

CONFRONTATIONS  
EUROPE

RAPPORT  
D'ACTIVITÉS  
2023





# SOMMAIRE

---

1	Mot du président	p. 5
2	Manifeste	p. 7
3	Chiffres clés	p. 11
4	Mission	p. 15
5	Bilan 2023 et perspectives 2024	p. 18
6	Gouvernance	p. 29
7	Equipe	p. 33
8	Partenaires	p. 36
	01. Nos soutiens	p. 40
	02. Nos partenariats intellectuels	p. 42

# SOMMAIRE

---

**03. Nos partenariats académiques** p. 45

**04. Nos partenariats médias** p. 46

**9 Activités** p. 39

**01. Nos invités** p. 40

**02. La Revue** p. 42

**03. Notre consultation citoyenne** p. 45

**04. Nos publications dans la presse** p. 46

**05. Nos publications sur le site web et réseaux sociaux** p. 49

**06. Nos évènements** p. 58

**Bulletin d'adhésion** p. 75



1

# MOT DU PRÉSIDENT







## Mot du président

### Mieux appréhender l'Europe d'aujourd'hui, c'est construire celle de demain

2023 aura été marquée par des bouleversements majeurs, qui ont rythmé tant l'actualité européenne que l'environnement mondial de notre continent.

Transitions climatiques et numériques, crise énergétique et économique, résurgence des questions migratoires, montée des extrêmes en Europe, conflits en Ukraine et au Proche-Orient..., autant d'évènements qui ont bousculé l'agenda européen, et guidé notre activité au fil des douze mois passés.

Plus que jamais, un laboratoire d'idées comme Confrontations Europe s'est mobilisé pour décrypter les enjeux, analyser les conséquences des mutations à l'œuvre, expliquer la diversité des positions exprimées et mieux comprendre les solutions esquissées au sein de notre Union.

Nous aurons ainsi continué à œuvrer pour établir un espace ouvert de discussions, de débats et de partage des sensibilités, afin d'enrichir les perspectives qui façonneront l'Europe de demain.

Bien que notre action ait été tournée vers les sujets d'actualité impactant la vie des citoyens européens, nous avons inscrit notre engagement européen dans une perspective plus longue et anticipé l'un des évènements majeurs de la vie politique de l'Union : les élections législatives de 2024.

Confrontations Europe a ainsi mis en place, dès le 1er septembre 2023, une plateforme de consultation citoyenne « Confrontez vos idées, construisez l'Europe », pensée pour replacer les Européens au cœur du processus électif.

Et nous y avons recueilli des centaines de participations, faisant intervenir un panel très varié d'acteurs, dont la substance a été réunie dans un livre programmatique, édité aux Editions Descartes, intitulé « 30 idées pour 2030 ».

Ce faisant, Confrontations Europe s'est positionné en médiateur entre les décideurs politiques et la société civile, afin que ces élections soient nourries de propositions concrètes et tangibles, qui fassent sens pour construire ensemble la prochaine mandature.

Cette année encore, Confrontations Europe s'est efforcé de contribuer à bâtir une Europe plus humaniste et plus démocratique, à la fois compétitive et solidaire, qui associe les citoyennes et citoyens à l'élaboration des politiques européennes, qui doivent avant tout, faut-il le rappeler, leur être adressées !

**Michel Derdevet**

Président de Confrontations  
Europe

The image features the European Union flag, which consists of twelve yellow five-pointed stars arranged in a circle on a blue background. The flag is shown waving and is set against a light blue background. A large, solid yellow arrow points horizontally across the center of the flag, starting from the left and ending on the right. The number '2' is positioned to the left of the arrow, and the word 'MANIFESTE' is written in yellow capital letters across the middle of the arrow.

2

**MANIFESTE**



## Manifeste

Depuis plus de trente ans, Confrontations Europe ambitionne de contribuer à la construction d'une Europe humaniste et démocratique, à la fois compétitive et solidaire, une Europe plus proche de ses citoyens. Confrontations Europe considère comme essentielle l'implication de la société civile dans l'élaboration des politiques publiques, en favorisant un dialogue respectueux des histoires et des cultures, en vue de dépasser les clivages politiques et d'œuvrer pour l'intérêt commun. Face aux multiples défis qu'affronte l'UE, Confrontations Europe entend poursuivre et consolider les conditions d'un vrai dialogue entre tous les acteurs de l'entreprise (employeurs et représentants des salariés), les décideurs politiques, les experts et toutes les parties prenantes, afin de faire émerger une analyse originale et pertinente sur l'intégration européenne.

Dans ce contexte, Confrontations Europe structure ses travaux autour de trois thèmes clés : la pérennisation du modèle européen d'économie sociale de marché qui doit faire face aux impératifs du développement durable (ODD[1]), la confirmation d'une « Europe puissance » dans le monde et le renforcement de la démocratie européenne.

### 1 Un modèle original d'économie sociale de marché à pérenniser

---

La construction européenne s'incarne dans le développement de son marché unique, enraciné dans un modèle original d'économie sociale de marché, au cœur du capitalisme européen. Celui-ci se caractérise aujourd'hui par la promotion des principes ESG[2]/RSE et par l'impératif de transition environnementale portée par les objectifs du Pacte vert pour l'Europe, afin de faire de l'UE le premier marché du monde neutre en émissions carbone à l'horizon 2050. Ce modèle s'inscrit aussi dans la transition numérique de l'UE, condition nécessaire au succès européen face à l'arrivée de la quatrième révolution industrielle, et qui appellera une gestion collective, transparente et solidaire des données, la montée en compétences numériques des travailleurs européens, et le développement des infrastructures nécessaires au sein du marché unique (communication, transport, paiement...). Ce modèle européen se fonde également sur une meilleure intégration des politiques industrielles de l'UE, pour assurer la souveraineté de son marché. Cette réorganisation des chaînes de valeur industrielles ne peut s'organiser autour de la seule quête de relocalisation de l'emploi, au risque d'appauvrir les pays du voisinage européen et ses coopérations. Elle implique de développer une politique centrée sur ses maillons stratégiques conditionnant la compétitivité européenne et l'atténuation de ses dépendances.

[1] Les Objectifs de développement durable (ODD) sont l'éradication de la pauvreté, la protection de la planète et faire en sorte que tous les êtres humains vivent dans la paix et la prospérité.

[2] Environnement, Social, Gouvernance

## Manifeste

La réorganisation des chaînes de valeur industrielles repose également sur la diversification des sources d'approvisionnement, en matières premières comme en produits transformés.

La réalisation de ces objectifs passe par de considérables investissements de long terme, qui devront mobiliser l'épargne abondante des Européens, ce qui nécessitera l'achèvement de l'Union des marchés de capitaux. Ce capital privé doit être fléché vers les objectifs qui structurent le développement de l'économie de l'UE, faisant de l'industrie financière un service essentiel à la réalisation de ce modèle. Enfin, le modèle européen post-coronavirus doit se caractériser par l'exigence d'un dialogue social et citoyen de qualité, condition de l'implication de toutes les parties prenantes dans la prise de décision économique. La protection des salariés, quelle que soit la forme de leur contrat de travail, et des citoyens dans leur ensemble doit rester un pilier du modèle social européen, afin de préserver les conditions de rémunération, de travail, de santé, d'accès aux droits.

Enfin, ces transitions nécessiteront également des investissements publics des Etats et de l'Europe, pour permettre à chaque pays d'y faire face, et il sera nécessaire de poursuivre la lutte contre l'évasion fiscale et celle en faveur de l'harmonisation fiscale.

