedis
- **Olivier GAZEL**, Directeur, Syndex
- **Dominique GRABER**, Directrice des Affaires publiques européennes, BNP Paribas

## Une gouvernance qui s'étoffe et renforce les réflexions de Confrontations Europe

- Ghislaine HIERSO, Fondatrice d'associations et conseil en RSE
- Hervé JOUANJEAN, ancien Directeur général du budget à la Commission européenne
- Christophe LEFEVRE, Représentant la CFE-CGC au Comité économique et social européen
- Jacques MAIRE, Député de la huitième circonscription des Hauts-de-Seine
- Luc MATHIEU, Secrétaire général de la fédération Banques Assurance, CFDT
- Alain PETITJEAN, Directeur associé, Secafi-groupe alpha
- Christian PIERRET, Avocat associé chez August & Debouzy, Ministre de l'Industrie de 1997 à 2002
- Dominique ROUSSEAU, Professeur de droit constitutionnel et co-directeur de l'Ecole de Droit de l'Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne
- Stefan SEIDENDORF, Directeur adjoint de l'Institut Franco-Allemand de Ludwigsburg
- Maud STEPHAN, Déléguée générale, Réalités du dialogue social
- Laurent ZYLBERBERG, Directeur des relations institutionnelles, internationales et européennes du groupe Caisse des Dépôts et Président de l'association européenne des investisseurs de long terme

### Le bureau est composé de :

- Président : **Michel DERDEVET**
- Vice-Présidence : **Jacques MAIRE**, Député LREM des Hauts-de-Seine, **Hervé JOUANJEAN**, ancien Directeur Général à la Commission européenne, **Dominique GRABER**, Directrice des affaires publiques Europe de BNP,
- Membre du bureau : **Ghislaine HIERSO**, secrétaire du bureau, **Edouard-François de LENCQUESAING**, trésorier de l'association, **Lise BACHMANN**



## Les activités de Confrontations Europe

### La revue

La revue trimestrielle Confrontations Europe est le lieu du dialogue entre chercheurs, décideurs politiques et acteurs du monde économique, permettant de faire émerger une analyse originale sur l'intégration européenne. Seule publication imprimée en français et dédiée intégralement aux affaires européennes, la revue Confrontations Europe se veut la plateforme de réflexions capable de rassembler tous les penseurs et acteurs de l'Europe, au-delà des clivages partisans.

Le tirage de la revue Confrontations Europe est passé de 1800 à 2000 exemplaires par trimestre. Sa diffusion a été élargie à l'ensemble des parlementaires français, à l'Assemblée nationale, au Sénat et au Parlement européen.

### Revue 130 – Hiver 2021 « Brexit, Covid, l'Europe face aux ruptures »



Cette 130ème édition de la revue a été l'occasion de revenir sur les enjeux clefs du début de l'année 2021 marqué par le Brexit qui a fait l'objet dans ce numéro, d'une analyse à travers le regard privilégié de Michel Barnier sur l'accord finalisé entre Londres et Bruxelles, le 24 décembre 2020.

Ce numéro a également proposé un décryptage de la crise économique multidimensionnelle qu'a traversé l'Union suite à deux confinements successifs. Nous avons également travaillé sur les enjeux liés aux réformes structurantes portées par l'UE dans le secteur du numérique. Enfin, un dernier chapitre était dédié à la problématique de l'Etat de droit, dans le cadre des premiers rapports pays par pays publiés par la Commission et de la distribution des crédits du plan de relance.

### Revue 131 – Printemps 2021: « Résilience européenne, participation citoyenne, transition énergétique »



Le 131e numéro a été l'occasion d'engager le think tank plus avant dans la préparation de la Présidence française du Conseil de l'UE, en faisant notamment dialoguer Barbara Pompili, ministre de la Transition écologique française et Kadri Simson, Commissaire européenne à l'énergie. Il a été par ailleurs l'occasion d'interroger l'enjeu de la transition environnementale sous différents aspects, à travers les publications d'académiques (S. Sarrade, B. Charmaison, M. Cordiez) et de dirigeants d'entreprise (J-P Clamadieu, E. Scotti). Ce numéro a également été l'occasion d'interroger les conditions du financement de cette transition (S. Goulard, O. Marty).

Enfin, la revue de Confrontations Europe s'est plongée en détail dans les enjeux de la transition numérique, axe structurant de l'agenda de la Commission européenne. Dans une volonté de croiser les points de vue, ce chapitre a été composé de contributions de chercheurs (H. Isaac), décideurs économiques (Philippe Wahl, Benoit Tabaka) et associatifs (J-M Cavada).

## Les activités de Confrontations Europe

### La revue

#### Revue 132 – Autonome 2021 « Quel avenir pour l'Europe sociale en vue de la PFUE? »



Ce 132e numéro était consacré au thème de l'Europe sociale, dans la foulée du sommet de Porto de mai 2021 qui projetait d'accélérer cet aspect clef de la construction européenne.