## **2** L'Europe dans le monde

Confrontations Europe soutient également l'émergence d'une Europe forte, au côté des grandes puissances chinoise et américaine. Cette « Europe puissance » sur la scène internationale s'appuie d'abord sur sa capacité à soutenir et à promouvoir ses normes auprès de ses partenaires commerciaux. Cet engagement en faveur d'une concurrence juste entre les nations, garantissant le respect de l'environnement et l'amélioration des conditions de vie à travers le monde, appelle une révision de la politique commerciale et de concurrence dans le sens de ces exigences.

De plus, l'UE doit prendre en compte, en complément de sa participation à l'OTAN, ses propres capacités assises sur les politiques nationales de défense, la priorité consistant à renforcer des programmes communs dans l'industrie de défense. Cette ambition s'inscrit dans l'affirmation d'une autonomie stratégique européenne ouverte, qui se veut le prolongement des souverainetés nationales, sans les diminuer, ni les effacer. Confrontations Europe défend ainsi l'extension du domaine des biens communs européens, afin de permettre à l'UE de faire face à la montée des risques politiques dans son voisinage et au-delà.

## Manifeste

Enfin, la place de l'UE dans le monde s'incarne dans son rapport avec les pays du Sud, et spécialement dans une communauté de destin avec l'Afrique. Confrontations Europe défend ainsi l'émergence d'un Pacte européen pour les migrations dans une double dimension : le soutien au développement des pays d'origine et l'amélioration des conditions d'entrée et de circulation au sein du marché unique pour les travailleurs venus de pays tiers, autour de la création d'une « Blue Card » européenne.

### **3 Une nouvelle gouvernance européenne**

---

Enfin, Confrontations Europe promeut une démocratie européenne plus vivante, en complément des cultures démocratiques nationales. Cela est essentiel pour asseoir cette dynamique des biens communs européens sur une meilleure compréhension mutuelle et adhésion citoyenne. Ce processus démocratique doit s'appuyer sur des citoyens de l'Union plus engagés dans la prise de décision communautaire. Cette nouvelle gouvernance européenne s'inscrit dans la nécessité de rapprocher l'Union de ses citoyens, condition nécessaire à l'émergence d'un sentiment d'appartenance européen. Cette démocratie participative doit se fonder sur la délibération et la reconnexion du citoyen avec la politique. La démocratie participative doit s'organiser dans les territoires pour prendre en compte la diversité des cultures démocratiques nationales qui caractérise l'Europe, et impliquer le maximum d'Européens. Sortant de l'entre-soi, elle doit impérativement permettre que soient abordés les problèmes concrets, du quotidien, et renforcer ainsi les dynamiques territoriales.

Pour porter pleinement ses fruits, la mise en place d'un mécanisme permanent de participation des citoyens, qui vise à établir un dialogue au niveau local, devrait être expérimentée dans des modalités adaptées aux cultures et pratiques nationales, tout en favorisant les échanges et la pédagogie, pour progressivement déterminer un langage démocratique européen commun.

Conscient des enjeux considérables auxquels l'Union européenne fait face, Confrontations Europe entend contribuer à éclairer la prise de décision politique au niveau européen, en cherchant à être la passerelle entre société et institutions, à travers une conflictualité ouverte, viable et constructive.





**3**

# **CHIFFRES CLÉS**

## Chiffres clés

Confrontations Europe en 2023, c'est à Paris et Bruxelles :



**20** administrateurs,  
issus du monde de l'entreprise et des institutions



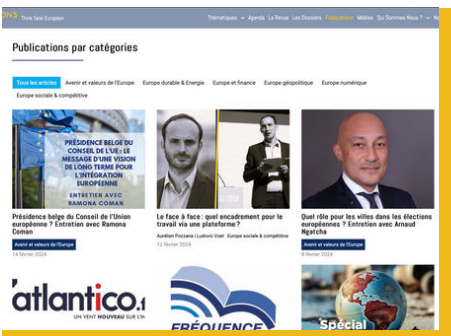
Plus de **25** entreprises et syndicats,  
soutiennent nos missions



Plus de **50** conférences-débats  
à Paris, Bruxelles et Strasbourg



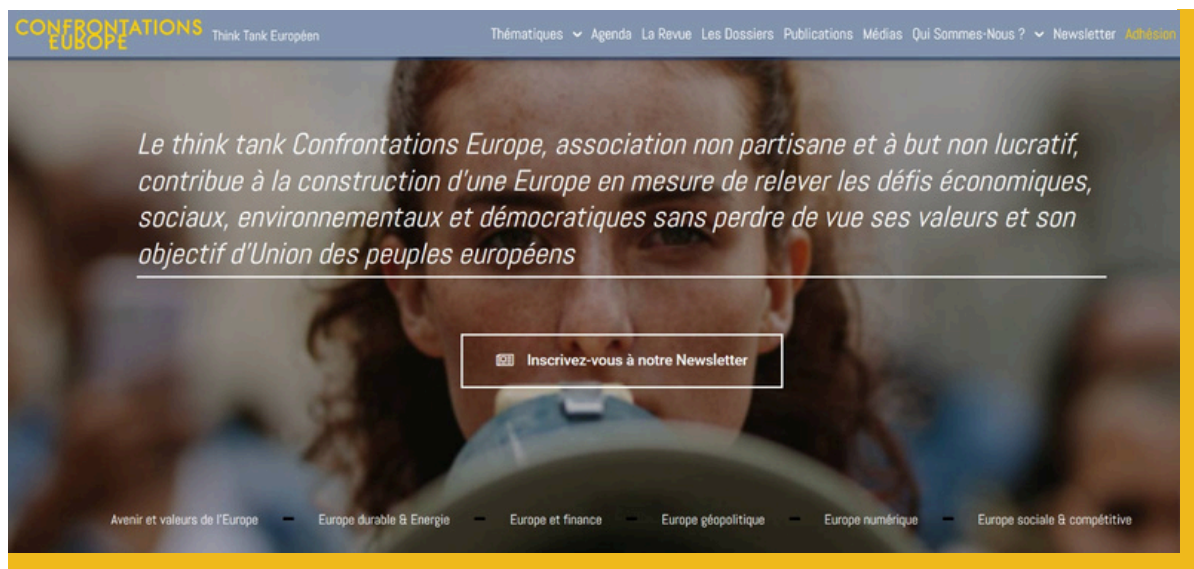
Une communauté de plus de  
**30 000**  
acteurs et citoyens suivent nos activités



Plus de **70** publications  
sur notre site et nos réseaux

## Chiffres clés

**Confrontations Europe en 2023, c'est une présence en ligne affirmée, sur notre site internet.**



**502 741** visiteurs sur le site en 2023

**128 419**  
visiteurs différents

↗ **113%** par rapport  
à 2022

**261** secondes en  
moyenne par session

↗ **342%** par rapport  
à 2022

**25,54%**  
de taux de rebond



## Chiffres clés



En 2023, notre page LinkedIn, canal de communication privilégié, a continué d'évoluer avec :

**343**

republications

**4 564**

vues de la page

**3 741**

réactions

**1 609**

visiteurs uniques

**4 670** abonnés



**2 517**

abonnés



**3 132**

abonnés

A photograph of a crowd of people at a sunset event. Several people are holding up European Union flags, which are blue with twelve yellow stars in a circle. The scene is backlit by the setting sun, creating a warm, golden glow. The image is framed by a dark blue diagonal shape in the top-left corner and a yellow diagonal shape in the bottom-right corner. A thick yellow horizontal bar is positioned below the word 'MISSION'.

4

**MISSION**

# Confrontations Europe : think thank européen, laboratoire d'idées citoyen

## 1 Confronter les idées pour mieux construire l'Europe

---

Créée en 1992, basée à Bruxelles et Paris, Confrontations Europe, association non partisane et à but non lucratif, contribue à la construction d'une Europe en mesure de relever les défis économiques, sociaux, environnementaux et démocratiques sans perdre de vue ses valeurs et son objectif d'Union des peuples européens.

Confrontations Europe s'est imposée comme un laboratoire d'idées européen de référence, au coeur des débats politiques, économiques et industriels de l'Union.

Sa raison d'être est de permettre la rencontre et l'expression des divers points de vue (représentants d'entreprises, syndicats, élus, chercheurs, fonctionnaires européens, nationaux et locaux...) et d'offrir une vision de long terme systémique et des propositions répondant aux situations concrètes.

Confrontations Europe entend être une passerelle entre la société et les institutions européennes, entre savoir et pouvoir.

## 2 Conjuguer analyse de fond et propositions concrètes

---

Articulés à l'agenda politique européen, les travaux de Confrontations sont structurés autour de trois grands enjeux :

- Enjeux transverses et stratégiques (contexte géopolitique, conjoncture macroéconomique, commerce, concurrence internationale, migrations...)
- Enjeux sectoriels (finance, industrie, énergie, numérique, défense...)
- Enjeux démocratiques autour du rôle et des attentes des acteurs (entreprise, organisations syndicales et professionnelles, travailleurs, étudiants et apprentis, territoires...)

Ces travaux visent à contribuer à l'affirmation de l'Union européenne comme référence pour un développement économiquement compétitif, préservant l'environnement, assurant cohésion et inclusion sociale et fondé sur la participation de tous ses acteurs.



## Mission

L'objectif est d'aboutir à travers ces échanges à **des solutions d'intérêt européen partagé** sur les thématiques suivantes :

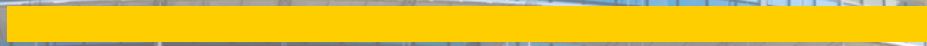
- **Europe géopolitique**
- **Avenir et valeurs de l'Europe**
- **Europe Durable et énergie**
- **Europe numérique**
- **Europe et finance**
- **Europe Sociale et compétitive**

Confrontations Europe rend compte de ses travaux, non seulement, à travers les colloques, les conférences-débats et les cycles de séminaires européens qu'elle organise et auxquels elle participe, mais aussi grâce à la publication d'une Revue, seule publication européenne en langue française, et à sa présence active en ligne ([www.confrontations.org](http://www.confrontations.org)) et sur les réseaux sociaux, principalement LinkedIn et X.



2

# BILAN 2023 ET PERSPECTIVES 2024



### 1 2023-2024, l'Europe à la croisée des chemins

---

L'année 2023 aura été marquée par la poursuite de la guerre en Ukraine, qui a débuté le 24 février 2022, et dont les conséquences se sont faites sentir sur nos économies et sur l'équilibre géopolitique mondial.

Mais l'irruption d'un second foyer de tensions au Moyen-Orient, né de l'agression du Hamas du 7 octobre 2023, avec les affrontements tragiques consécutifs entre Israël et Gaza, est un nouveau facteur de déstabilisation qui nous rappelle que nos démocraties ne sont pas des acquis perpétuels, mais un bien précieux qu'il faut préserver, protéger et parfois défendre.

L'Europe, à la veille de ses prochaines élections en juin 2024, doit faire face à quatre transitions majeures auxquelles nous devons apporter des réponses si l'on ne veut pas voir progresser les forces populistes sur notre continent. **Transition environnementale**, dont l'urgence est chaque jour plus forte et plus évidente ; **transition digitale**, dont l'appropriation et la régulation sont des enjeux de civilisation pour les citoyens et les entreprises ; **transition géopolitique** qui remet en cause le jeu des puissances régionales, des alliances et des échanges entre les pays ; et enfin, **transition sociétale** qui rebat les cartes du « vivre ensemble » pour y substituer un face à face stérile et dangereux.

Dans ce contexte compliqué, l'Europe doit faire entendre une voix différente et profiter de ces prochaines élections pour poser les bases de l'Europe de demain. C'est ce qu'elle s'est attelée à faire en 2023 et qu'elle doit continuer à approfondir en 2024 pour convaincre les citoyens que l'Europe, ce bien commun de plus de 450 millions d'européens, est une force et une richesse face aux crises que nous serons amenés à traverser.

## 2 Création d'une Europe puissance, développement de l'autonomie stratégique européenne, résilience et réarmement

---

Les risques géopolitiques sont aujourd'hui de plus en plus présents, non seulement aux portes de l'Europe, en Ukraine, mais aussi au Proche-Orient et dans la région. Partout dans le monde, des tensions émergent, sont ravivées ou sous-jacentes, face auxquelles la collaboration et la solidarité – deux valeurs intrinsèques du projet européen – sont essentielles.

Dans le domaine militaire, si l'action de renforcement des forces armées européennes n'est pas concertée et collective, un risque majeur existe pour la souveraineté des États européens. L'UE achète 63 % de son équipement militaire aux États-Unis car en achetant américain, l'Europe s'achète aussi une protection dissuasive. Elle tire ainsi les leçons des menaces de l'époque Trump, lui qui menaçait de quitter l'OTAN, jugée beaucoup trop coûteuse. Pourtant, à quoi bon se réarmer massivement en cas de défaillance possible du parapluie nucléaire de l'allié américain en cas de réélection de Donald Trump, si c'est pour se placer sous une autre forme de dépendance ? Les plus europhiles plaident pour un véritable droit d'initiative législative pour le Parlement européen, et pour une Union de la défense comprenant des unités militaires et une capacité permanente de déploiement rapide, sous le commandement opérationnel de l'Union.

Cela ne signifie pas qu'il faut quitter l'OTAN, mais nous devons réfléchir à la manière dont nous pouvons construire une puissance, une logique et une planification de la défense européenne qui ait du sens, à côté de l'OTAN.

François Mitterrand avait une belle citation : "La France est ma patrie ; ma nation, c'est l'Europe." Il faut se souvenir de ce raisonnement. Nous ne sommes pas moins patriotes en étant européens. Nous sommes patriotes d'une autre manière, avec l'idée de travailler ensemble et d'être plus performants conjointement. Face à la Chine, face à la Russie, face aux États-Unis, la puissance cumulée des 27 est bien plus petite que la puissance de ces grands acteurs. Il faut donc travailler ensemble, sans quoi il est impossible d'essayer d'atteindre une puissance raisonnable face à ces géants.



### 3 Politique industrielle, stratégie européenne et planification

---

Face à l'interdépendance dévoilée par les crises de la Covid-19 et de la guerre en Ukraine, l'UE a ouvert les yeux quant aux dangers que cela fait courir au continent. Elle a donc depuis saisi à bras le corps le problème et organisé une réponse afin de déterminer les secteurs stratégiques pour lesquels un retard considérable s'est accumulé afin de remédier à cette situation.

Six domaines stratégiques ont été identifiés :

- Matières premières,
- Piles et accumulateurs,
- Principes pharmaceutiques actifs,
- Hydrogène,
- Semi-conducteurs,
- Technologies en nuage et de pointe.

Ainsi, des plans fixant objectifs et moyens ont été réalisés, à échelle européenne afin de mettre un terme aux dépendances excessives.