Ce numéro offrait un décryptage multidimensionnel de l'intégration des politiques sociales au niveau européen, à travers le regard de décideurs de premier plan, à l'instar de Clément Beaune, Pierre Moscovici, Anne Hidalgo ou encore Gabriele Bischoff. Pour permettre une vision complète de ce sujet, nous avons également sollicité les contributions de chefs d'entreprise (Jean Lemierre), de partenaires sociaux (Laurent Berger, Pierre Gattaz) et d'universitaires (Jean Viard).

Enfin, cette 132e édition a permis de porter la thématique de l'Europe sociale en tant que priorité de la Présidence du Conseil de l'Union européenne.

#### Revue 133 – Hiver 2021-2022 « L'Europe au(x) défi(s) »



Alors que débutait la Présidence française du Conseil de l'Union européenne, Confrontations Europe publiait le 133e numéro de sa revue, consacré aux quatre défis existentiels que l'Europe aura à relever dans les mois et les années à venir.

**Le premier défi, c'est l'Union de la Santé**, sujet structurant des deux dernières années et pour lequel l'UE a démontré sa faculté d'adaptation et son efficacité dans son rôle de protection des citoyens, malgré les soubresauts du printemps 2020, sur lequel la Commissaire Kyriakides revient en détail. Ce numéro a été l'occasion d'entrer en profondeur dans cette thématique clef d'une Europe au service des citoyens, en se projetant dans le cadre de la PFUE (O. Véran), et en dessinant les contours d'une future Union de la Santé (A. Bucher). Sans oublier l'importance que revêt ce sujet pour une filière qui est au cœur des capacités d'innovation de l'industrie européenne (O. Bogillot) et de son autonomie stratégique face à ses partenaires internationaux (N. Colin-Oesterlé).

**Le deuxième chapitre était consacré au défi de la transition environnementale**, sujet fondamental de l'agenda européen et des préoccupations de ses citoyens (G. Hierso). Cette ambition s'incarne à court terme à la fois dans la réponse que l'Europe peut apporter à la flambée des prix de l'électricité (C. Béguinet, P. Geoffron, J. Percebois), et à la problématique de la précarité énergétique (H. Denise, S. Coupechoux). Plus largement, il reposera sur des choix technologiques de long terme, concernant la place des renouvelables dans le mix énergétique européen (C. Fischer-Herzog, P. Clavel, C. Grudler), le développement des Small Modular Reactors (M. Cordiez, J-M Ruggieri, S. Sarrade et J-L Alexandre) et de l'électromobilité au sein du marché unique (Y. Perez).

**La relance de l'économie européenne en était le troisième chapitre**: d'abord pour faire du plan NextGenerationEU, un levier d'investissement de long terme au service des ambitions des transitions environnementales et numériques (E-F de Lencquesaing). La relance européenne ouvre également un débat majeur concernant la réduction des inégalités sociales en Europe, un sujet abordé largement dans le programme de la PFUE (D. Perrut). Toutefois, le succès de cette relance économique reposera sur des réformes de fond, ouvrant notamment la porte à une harmonisation de la fiscalité européenne des grandes entreprises (P. Saint-Amans). Enfin, l'Europe au service des citoyens doit répondre à l'urgence économique qui frappe le tissu de PME du marché unique (A. Maggari), notamment en portant haute l'ambition d'une uniformisation du droit des sociétés dans toute l'Union (V. Gomez-Bassac).

**Enfin, les mois à venir devront être l'occasion de replacer les valeurs européennes et l'Etat de droit au cœur de l'intégration de l'UE** (H. Jouanjean), face aux défis posés par certains Etats membres. Nous avons aussi souhaité, dans le cadre de la PFUE, contribuer à penser l'avenir des relations entre l'Europe et la Turquie (E. Balta), les Balkans occidentaux (V. Medjak) et l'Afrique (S. Guillaume).

## Les activités de Confrontations Europe

### Les publications

#### Les tribunes

LesEchos

 TRIBUNE

## Opinion | L'Europe ne doit pas abandonner sa culture

Le monde de la culture traverse une crise sans précédent et il est urgent que l'Europe lui vienne en aide, écrivent dans une tribune aux «Echos» Michel Derdevet, président de Confrontations Europe, et Jean-Noël Tronc, directeur général de la Sacem. Ils plaident pour que l'Union lui consacre 2 % de son plan de relance.

Tribune libre

l'Opinion

## «Résilience énergétique: l'Europe en première ligne?». La tribune de Michel Derdevet et Bruno Bousquié

 TRIBUNE

LesEchos

## Opinion | Pour une transition énergétique plus inclusive en Europe

A la suite du sommet social de Porto qui s'est tenu les 7 et 8 mai, Michel Derdevet, président du think tank Confrontations Europe, revient sur l'impératif d'une transition énergétique socialement juste. Et pilotée au niveau européen...