Par exemple, en cette fin d'année, les législateurs à Bruxelles sont parvenus à un accord sur la proposition de directive de l'UE sur l'hydrogène et le gaz, qui établit des règles pour les investissements dans les futurs réseaux d'hydrogène de l'Europe. L'exécutif européen a lancé la première vente aux enchères dans le cadre de son plan de 800 millions d'euros pour subventionner des projets d'hydrogène vert via la Banque européenne de l'hydrogène, nouvellement créée.

### 4 Réforme du marché de l'électricité

---

Contrairement aux deux traités fondateurs, le CECA et l'Euratom, qui avaient rassemblé les États européens depuis plusieurs décennies, le choix a été fait de privilégier la souveraineté énergétique nationale, au détriment de coopérations renforcées et de projets partagés. Ainsi, l'annonce par la France d'un plan de sobriété, sans concertation avec nos voisins européens, ou encore la décision unilatérale du chancelier allemand, Olaf Scholz, d'offrir 200 milliards d'euros de subventions pour soutenir l'économie et les industriels allemands, sont autant de décisions qui reproduisent ce vieux modèle dans lequel se sont parfois fourvoyés les États européens.

Pourtant, en fin d'année 2023, les États membres de l'Union européenne ont surmonté leurs divergences afin de définir leur position sur la réforme du marché européen de l'électricité. La réforme du marché de l'électricité permettra la mise en place de contrats fixant des prix planchers et plafonds pour l'électricité. En cas de dépassement du plafond, l'État redistribue la différence aux consommateurs, et en cas de chute en dessous du plancher, la différence revient au producteur. Certains États, notamment l'Allemagne, craignaient que la régulation des prix pour les actifs nucléaires existants crée une distorsion de concurrence. Les actifs existants ont donc été introduits dans la réforme mais avec des critères stricts. Cet accord permettra aux consommateurs de bénéficier de prix plus stables et réduira la dépendance aux combustibles fossiles en encourageant les investissements dans les énergies renouvelables. Dans le même temps, il renforcera la résilience du marché européen de l'électricité.

Les négociations entre la Commission européenne, les États membres et le Parlement européen débiteront prochainement pour finaliser la loi.

### 5 Le Green deal : entre espoir et lucidité

---

La mandature de l'actuelle Commission Européenne, présidée par Ursula von der Leyen, restera celle ayant initié le Green Deal. Alors que les élections se rapprochent à grands pas, les législateurs bruxellois s'emploient donc à clore autant de dossiers que possible relevant du Pacte vert. Après avoir fixé un objectif de réduction de 55 % de leurs émissions de CO<sub>2</sub> d'ici à 2030 par rapport à 1990, et la neutralité carbone en 2050, notamment via des décisions capitales telles que la fin du moteur thermique en 2035 ou la mise en place d'une taxe carbone aux frontières européennes, des avancées sont encore à noter. Notamment, le droit à la réparation, la certification de l'élimination du carbone, les technologies net zéro et les émissions de CO<sub>2</sub> des poids lourds, mais une partie des eurodéputés appellent désormais à une « pause réglementaire ».

Le 12 juillet dernier, les députés européens ont adopté une version édulcorée du règlement sur la conservation de la nature. Ce texte était accusé de s'attaquer aux agriculteurs européens, inacceptable pour les conservateurs du PPE. Ce texte est alors devenu un symbole des nouvelles fractures du Parlement européen.

D'autres éléments ne mentent pas et montrent toute la difficulté nouvelle auquel fait face le Pacte Vert, c'est notamment le signal envoyé par la réforme du marché de l'électricité qui maintient le charbon en tant que source de réserve de l'UE, allant par là à l'encontre des objectifs de l'UE en matière de climat.

Pourtant beaucoup reste à faire, notamment pour la prochaine mandature, qui après le Green Deal doit se pencher sur le Blue Deal. L'UE a déjà anticipé les défis qui entourent l'économie de l'or bleu, notamment en mettant en place des cadres juridiques pour la protection et la gestion des ressources marines et d'eau douce.

Il reste néanmoins beaucoup à faire pour tous les Européens, car fixer des objectifs ne suffit pas. Il faut désormais trouver les financements, les allouer efficacement et rapidement et intégrer dans chaque secteur de la société ces objectifs environnementaux.

### 6 Data Act

---

Les institutions européennes ont conclu un accord sur le règlement relatif aux données industrielles. Cette législation est historique et vise à éliminer les obstacles à la circulation des données non personnelles et à garantir le partage, le stockage et le traitement des données industrielles dans le respect des règles européennes, dans l'optique de développer une économie des données innovante et ouverte.

Le Data Act favorise aussi la naissance de marchés de données descendants, ce qui permettrait aux propriétaires d'appareils connectés de tirer profit de leurs données. Les organismes publics auront également accès aux données dans certaines circonstances, avec des dispositions pour protéger les données personnelles.

Ainsi se crée réellement la défense d'un citoyen européen numérique. L'Europe ne protège plus seulement l'intégrité physique et matérielle de ses citoyens mais étend désormais son bras protecteur en accompagnant la révolution numérique.

Au moyen de sa "boussole numérique", la Commission a exposé les principaux objectifs de la stratégie numérique européenne d'ici 2030. Ces objectifs englobent l'amélioration des compétences numériques des citoyens européens, le renforcement des infrastructures (5G, semi-conducteurs, avancement de l'informatique quantique), et la numérisation des entreprises ainsi que des services publics tels que l'administration, la santé et les systèmes judiciaires. Dans le prolongement de ces initiatives, la Commission européenne a formulé deux recommandations pour promouvoir les compétences numériques au sein de l'Union.

Enfin, le 21 septembre 2023 a marqué le lancement d'un plan visant à accroître la production de semi-conducteurs sur le continent. En parallèle, un projet de législation sur les matières premières critiques a été soumis en mars 2023.

Le Data Act n'est qu'une composante de la politique numérique plus large de l'UE, qui elle-même s'inscrit dans la politique industrielle et la planification européenne visant à réaliser la triple transition devant nous ; numérique, écologique, et de compétitivité.



### 7 Politiques migratoires et Pacte asile et migration

---

Les questions liées à l'immigration en Europe sont complexes. Elles appellent des réponses politiques courageuses et argumentées. Ces dernières années ont montré la difficulté de réunir les 27 États membres autour d'un projet commun, exercice politique essentiel, si l'on veut maintenir l'espace Schengen en tant qu'acquis européen.

L'objectif du Pacte sur la migration et l'asile est de mettre en œuvre un certain nombre de premières mesures qui visent à avoir une gestion concertée optimale autour des points suivants :

- Une politique commune de renforcement des contrôles aux frontières et d'enregistrement des arrivées irrégulières ;
- Une gestion plus rapide et efficace des demandes d'asile et de mise en œuvre des décisions de retour, dans le cadre notamment des procédures à la frontière ;
- La mise en place d'un mécanisme de solidarité prévisible et pérenne.

Ces nouvelles règles, qui seront en application deux ans après l'entrée en vigueur du Pacte, sont nécessaires mais non suffisantes, même si la Commission mobilise tous les outils à sa disposition, notamment en matière de respect du droit de l'Union et de financement pour assurer que les aménagements nécessaires soient entrepris.

Plus concrètement, le sujet des migrations soulève la question des moyens mis en œuvre et de l'accompagnement opérationnel des États membres pour gérer les flux migratoires dans l'Union et son voisinage. Cela requiert impérativement une montée en puissance de ses moyens d'anticipation et d'analyse de ces questions, ainsi que de ses capacités dans la gestion des crises, quelles que soient leur origine : géopolitiques, démographiques, économiques, climatiques ou sociales. Cela nécessite aussi pour l'Europe de mettre en place un soutien opérationnel ciblé et adapté aux différents besoins spécifiques des États membres : renforcement des capacités d'accueil, assistance logistique et technique, soutien humain et financier, etc.