 TRIBUNE

LesEchos

## Plan de relance : s'inspirer de l'exemple Biden

Les plans de relance Biden représentent un effort budgétaire équivalent à 25 % du PIB américain. De son côté, l'Europe n'en est qu'à 14 %. Il faut aller plus loin, écrivent Christian de Boissieu et Michel Derdevet

## Les activités de Confrontations Europe

### Les publications



Philippe Wahl : Le Groupe La Poste, un acteur engagé de la transition numérique | Confrontations Europe



Olivier Veran : PFUE : L'Europe de la Santé est devenue une évidence | Confrontations Europe



Kadri Simson : Pacte vert européen : quel rôle pour la Présidence française en 2022 | Confrontations Europe



Laurent Berger : « L'Europe est une conviction et un combat » | Confrontations Europe



Pierre Gattaz : Le rôle des partenaires sociaux comme acteurs de la relance de l'économie européenne | Confrontations Europe



Patrick Artus : Les conséquences de la « théorie monétaire moderne » | Confrontations Europe



Christian de Perthuis : 15 years of carbon market : six lessons for strengthening the system | Confrontations Europe



Jean Viard : « L'Europe doit porter un message autour des nouveaux biens communs » | Confrontations Europe



Jean Lemierre : « Nous devons réenchanter le rêve européen » | Confrontations Europe



Stella Kyriakides : « Grand Témoin Construire une Union européenne de la santé pour servir et protéger les Européens » | Confrontations Europe

## Les activités de Confrontations Europe

### Les publications

#### Avenir et valeurs de l'Europe :

Agissons dès maintenant pour une politique d'asile plus efficace et plus humaine,

par Fabienne Keller, le 26 janvier 2021

Promouvoir l'accueil et l'intégration des réfugiés : l'affaire de tous,

par Jean-Christophe Dumont, le 26 janvier 2021

Comment l'UE relèvera-t-elle les défis liés à l'état de droit ?

par Michal Šimečka, le 26 janvier 2021

Peut-on imaginer que la Pologne et la Hongrie quittent l'UE ?

par Piotr Micula, le 26 janvier 2021

Pourquoi et comment enseigner les religions ?

par Philippe Herzog, le 26 janvier 2021

Ambition partagée,

par Michel Derdevet, le 24 janvier 2021

Europe : la fin des naïvetés ?

par Jean-Marie Cavada, le 26 janvier 2021

L'avenir de l'Union européenne mérite un grand débat,

par Yves Bertoncini, le 16 mai 2021

Coup de chapeau à une grande européenne,

par Alberto Toscano, le 16 mai 2021

Platon, Giscard et l'adhésion de la Grèce à la Communauté européenne,

par Ioannis Vrailas, le 16 mai 2021

Le Grand Entretien – Clément Beaune,

par Michel Derdevet, le 5 octobre 2021

Synthèse : la pandémie de Covid 19 et les libertés publiques en Europe,

par Thomas Dorget et Pierre Fouquet, le 8 juin 2021

#### Europe durable et énergie

Résilience énergétique : l'Europe en première ligne ?

par Michel Derdevet et Bruno Bousquié, le 22 janvier 2021

Pour relever le défi climatique, repenser l'économie,

par Alain Grandjean, le 26 janvier 2021

Tout comprendre sur NordStream 2, un révélateur des faiblesses européennes ?

par Jacques Percebois, 24 mars 2021

15 ans de marché carbone : Six leçons pour renforcer le système,

par Christian de Perthuis, le 12 avril 2021

15 ans de marché carbone : La fixation du plafond : mettez-moi une contrainte ! (1/3),

par Christian de Perthuis, le 16 avril 2021

15 ans de marché carbone : Le volet distributif : touche pas à mes quotas ! (2/3),

par Christian de Perthuis, le 23 avril 2021

15 ans de marché carbone : La protection de la frontière : l'art du prélèvement inclusif ! (3/3),

par Christian de Perthuis, le 27 avril 2021

Le Grand Entretien - Barbara Pompili, le 16 mai 2021

Les mutations du secteur énergétique européen,

par Christophe Béguinet, le 16 mai 2021

Hydrogène : pour quoi faire et pourquoi faire ?

par Stéphane Sarrade,

le 16 mai 2021

Accélérer la transition énergétique européenne,

par Eric Scotto, le 16 mai 2021

Vers la neutralité carbone,

par Christian Cabrol, le 16 mai 2021

The feasibility of a European carbon border adjustment mechanism,

par Alexis Gourdain et David Radji, le 15 juillet 2021

Les enjeux économiques de l'Union de l'Énergie, Compte rendu des travaux du Groupe Énergie & Climat,

le 17 novembre 2021

Compétitivité industrielle, transition environnementale et autonomie stratégique : quel avenir pour l'économie circulaire en Europe ?

par Sylvie Bèbard, Axel Darut, Michel Derdevet, Thomas Dorget, Pierre Fouquet, Ghislaine Hierso, Charlotte Petit, le 17 novembre 2021

La crise énergétique mondiale de 2021,

par Philippe Chalmin, le 22 décembre 2021

## Les activités de Confrontations Europe

### Les publications

#### Europe numérique

Le numérique, entre résilience et relance,  
par Benoit Tabaka, le 26 janvier 2021

L'UE doit disposer de règles claires et contraignantes pour remédier aux déséquilibres du marché numérique,  
par Thomas Dorget et Clotilde Warin, le 26 janvier 2021

Transition numérique, un enjeu de compétitivité et de souveraineté,  
par Pierre Fouquet, le 16 mai 2021

Le Groupe La Poste, un acteur engagé de la transition numérique,  
par Philippe Wahl, le 16 mai 2021

En débat : Digital Market Act : un remède aux maux de l'économie numérique européenne ?,  
par Henri Isaac, le 16 mai 2021

L'avenir européen sera numérique et data-centré ou ne sera pas,  
par Hervé Cuillandre, le 7 octobre 2021

#### Europe et finance

Brexit : quel impact pour le marché de Rungis ?,  
par Stéphane Layani, le 26 janvier 2021

La crise actuelle peut faire bouger les lignes,  
propos recueillis par Clotilde Warin, entretien croisé de Pervenche Berès, Ambroise Fayolle et Laurent Zylberberg, le 26 janvier 2021

L'impact de la Covid-19 sur le monde du travail,  
par Sangheon Lee, le 26 janvier 2021

Comment éviter une nouvelle dégradation structurelle de l'économie européenne ?  
par Patrick Artus, le 26 janvier 2021

L'annulation de la dette publique auprès de la BCE : une idée dangereuse qui masque les vrais enjeux de l'après-Covid,  
par Dominique Perrut, le 1er avril 2021

Italie : Draghi au(x) défi(s) !,  
par Claire Darmé et Olivier Marty, le 28 avril 2021

La finance durable,  
par Thomas Dorget, le 16 mai 2021

Brexit : quel impact pour le marché de Rungis ?,  
par Stéphane Layani, le 26 janvier 2021

La crise actuelle peut faire bouger les lignes,  
propos recueillis par Clotilde Warin, entretien croisé de Pervenche Berès, Ambroise Fayolle et Laurent Zylberberg, le 26 janvier 2021

L'impact de la Covid-19 sur le monde du travail,  
par Sangheon Lee, le 26 janvier 2021

Comment éviter une nouvelle dégradation structurelle de l'économie européenne ?, par Patrick Artus, le 26 janvier 2021

L'annulation de la dette publique auprès de la BCE : une idée dangereuse qui masque les vrais enjeux de l'après-Covid,  
par Dominique Perrut, le 1er avril 2021

Italie : Draghi au(x) défi(s) !,  
par Claire Darmé et Olivier Marty, le 28 avril 2021

La finance durable,  
par Thomas Dorget, le 16 mai 2021

Erasmus+, nouvel espace européen d'apprentissage,  
par Jean Arthuis, le 7 octobre 2021

« Nous devons réenchanter le rêve européen »,  
entretien avec Jean Lemierre, Président de BNP-Paribas réalisé par Michel Derdevet et Edouard-François de Lencquesaing, 7 octobre 2021

Réponse de Confrontations Europe à la consultation de la Commission européenne sur sa stratégie renouvelée en matière de finance durable,  
par Thomas Dorget, le 17 novembre 2021

How can the CMU and Banking Union contribute to European sovereignty and economic recovery ?,  
par Edouard-François de Lencquesaing, le 17 novembre 2021

#### Europe sociale et compétitive

Quelle autonomie stratégique pour l'UE ?,  
par Thomas Dorget, le 7 janvier 2021

Accord commercial avec la Chine et autonomie stratégique de l'UE : à la croisée des chemins,  
par Mario Telo, le 11 février 2021

L'Europe sociale connaît un nouvel élan,  
par Michel Derdevet, le 24 mars 2021

Synthèse – La construction d'une Europe de la santé,  
par Thomas Dorget et Pierre Fouquet, le 26 mars 2021

## Les activités de Confrontations Europe

### Les publications

Covid-19 : quelles perspectives pour l'emploi en Europe ?,  
par Thomas Dorget et Pierre Fouquet, le 5 mai 2021

Les entreprises attendent de l'UE des règles claires,  
par Jean-Pierre Clamadieu, le 16 mai 2021

Relégitimer les politiques économiques européennes,  
par Olivier Marty, le 16 mai 2021

L'Europe renforce son arsenal de lutte contre le blanchiment  
d'argent et le financement du terrorisme,  
par Olivier Marty, le 22 juillet 2021

Relance, puissance, appartenance : la nécessaire  
construction d'une Europe de la santé,  
par Thomas Dorget et Pierre Fouquet, le 29 juin 2021

Les conséquences de la « Théorie Monétaire Moderne »,  
par Patrick Artus, le 7 octobre 2021

« L'Europe est une conviction et un combat »,  
entretien avec Laurent Berger, le 7 octobre 2021

Le rôle des partenaires sociaux comme acteurs de la relance  
de l'économie européenne,  
par Pierre Gattaz, le 7 octobre 2021

### Europe sociale et compétitive

Emploi des jeunes après la crise Covid-19 : quel rôle pour l'UE ?,  
par Laurence Farreng, le 7 octobre 2021