Par ailleurs, les migrations ne commencent pas toutes aux portes de l'Europe. Sa dimension externe est donc un aspect essentiel sur lequel l'Union doit concentrer ses efforts. Une plus grande anticipation, un contrôle plus efficace et une meilleure gestion des flux dans les pays d'origine et de transit grâce à des accords de partenariat tangibles sont essentiels pour réguler les arrivées dans l'Union.

Les solutions pour les politiques migratoires en Europe ne sont pas monolithiques et doivent conjuguer d'un côté, un meilleur contrôle des frontières, et en même temps de l'autre, une meilleure intégration des populations. Ces deux aspects sont indispensables et complémentaires si l'on veut garantir le maintien de notre acquis en matière de droit d'asile, standard unanimement reconnu, parfois remis en question et susciter un soutien et une adhésion des populations, qui doivent se traduire dans les urnes.

## 8 Elargissement de l'Europe

---

La Commission européenne a recommandé l'ouverture des négociations d'adhésion à l'Union européenne avec l'Ukraine et la Moldavie, et éventuellement avec la Bosnie une fois certaines réformes clés mises en œuvre. Certaines conditions, telles que la lutte contre la corruption et le renforcement des droits des minorités, doivent être remplies avant le début officiel des négociations, mais l'élargissement de l'UE est au cœur des débats. La Commission a également déclaré qu'elle était prête à soutenir les négociations d'adhésion de la Bosnie-Herzégovine — le seul des six pays candidats des Balkans occidentaux à ne pas avoir encore entamé de négociations officielles — « une fois que le degré nécessaire de conformité avec les critères d'adhésion aura été atteint ». En outre, la Commission propose d'accorder le statut de candidat officiel à la Géorgie, sous réserve de certaines conditions, marquant une avancée significative dans le processus d'adhésion.

Devant l'élargissement très probable de l'UE dans les années à venir, se pose la question du mode de fonctionnement des institutions. Dans l'actuelle union à 27, le temps de réaction est souvent trop lent, et peine à prendre la mesure de l'ampleur des réactions nécessaires, paralysé par l'exigence d'unanimité. Cette règle sera-t-elle encore pertinente ? Les réclamations se font légions quant à l'augmentation considérable nécessaire du nombre de domaines dans lesquels les actions sont décidées à la majorité qualifiée. Notamment, en abandonnant l'exigence d'unanimité sur les décisions de sanctions — comme celles visant la Russie —, mais aussi sur le déclenchement d'une procédure destinée à protéger l'État de droit dans l'UE.

La vraie question est celle de la gouvernance d'une Union européenne élargie, qu'il faudra trancher sous peine d'inefficacité ou de paralysie du système. Et ce questionnement sera à l'évidence au coeur des débats précédant la prochaine élection du Parlement européen

### 9 Élections européennes : risques et opportunités

---

Le 9 juin 2024, les européens voteront directement, comme ils le font tous les cinq ans depuis juin 1979, pour élire les 720 eurodéputés qui siègeront jusqu'à la fin de la décennie au Parlement européen.

Même si ce rendez-vous électoral reste encore très lointain pour une majorité de Français [1], ce scrutin s'annonce comme un moment clé pour la démocratie européenne. Le Parlement européen est en effet la seule institution de l'Union élue directement par les citoyens, et ce lien direct avec le peuple est aujourd'hui décisif face aux crises de « gouvernance » que traversent les États membres et l'Union elle-même.

Les élections européennes sont aussi essentielles d'un triple point de vue. D'abord, parce que le Parlement européen exerce des compétences fondamentales pour la vie démocratique de 448 millions de citoyens : législative, budgétaire, mais aussi de contrôle politique de la Commission européenne. Devenu colégislateur au fil de l'évolution des Traités, avec le Conseil de l'Union européenne, il s'est, de l'avis de tous, imposé comme un acteur central et responsable de l'édifice européen, intervenant désormais dans plus de 85 domaines de compétence.

Sauf exception prévue par les Traités, un texte européen ne peut pas aujourd'hui être adopté en cas de désaccord persistant entre lui et le Conseil. Est-ce que cela paralyse le processus démocratique ? Nullement. Au contraire, le dialogue « obligé », à l'intérieur du Parlement, entre groupes politiques de sensibilité différente, et à l'extérieur entre institutions, génère de manière récurrente des consensus fertiles et indispensables, qui sont le sceau d'une vraie démocratie et qui produisent des textes équilibrés, reflétant les attentes du plus grand nombre, et surtout de tous de ceux qui acceptent un débat légitime et loyal. Lorsque nous mettons en avant, partout en Europe, « l'État de droit », ce sont les fondamentaux de ce fonctionnement démocratique, fruit d'une patiente construction de plus d'un quart de siècle, que nous défendons ardemment.

[1] Seuls 9% des Français connaissent aujourd'hui ce source rendez-vous électoral.

## Bilan 2023 et perspectives 2024

Au-delà, les élections européennes de 2024 devront nous amener à nous interroger sur des questions fondamentales : quelles ambitions politiques le projet européen doit-il incarner ? Doit-on reprendre les conclusions, riches, de la Conférence sur l'Avenir de l'Europe et, par exemple, aborder demain ensemble, en modifiant les Traités, les questions de santé, de défense ou d'énergie ? Ou doit-on, au contraire, rester dans un équilibre « inter-institutionnel » préservant les compétences étatiques dans un certain nombre de domaines stratégiques ? Et demeurer dans une construction européenne pesée au trébuchet, dépendante des urgences (sanitaires, militaires, énergétiques, ...) qui lui sont imposées ? A l'heure de la guerre en Ukraine, l'Europe peut-elle être, durablement, un « GIE » au budget limité, dépassant péniblement 1% du PIB commun ? Les réponses à ces questions engagent l'avenir de l'Europe à vingt-sept, *a fortiori*, celle pouvant accueillir de nouveaux candidats en son sein.

Le scrutin du 9 juin 2024 sera aussi une formidable occasion de promouvoir une démocratie européenne plus vivante, en complément des cultures démocratiques nationales. Cette démocratie participative doit se fonder sur la délibération et la reconnexion de tous les citoyens avec la politique. Elle doit s'organiser dans les territoires, dans les régions, afin de prendre en compte la diversité et la richesse des cultures démocratiques nationales et impliquer le maximum d'européens. Sortant de « l'entre-soi », elle doit impérativement permettre que soient abordés les problèmes concrets du quotidien, et renforcer ainsi les dynamiques locales, notamment autour des biens communs et de la lutte contre la précarité (logement, alimentation, santé...).

L'Europe n'est pas qu'une construction politique engageant « d'en-haut » les États membres ; elle suppose l'implication active de la société civile dans l'élaboration des politiques publiques, en favorisant des échanges et un dialogue respectueux des histoires et des cultures, en vue de dépasser les clivages politiques, sociaux, économiques... et d'œuvrer pour l'intérêt commun.

Le 9 juin 2024 sera enfin, bien évidemment, un rendez-vous politique important pour notre pays. Avec un risque non négligeable : devenir une sorte de consultation référendaire « pour » ou « contre » l'Europe ; et une opportunité exceptionnelle à saisir, enrichir le débat public des formidables enjeux que l'Europe doit incarner d'ici la fin de la décennie. Du chaos et des contradictions existantes aujourd'hui entre États membres doit émerger un projet social et écologique commun, une Europe solidaire et démocratique, ne se limitant pas exclusivement à un vaste marché, mais soucieuse de penser différemment la compétition mondiale et le bien-être de ses citoyens, notamment par des outils économiques, sociaux et fiscaux communs et innovants. « Penser l'Europe autrement », tel était le leitmotiv de Philippe Herzog et Michel Rocard en créant en 1992 notre laboratoire d'idées « Confrontations Europe » ; telle reste aujourd'hui notre ligne d'horizon, à l'aune du scrutin européen à venir.



6

# GOUVERNANCE

### Le Conseil d'Administration

En 2023, il est présidé par **Michel Derdevet** et composé de dix-huit administrateurs, **Pierre Moscovici**, Premier président de la Cour des Comptes, en est le président émérite depuis 2022 :

- ★ **Camille Andrieu**, Conseillère référendaire, Cour des Comptes
- ★ **Pervenche Beres**, Présidente de l'AEFR, ancienne Députée européenne (1994 -2019),
- ★ **Pierre Berlioz**, Directeur international, UIMM
- ★ **Yves Bernheim**, ancien Président, IRH Environnement
- ★ **Anne Bucher**, ancienne Directrice générale de la Commission européenne chargée de la santé et de la sécurité alimentaire (de 2018 à 2020)
- ★ **Michel Derdevet**, Senior Advisor EY-Parthenon, Président de la Maison de l'Europe de Paris
- ★ **Nathalie Errard**, Senior Vice-président Affaires européennes, Airbus
- ★ **Dominique Graber**, Directrice des Affaires publiques européennes, BNP Paribas
- ★ **Christophe Lefevre**, Représentant la CFE-CGC au Comité économique et social européen
- ★ **Béatrice Lestic**, Secrétaire nationale, CFDT
- ★ **Jacques Maire**, Président de la Compagnie française des expositions, ancien Député de la huitième circonscription des Hauts-de-Seine
- ★ **Claire Morel**, Directrice, Syndex
- ★ **Christian Pierret**, Avocat associé chez August & Debouzy, ancien Ministre de l'Industrie (1997 - 2002)
- ★ **Dominique Ristori**, Ancien Directeur général de l'énergie, Commission européenne
- ★ **Dominique Rousseau**, Professeur de droit constitutionnel et co-directeur de l'Ecole de Droit de l'Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne
- ★ **Stefan Seidendorf**, Directeur adjoint de l'Institut franco-allemand de Ludwigsburg
- ★ **Maud Stephan**, Déléguée générale, Réalités du dialogue social
- ★ **Julien Touati**, CEO Reed Management SAS
- ★ **Laurent Zylberberg**, Contrôleur général du groupe Caisse des Dépôts et ancien Président de l'association européenne des investisseurs de long terme.

## Gouvernance

### Le Bureau

---



**Michel Derdevet**, Président de Confrontations Europe et de la Maison de l'Europe de Paris



**Dominique Graber**, Directrice des affaires européennes, BNP, est vice-présidente



**Jacques Maire**, Président de la compagnie française des expositions (COFREX), est vice-président



**Claire Morel**, Directrice, Syndex, est trésorière



**Laurent Zylberberg**, Contrôleur général, Caisse des Dépôts, est secrétaire général

### Le Conseil Scientifique

Créé en 2023, il est présidé par **Edouard-François de Lencquesaing** et est composé de quinze experts :

- ★ **Stéphane Abrial**, Général de l'Armée de l'air française
- ★ **Lise Bachmann**, Fondatrice et dirigeante, Womaccelerator
- ★ **Joachim Bitterlich**, Ancien Diplomate et professeur à l'ESCP
- ★ **Dominique Bocquet**, Ex-Trésor, Enseignant à Sciences Po et à l'INSP
- ★ **Brigitte Bornemann**, Présidente des Energies de la Mer
- ★ **Alain Clot**, Président, France Fintech
- ★ **Philippe Etienne**, ancien Ambassadeur de France
- ★ **Jean de Gliniasty**, ancien Ambassadeur de France
- ★ **Ghislaine Hierso**, Fondatrice d'associations et conseil en RSE
- ★ **Hervé Jouanjean**, ancien Directeur général, Commission européenne
- ★ **Edouard-François de Lencquesaing**, Président du Conseil scientifique
- ★ **André Loeskrug-Pietri**, think tank JEDI
- ★ **Gaëlle Picard-Abezis**, Directrice des relations extérieures, Docapost
- ★ **Christian Pierret**, Avocat associé August&Debouzy, ancien Ministre de l'Industrie
- ★ **Béatrice Richez-Baum**, Directrice générale, Ecoda
- ★ **Aline Rutily**, Présidente de MySpeaker-France



A person with their back to the camera, wearing a white t-shirt, is clapping their hands. They are standing in front of a large glass-walled building. A European Union flag is visible through the glass. The scene is brightly lit, suggesting an outdoor or well-lit indoor space. A blue diagonal shape is in the top-left corner, and a yellow diagonal shape is in the bottom-right corner.

7

**EQUIPE**

## Equipe



### Notre nouveau délégué général

Confrontations Europe a accueilli son nouveau Délégué général, Jérôme Quéré, en novembre 2023, après le départ de Thomas Dorget qui a brillamment assumé cette fonction de 2020 à 2023.

Engagé dans le milieu associatif européen depuis 2012, Jérôme Quéré a développé une véritable diversité de compétences à travers son parcours. Diplômé d'un master de Droit de l'Union européenne et de l'Organisation Mondiale du Commerce puis d'un second en journalisme juridique et judiciaire, il est devenu journaliste pour plusieurs rédactions (Ouest France, BFMTV.COM, Toute l'Europe). Également chroniqueur à RCF, il a rédigé pour l'Institut Jacques Delors un rapport sur la liberté de circulation des personnes en Europe.

En 2018, il devient Responsable du Centre d'Information Europe Direct à la Maison de l'Europe de Paris, formant les jeunes, des élus et animant des conférences.

Son aspiration pour l'associatif s'est développée par son engagement chez les Jeunes Européens – France, qu'il a présidé de 2015 à 2017.

Il a ensuite occupé le poste de vice-président à la communication du Mouvement Européen de 2017 à 2019. Il a été Délégué général du Mouvement Européen – France de 2019 à 2023.

Il est Personnalité qualifiée à l'Agence du Service civique depuis 2022 et membre du jury du Fonds citoyen franco-allemand pour les projets de plus de 50 000€ depuis 2021.

## Equipe

### L'équipe de Confrontations Europe

---

Elle est composée en 2023, de neuf membres :



**Michel Derdevet**  
Président



**Jérôme Quéré**  
Délégué Général



**Corinne Cherqui**  
Secrétaire Générale



**Briec Hallouet**  
Responsable du bureau  
de Bruxelles



**Pierre Dewever**  
Communication digitale



**Paul Devant**  
Chargé de mission



**Inès Michel**  
Chargée de mission



**Nicolas Rozenbaum**  
Chargé de mission



**Juliette Campogrande**  
Chargée de mission



8

**PARTENAIRES**



## Partenaires

### 01 Nos soutiens

Nous remercions l'ensemble des entreprises, syndicats et institutions qui se sont engagés à nos côtés et ont soutenu nos actions en 2023 : BNP Paribas, groupe BPCE, Groupe Caisse des Dépôts, CEA, CFDT, CFDT-Cadres, CFE CGC, Citeo, CNR, COVEA, ESCE, Euralia, Fédération nationale des travaux publics, GRDF, Groupe La Poste, Ministère de l'Europe et des Affaires Etrangères, Groupe Orange, Premier Ministre, Représentation permanente de la France auprès de l'Union Européenne, Syndex et UIMM.