Échanges avec Sylvie Goulard,  
par Edouard-François, le 16 mai 2021

Réconcilier régulation et stratégie : pourquoi, comment ?,  
par Edouard-François de Lencquesaing, le 13 septembre 2021

L'Europe sociale à nouveau sur les rails,  
par Marie-Noëlle Lopez, le 7 octobre 2021

Vers un droit social européen ?  
par Fabienne Jault-Seseke, le 7 octobre 2021

L'Union européenne est-elle sérieuse sur la question sociale ?  
par Pervenche Berès, le 7 octobre 2021

Vers une nouvelle dynamique du dialogue social européen ?  
par Maud Stéphan, le 7 octobre 2021

L'impératif d'une « Europe sociale »,  
par Marcel Grignard, le 7 octobre 2021

Perspectives sur la construction d'une Europe sociale et le  
rôle des métropoles,  
par Anne Hidalgo, le 7 octobre 2021

« Nous ne devons jamais oublier que les citoyens sont l'actif  
le plus important d'un pays, d'une communauté, de notre  
Union »,  
par Jorge Torres-Pereira, le 7 octobre 2021

Vers une Union européenne résiliente : le renforcement de la  
démocratie sociale est un atout et non une entrave,  
par Gabriele Bischoff, le 7 octobre 2021

Construction d'une Union européenne de la santé :  
Propositions de Confrontations Europe en vue de la PFUE,  
le 17 novembre 2021

### Europe géopolitique

L'Union européenne – au-delà du Brexit,  
par Michel Barnier, le 26 janvier 2021

Pour une relation transatlantique plus forte,  
par Philippe Etienne, le 16 mai 2021

Rester britannique et européen après le Brexit,  
par Alex Taylor, le 16 mai 2021

Elections allemandes : il est temps de parler d'Europe !,  
par Stefan Seidenforf, le 6 octobre 2021

L'accord de coalition allemand, une volonté nouvelle de  
façonner l'avenir ?,  
par Stefan Seidenforf, le 8 décembre 2021

Les priorités de la Présidence française du Conseil de l'UE,  
le 15 décembre 2021

## Les activités de Confrontations Europe

### Les événements

#### Conférence - Les matins du CEPS en ligne : Peut-on se passer du nucléaire ? Existe-t-il une alternative crédible ?

**Le 17 février 2021**

Participation de Michel Derdevet, Président de Confrontations Europe à un débat avec Bernard Accoyer, Maire délégué d'Annecy le Vieux, Président du Centre d'études politiques les Républicains, 14ème Président de l'Assemblée nationale de la Vème République, sur l'avenir du nucléaire en France et en Europe.

Cette table ronde était organisée par le Centre d'Étude et de Prospective Stratégique (CEPS), dans le cadre de son Club Énergie, sur le sujet de l'avenir du nucléaire en France et en Europe.



#### Conférence- La construction d'une Union européenne de la santé, **Le 3 mars 2021**

En partenariat avec Challenges.

Cet événement s'inscrit dans un cycle de trois conférences ayant pour ambitions de tirer les premières leçons de la pandémie de Covid-19, et de ses conséquences sur l'intégration européenne.

Olivier Bogillot, Président de Sanofi France ; Anne Bucher, Directrice générale santé de la Commission européenne d'octobre 2018 à octobre 2020 ; Jean-Marc Cavaillon, Professeur honoraire – Institut Pasteur ; Nathalie Colin-Oesterlé, Députée européenne; Philippe Juvin, Professeur de médecine et Président du Mouvement européen des Hauts de Seine ; et Cécile Réal, Présidente de Medevice.



#### Conférence - Quelles conséquences pour les finances publiques et européennes dans le contexte de la pandémie de Covid-19 ? **Le 16 mars 2021**

Échange autour de Pierre Moscovici, Premier Président de la Cour des Comptes

#### Conférence - What role for trade unions in reforming the European economic consensus ? **Le 18 mars 2021**

En partenariat avec Le Grand Continent.

Cet événement fut l'occasion de discuter l'article rédigé par un collectif d'économistes et de politologues (Manon Bouju, Lucas Chancel, Anne-Laure Delatte, Stéphanie Hennette-Vauchez, Thomas Piketty, Guillaume Sacriste, Antoine Vauchez) «Face à la crise, construire l'Europe d'après le consensus de Maastricht», et dans lequel ils considèrent que les syndicats pourraient jouer un rôle important dans la réforme du consensus économique européen.

Avec Dominika Biegón, Deutscher Gewerkschaftsbund ; Philippe Pochet, General Director of the European Trade Union Institute (ETUI), Professor at the Université catholique de Louvain (UCL); et Maher Tekaya, Confédération française démocratique du travail.

## Les activités de Confrontations Europe

### Les événements



#### Conférence - Les conséquences de la pandémie de Covid-19 pour l'emploi en Europe Le 7 avril 2021

En partenariat avec la Maison de l'Europe de Paris et le Centre d'information Europe-direct. Cet événement s'inscrit dans un cycle de trois conférences ayant pour ambitions de tirer les premières leçons de la pandémie de Covid-19, et de ses conséquences sur l'intégration européenne. Ce deuxième débat traite des conséquences du Covid-19 sur l'emploi européen.

Avec Nicolas Bouzou, Economiste, essayiste, Directeur du cabinet de conseil Asterès et co-fondateur du Cercle de Belém ; Sylvie Brunet, Députée européenne, Vice-Présidente du groupe Renew Europe, membre de la commission EMPL ; Marie-Claire Cailletaud, Conseillère «vie économique et dialogue social», CESE ; Pierre Gattaz, Président, Business Europe ; Jean-Claude Mailly, Senior Advisor, Alexio, Secrétaire général de Force ouvrière de 2004 à 2018 ; et Jean-Christophe Sciberras, Coordinateur, Global Deal – France.



#### Conférence - La pandémie de Covid-19 et les libertés publiques en Europe Le 5 mai 2021

Cet événement s'inscrit dans un cycle de trois conférences ayant pour ambitions de tirer les premières leçons de la pandémie de Covid-19, et de ses conséquences sur l'intégration européenne. Ce troisième débat était l'occasion de se pencher sur l'impact de la pandémie sur les libertés publiques européennes.

Avec Christophe Barbier, Journaliste et éditorialiste ; Sylvie Guillaume, Députée européen S&D de la commission parlementaire LIBE ; Didier Reynders, Commissaire européen à la justice ; et Dominique Rousseau, Professeur de droit et spécialiste des libertés publiques.



#### Conférence - Souveraineté économique de l'UE : quel avenir pour les chaînes de valeur industrielles en Europe ? Le 28 mai 2021

En partenariat avec le bureau de Paris de la Fondation Friedrich Ebert. Ce dialogue d'experts franco-allemands portait sur l'état des chaînes de valeurs industrielles en Europe dans le contexte pandémique

Avec Gabriele Bischoff, députée européenne S&D, membre de la commission de l'emploi et des affaires sociales ; Wolfgang Lemb, membre de la direction en charges des affaires internationales, syndicat IG Metall ; Jacques Maire, Député des Hauts-de-Seine, LREM, Vice-Président de Confrontations Europe ; et Louis Schweitzer, ancien Président du groupe Renault

## Les activités de Confrontations Europe

### Les événements



#### Conférence - La Conférence sur l'Avenir de l'Europe : Enjeux, Méthodes et impacts attendus

**Le 23 juin 2021**

En partenariat avec la Maison de l'Europe de Paris et le Centre d'information Europe-direct.

Cet événement se s'articulait autour de trois thèmes :

- A l'aune des initiatives passées, qu'attendre en 2022 de la Conférence sur l'avenir de l'Europe ?
- Les défis de la Conférence sur l'avenir de l'Europe
- Contribution de la société civile à la Conférence sur l'avenir de l'Europe

Avec Alain Lamassoure, ancien Ministre des Affaires européennes et ancien député européen ; Isabelle Coustet, Cheffe du Bureau d'Information du Parlement européen à Paris ; Sixtine Bouygues, Directrice générale adjointe, Direction générale de la Communication de la Commission européenne ; Sandrine Gaudin, Secrétaire General des Affaires européennes – SGAE ; Yves Bertoncini, Président du Mouvement européen France ; Pascale Joannin, Directrice de la Fondation Robert Schuman, Sébastien Maillard, Directeur de l'Institut Jacques Delors et Denis Simmoneau, président d'Europa Nova ; et Thomas Dorget, Délégué général, Confrontations Europe.



#### Assemblée générale de Confrontations Europe

**Le 24 juin 2021**

Et échange avec Pascal Canfin, Président de la Commission de l'environnement, de la santé publique et de la sécurité alimentaire au Parlement européen, sur les conséquences de la pandémie de Covid-19 sur la mise en œuvre du Pacte Vert européen.

#### Confrontations Europe « Quel mix électrique pour la France dans le contexte européen ? »

**Le 28 juin 2021**

En partenariat avec Synopia.

Avec Jacques Percebois, directeur du Centre de recherche en économie et droit de l'énergie ; Claude Nahon, ancienne directrice du développement durable d'EDF ; et Christophe Béguinet, Conseiller Energie de Confrontations Europe.



#### Conférence - L'Europe géopolitique passera-t-elle par l'Europe de la défense ?

**Le 30 juin 2021**

Sous le haut patronage de Marie Silin, Députée de la 12ème circonscription de Paris.

Ce débat était l'occasion d'aborder les enjeux stratégiques liés à l'Europe de la Défense (strategic compass, relations transatlantiques et eurochinoises), mais aussi économiques et industriels (coopérations renforcées, relocalisation industrielle et politique spatiale), qui semblent clefs dans le cadre de l'autonomie stratégique européenne.

Avec Nathalie Errard, Vice-Présidente d'Airbus, en charge des affaires européennes et des relations avec l'OTAN ; Michael Gahler, Député européen, PPE, membre de la commission des affaires étrangères ; Sylvie Matelly, Directrice adjointe de l'IRIS ; et Général Dominique Trinquand, Directeur des relations extérieures du groupe Marck & Balsan, ancien chef de mission militaire auprès de l'ONU.