## Partenaires

### 02 Nos partenariats intellectuels

---

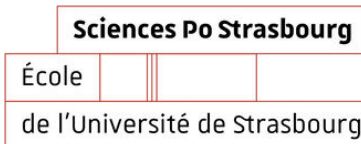


FRIEDRICH NAUMANN  
STIFTUNG Für die Freiheit.



### 03 Nos partenariats académiques

---



### 04 Nos partenariats médias

---

Les Echos

**Le Point**

**LA CROIX**

**Le Monde**

**rfi**



Challenge<sup>s</sup>



# 9

# ACTIVITÉS



### 01 Nos invités

---



**Pieyre-Alexandre Anglade**, Président de la Commission des affaires européennes de l'Assemblée nationale



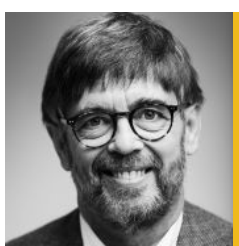
**Michel Barnier**, Membre du Conseil stratégique de Les Républicains



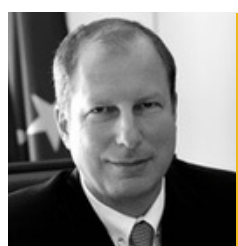
**Stéphane Bijoux**, Député européen (Renew Europe, France) et Vice-président de la Commission DEV



**Raphael Bossong**, Chef adjoint de la division Recherche UE/Europe (SWP)



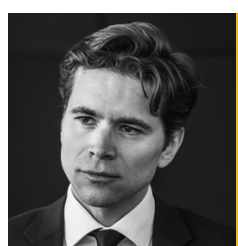
**Damien Careme**, Député européen (Les Verts/ALE, France) et membre de la Commission LIBE



**Eric Danon**, ancien Ambassadeur de France en Israël



**Jean-Louis de Brouwer**, Directeur du programme Affaires européennes



**Geoffroy Didier**, Député européen et Secrétaire général délégué, Les Républicains



**Paschal Donohoe**, Président de l'Eurogroupe



**Elisa Ferreira**, Commissaire Européenne à la cohésion et aux réformes



## Nos activités



**Sylvie Guillaume**, Députée européenne



**Dr Manfred Kraff**, Auditeur interne et Directeur général du service d'audit interne de la Commission européenne



**David Mac Allister**, Président de la Commission des affaires étrangères du Parlement européen



**Didier Migaud**, Président de la Haute Autorité pour la Transparence de la Vie Publique (HATVP)



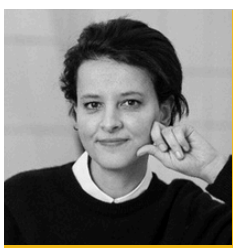
**Monique Pariat**, Directrice générale de la migration et des affaires intérieures à la Commission européenne



**Maria Soraya Rodriguez Ramos**, Députée européenne et Présidente de la Délégation pour les relations avec le Parlement Pan-Africain



**Birgit Sippel**, Membre du Groupe de l'Alliance Progressiste des Socialistes et Démocrates au Parlement Européen



**Najat Vallaud-Belkacem**, Présidente de France terre d'asile et Directrice France de The ONE Campaign



**Emmanuelle Wargon**, Présidente de la CRE



**Klaus Welle**, Ancien Secrétaire Général du parlement européen



**Sabine Weyand**, Directrice générale pour le Commerce (DG TRADE) à la Commission européenne

### 02 La Revue

La revue trimestrielle de Confrontations Europe est le lieu du dialogue entre chercheurs, décideurs politiques et acteurs du monde économique, permettant de faire émerger une analyse originale sur l'intégration européenne. Seule publication imprimée en français et dédiée intégralement aux affaires européennes, la revue Confrontations Europe se veut la plateforme de réflexions capable de rassembler tous les penseurs et acteurs de l'Europe, au-delà des clivages partisans.

Le tirage de la revue Confrontations Europe est passé à 2000 exemplaires pour élargir sa diffusion à l'ensemble des parlementaires français, à l'Assemblée nationale, au Sénat et au Parlement européen.

### Revue 136 - Printemps 2023



#### Face aux bouleversements du monde, garder le cap de la cohésion entre européens

Le numéro 136 de la Revue trimestrielle de Confrontations s'est interrogé sur la question des mutations nécessaires de l'action de l'UE. Au seuil de transitions économiques et géopolitiques d'ampleurs, doivent se trancher des débats intrinsèques qui ralentissent, à forte proportion, son action politique.

Ce numéro s'est donc tout d'abord penché sur les questions du commerce international : entre ouverture et protectionnisme, puis sur les questions de transparence institutionnelle et de financement de la vie publique européenne.

Toujours dans cette dynamique de mutation, nous avons souhaité nous intéresser aux conditions d'une croissance durable, au niveau européen, concernant notamment le secteur de l'énergie.

Enfin, dans une rubrique : « Avenir de l'Europe », les experts interrogés ont développé leurs visions d'une Europe plus souveraine, assise sur une conception géopolitique de l'Europe.

### Revue 137 – Automne 2023



#### L'Europe, continent d'immigration et de mobilités : l'opinion des européens

Les flux migratoires ont atteint, au cours de l'année 2023, des niveaux équivalents à ceux connus durant la crise de 2014. Face à cet afflux important, les autorités européennes essaient de faire avancer les négociations sur la réforme du pacte asile et migration, avec la difficulté de mettre d'accord 27 pays aux réalités différentes.

Face à ce défi, Confrontations Europe a souhaité consacrer un numéro de sa revue aux questions migratoires, et notamment aux perceptions européennes des problématiques qu'elles sous-tendent.

En collaboration avec l'Institut Viavoice, Confrontations Europe a désiré recueillir l'opinion des populations européennes quant à la question migratoire pour mieux connaître et comprendre les réalités, le vécu, les questionnements et les opinions des Européens sur ce sujet si central pour l'avenir de l'UE.

La revue dévoile les résultats de cette étude sur un panel de 5 000 habitants issus de dix pays de l'UE (France, Espagne, Italie, Allemagne, Pologne, Belgique, Hongrie, Suède, Roumanie, Grèce).

Pour aller plus loin, Confrontations Europe a recueilli les analyses de différents experts européens autour de deux axes : la migration vue de l'intérieur et la migration comme nouvel enjeu politique européen et mondial.