## Les activités de Confrontations Europe

### Les événements

#### Conférence - Université d'été E5T : Des débuts de la transition énergétique au pari de la neutralité carbone

Le 25 août 2021

Participation de Michel Derdevet, Président de Confrontations Europe à la table ronde avec Jacques Percebois, Professeure émérite à l'Université de Montpellier, directeur du Centre de recherche en économie et droit de l'énergie, et modérée par Marc Teyssier d'Orfeuill, Directeur général de Com' Publics.



#### Conférence - Foi, Raison et Politique dans l'histoire de l'Europe Le 14 septembre 2021

En partenariat avec la Maison de l'Europe de Paris, échange autour de Philippe Herzog. Cette conférence avait pour ambition de mettre en mémoire et en débat des sources spirituelles qui ont inspiré notre histoire et l'idée d'Europe. Il faut conjuguer la foi et la raison, non pour les répéter mais pour les renouveler afin d'éclairer l'avenir et de susciter l'engagement.



#### Conférence - How can the CMU and Banking Union contribute to European sovereignty and economic recovery ? Le 17 septembre 2021

En partenariat avec l'Ambassade d'Allemagne en France et l'Ambassade des Pays-Bas en France. L'objectif de cette conférence était de faire émerger les points de convergence entre trois Etats membres clefs dans l'intégrations des marchés financiers européens.

Avec Dr. Jörg Kukies, Secrétaire d'Etat en charge des marchés financiers et de la politique européenne, Ministère fédéral des finances, Allemagne ; Emmanuel Moulin, Directeur général du Trésor, Ministère de l'Economie des Finances et de la Relance, France ; et Christiaan Rebergen, Trésorier-général, ministère des Finances, Pays-Bas.



#### Conférence - Quel socle européen des droits sociaux ? Le 27 septembre 2021

En partenariat avec la Maison de l'Europe de Paris et Kantar Public. Cette conférence était l'occasion de discuter de la construction d'une Europe sociale en abordant des thèmes tels que le salaire minimum européen, les conditions de travail pour les citoyens européens ou encore l'égalité femme-homme.

Avec Laurent Berger : Président de la Confédération européenne des syndicats, Secrétaire général de la CFTD ; Sylvie Brunet : Députée européenne, Vice-Présidente du groupe Renew Europe, membre de la commission EMPL ; Marie-Noëlle Lopez : Associée fondatrice de Newbridges ; et Emmanuel Rivière : Directeur pour les études internationales et le conseil politique de Kantar, Président du centre Kantar pour le futur de l'Europe.

## Les activités de Confrontations Europe

### Les événements



#### Rencontres du développement durable - Green Deal, Fit for 55, Next Generation EU... Faisons la transition, mobilisons l'Union ! Le 12 octobre 2021

Participation de Michel Derdevet, Président de Confrontations Europe, à une table ronde avec Guntram Wolff, Directeur de Bruegel ; Pascale Joannin, Directrice-générale de la Fondation Robert-Schuman ; Thomas Pellerin-Carlin, Directeur du Centre Energie de l'Institut Jacques-Delors ; Jean-Bernard Levy, Président-Directeur général d'EDF ; Barbara Pompili, Ministre de la Transition Ecologique. La modération sera assurée par Thomas Friang, Fondateur et Directeur général de l'Institut Open Diplomacy.



#### Conférence - Comment articuler l'Europe sociale et les ambitions du Pacte Vert ? Le 13 octobre 2021

En partenariat avec l'association Dialogues.

Ce débat était l'occasion d'échanger sur les priorités de la Présidence française de l'UE en matière de politique sociale, à la suite de la publication du n°132 de la revue Confrontations Europe consacré à cette thématique.

Avec Clément Beaune, Secrétaire d'Etat auprès du Ministre de l'Europe et des Affaires étrangères, chargé des affaires européennes ; et Laurent Berger, Président de la Confédération des Syndicats, Secrétaire général de la CFDT.



#### Conférence - Élections fédérales allemandes : quelles conséquences pour l'Europe et les relations franco-allemandes ? Le 19 octobre 2021

En partenariat avec la Maison de l'Europe de Paris et le Synopia

L'éclairage des représentants des fondations politiques allemandes a permis de mieux comprendre les enjeux de la future coalition et son influence sur l'avenir de l'Europe.

Avec Jens Althoff, Directeur du bureau de Paris, Heinrich-Böll-Stiftung ; Pascale Joannin, Directrice générale de la Fondation Robert-Schuman ; Thomas MANZ, Directeur du bureau de Paris, Friedrich-Ebert-Stiftung ; Philipp Siegert, Directeur du bureau de Paris, Hans-Seidel-Stiftung ; Jeanette Süß, Chargée d'affaires européennes et des relations franco-allemandes au sein du Dialogue Européen, Bureau de Bruxelles, Friedrich Naumann Stiftung ; et Eddy Vautrin-Dumaine, Directeur d'études, Représentant France – Centre Kantar sur le Futur de l'Europe.



#### Conférence - Académie Synopia: «Résoudre ensemble les défis de la cohésion» Le 9 novembre 2021

Participation de Michel Derdevet, Président de Confrontations Europe à une table ronde avec Xavier d'Azémar, Général de division, Gouverneur militaire de Lille ; Elisabetta Magnaghi, Doyen Faculté de Gestion, Économie & Sciences Université Catholique de Lille ; Kathie Werquin-Wattebled, Directrice régionale Hauts-de-France de la Banque de France.

## Les activités de Confrontations Europe

### Les événements



#### Échange - Quelles priorités pour l'Union Européenne ? Le 26 novembre 2021

Avec Philippe Leglise-Costa, Représentant permanent de la France auprès de l'UE. L'intervention nous dévoile les ambitions de la PFUE s'articulant autour des thèmes suivants : numérique et industrielle ; durabilité ; social ; géopolitique et espace Schengen.



#### Conférence - Compétitivité industrielle, transition environnementale et autonomie stratégique : quel avenir pour l'économie circulaire en Europe ? Le 29 novembre 2021

Cette conférence avait pour but d'approfondir la réflexion sur l'avenir de l'économie circulaire à la suite de la publication d'un policy paper revenant sur les enjeux du développement de l'économie circulaire au sein de l'Union européenne, et débouchant sur une série de recommandations politiques afin d'accélérer son déploiement.

Avec Jean Hornain, Directeur général, Citeo ; Marek Hudon, Professeur à Solvay Business School, Université Libre de Bruxelles ; Ghislaine Hierso, Secrétaire du Bureau de Confrontations Europe, fondatrice de Sages & Responsables ; Valérie Plainemaison, Secrétaire générale, Fédération européenne des activités du déchet (FEAD) ; et Marius Vascega, Chef de cabinet de Virginijus Sinkevičius, Commissaire européen chargé de l'environnement, des océans et de la pêche.



#### Conférence - Le mix électrique Français à l'horizon 2030-2050 : l'heure (ou la réalité) des choix ? Le 29 novembre 2021

En partenariat avec Synopia et la Maison de l'Europe de Paris

Trois idées majeures y étaient développées :

- Nous ne pourrions parvenir à la neutralité carbone en Europe sans faire appel, d'une part à un minimum de nucléaire, et d'autre part, à un effort massif pour mettre point des systèmes performants de stockage de l'électricité pour gérer l'injection de l'électricité renouvelable produite de manière intermittente.
- Les réseaux de transport et de distribution d'électricité sont des outils indispensables de flexibilité pour gérer la volatilité de la demande d'électricité du fait du foisonnement qu'ils permettent.
- Il faut tirer s'interroger sur l'intérêt des réacteurs modulaires de petite dimension (SMR) en complément, voire en substitution des réacteurs qui sont aujourd'hui en construction.

Avec Brice Lalonde, ancien ministre de l'Environnement ; Jacques Percebois, professeur émérite de l'université de Montpellier et président du CREDEN ; Xavier Marchal, ancien DGA de Naval Group et membre de Synopia ; et Christophe Béguinet, Conseiller Énergie, Confrontations Europe.

## Les activités de Confrontations Europe

### Les événements



#### Conférence - Quelles priorités pour la politique sociale en Europe en vue de la PFUE ? Le 7 décembre 2021

En partenariat avec le bureau de Paris de la Fondation Friedrich-Ebert  
Avec Jérôme Brouillet, Secrétaire général adjoint du SGAE; Vincent Charlet, directeur général de la Fabrique de l'industrie; Angelika Glöckner, députée allemande, membre de la commission des Affaires sociales du Bundestag, membre de l'Assemblée parlementaire franco-allemande; et Tanja Bergrath, directrice du bureau européen du DGB à Bruxelles.

#### Conférence - Comment l'OTAN prépare la défense de l'Europe face à un environnement sécuritaire en profonde mutation ? Le 8 décembre 2021

En partenariat avec Synopia, la Maison de l'Europe de Paris & l'ILERI  
Cette conférence apportait un éclairage sur les enjeux géopolitiques de l'OTAN grâce à la participation d'André LANATA, général d'armée aérienne (2S), ancien chef d'état-major de l'armée de l'air, ancien commandant suprême allié pour la transformation de l'OTAN.



#### Conférence - Digital Markets Act : Quels enjeux pour les citoyens européens ? Le 14 décembre 2021

Ce débat se tenait la veille du vote en séance plénière au Parlement européen du texte du Digital Markets Act, et revenait sur Les effets sur l'innovation dans le secteur du numérique et sur les consommateurs.

Avec Olivier Fréget, avocat spécialiste en droit de la concurrence et membre du think tank Renaissance Numérique ; Olivier Guersent, Directeur général en charge de la concurrence (DG COMP) à la Commission européenne ; Karen Massin, Head of government affairs and public policy – EU institutions, Google ; et Vanessa Turner, Senior Advisor – Competition, Bureau européen des unions de consommateurs.