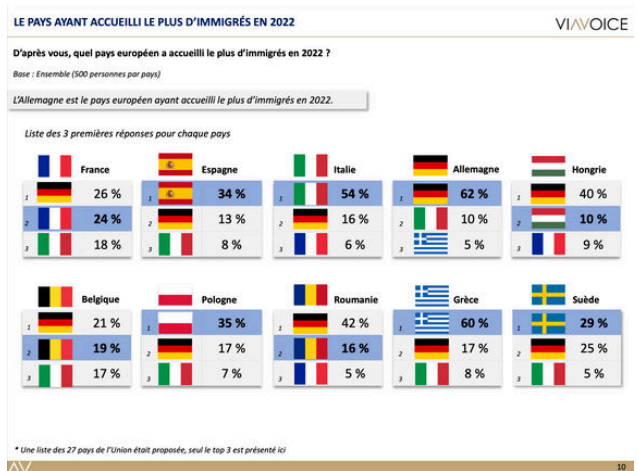
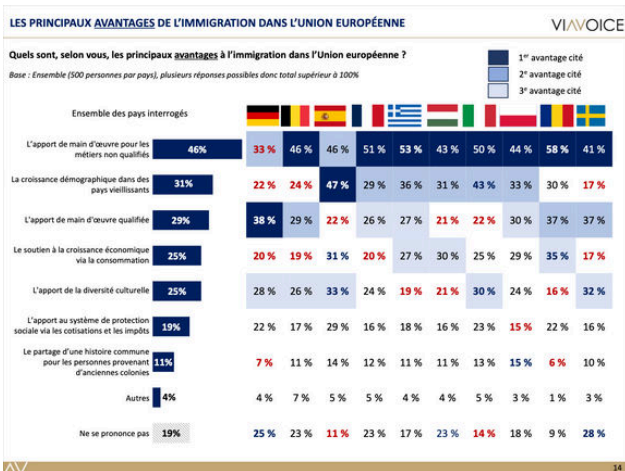
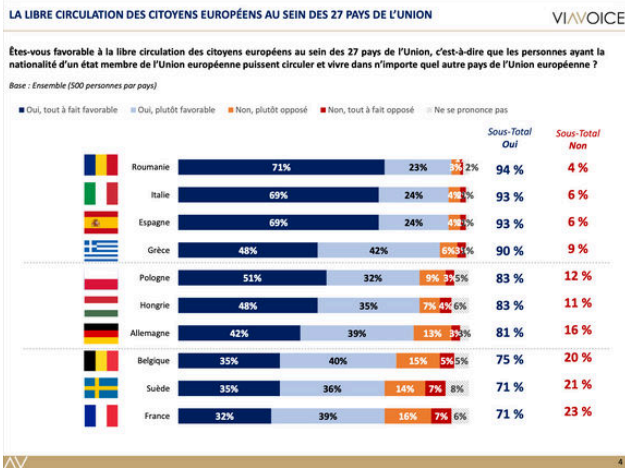
# Nos activités

## L'étude ViaVoice



Europe, continent d'immigration et de mobilités – Grande enquête de Confrontations Europe en collaboration avec ViaVoice, auprès de 10 pays membres de l'UE

Alors que les élections européennes approchent et que les leaders européens ont âprement discuté du Pacte sur la migration et l'asile, Confrontations Europe a sollicité l'institut ViaVoice pour interroger les populations européennes sur les flux migratoires en Europe. Nous avons questionné par internet, du 28 août au 5 septembre 2023, 5 000 habitants de l'UE (France, Espagne, Italie, Allemagne, Pologne, Belgique, Hongrie, Suède, Roumanie, Grèce) pour mieux connaître et comprendre les réalités, le vécu, les questionnements et les opinions des Européens sur ce sujet si central pour l'avenir de l'Union européenne.





### 03 Notre consultation citoyenne

---



Le 1er septembre 2023, dans le cadre des élections européennes du 9 juin 2024, notre think tank a mis en place une plateforme de consultation citoyenne qui concerne l'avenir de l'Europe.

Pour contribuer utilement au débat, Confrontations Europe a décidé d'ouvrir cette consultation en ligne, pour permettre aux citoyens européens d'aller plus loin, de porter les propositions qui leur apparaissent comme indispensable pour inspirer la prochaine législature européenne.

La plateforme a pour objectif de permettre à l'ensemble des citoyens de l'Union de nourrir le débat, en proposant des idées, mais aussi en votant pour celles émises par d'autres.

A l'issue de cette consultation, notre think tank publiera, en janvier 2024, un livre programmatique qui reprend les principales propositions de la consultation citoyenne ayant reçu le plus de votes favorables. Il se fera aussi l'écho des travaux et propositions portées par Confrontations Europe depuis plus de 30 ans. Il sera ensuite présenté aux candidats en lice, afin de porter les idées soutenues et de nourrir au mieux le débat des européennes.

L'Europe n'est pas qu'une construction économique, c'est aussi un choix de société qui nous implique toutes et tous.

### 04 Nos publications dans la presse

---

**l'Opinion** **L'investissement de long terme, clé de voûte d'une Europe décarbonée, souveraine et compétitive** | dans l'Opinion 01/01/2023

**Michel Derdevet**, **Bernard Attali**, Conseiller-maître honoraire de la Cour des comptes, auteur du rapport « Investir à long terme, urgence à court terme » et **Laurent Zylberberg**, Président de l'association européenne des investisseurs de long terme (ELTI), plaident pour l'élaboration et la mise en œuvre d'une vraie stratégie d'investissement de long terme basée sur trois piliers : l'augmentation des volumes de financement, la mobilisation du capital privé et la mise en place d'une structure de vision stratégique.

**ConfiNews** **Crise énergétique : l'Europe a bon dos** | dans Confinews 09/01/2023

**Michel Derdevet** revient sur les tensions auxquelles a été confronté le marché européen de l'énergie et sur la future réforme de ce marché, et appelle à l'élaboration d'une vraie politique énergétique commune, intégrée et durable, qui donne la priorité aux enjeux de demain (hydrogène, nucléaire de 4ème génération, stockage, etc.) et renforce notre souveraineté énergétique.

**LesEchos** **Le marché européen de l'énergie : faux débats et vrais défis** | Synthèse publiée dans Les Echos 02/02/2023

Si le marché de l'électricité organise bien l'optimisation des moyens de production existants, il peine à donner les bons signaux pour le développement de nouvelles capacités décarbonées, estiment **Michel Derdevet** et **Jan-Horst Keppler**, Professeur d'économie à l'Université Paris-Dauphine.

## Nos activités

**Le Monde** **Plateforme d'achats groupés de gaz en Europe : « Dans ses modalités, le mécanisme mis en place interpelle »** | dans Le Monde 22/05/2023

Dans une tribune publiée le 22 mai, **Michel Derdevet** et **Jacques Percebois**, économiste, reviennent sur le dispositif AggregateEU mis en place fin avril par la Commission européenne, permettant aux entreprises européennes d'enregistrer leurs besoins en matière d'achat de gaz dans la perspective d'achats communs au niveau de l'Union.

**Le Journal du Dimanche** **Climat : 13 experts et universitaires proposent de créer une « alliance pour la décarbonation de la route »** | dans le Journal du Dimanche 19/06/2023

Dans une tribune, treize experts et universitaires, dont le politologue **François Gemenne**, l'économiste **Patrice Geoffron**, **Géraud Guibert**, Président de La fabrique écologique et **Michel Derdevet** appellent à accélérer les investissements nécessaires à la décarbonation du transport routier.

**LesEchos** **L'enjeu démocratique des prochaines élections européennes** | dans les Echos 23/08/2023

Dans une tribune, **Michel Derdevet** rappelle l'importance des débats qui structureront les prochaines élections européennes de 2024, tout en alertant sur le danger de transformer ce scrutin en un référendum pour ou contre la construction européenne.

**LesEchos** **Tribune Nucléaire : le jeu de dupes** | Michel Derdevet publié dans les Echos 23/11/2023

Pour réussir la transition climatique, le développement des petits réacteurs nucléaires (SMR) semble être une solution visionnaire pour l'Europe. Malgré une ambition affichée, le Vieux Continent se laisse dépasser par la stratégie d'occupation des Etats-Unis, s'inquiète notre président, **Michel Derdevet**.

## Nos activités

**Le Monde** Tribune, Grandeur et Misère de l'influence française | publié dans le Monde 23/11/2023

Une tribune collective de trente-trois personnalités du monde des idées, dont **Michel Derdevet**, qui appellent à mieux financer les « think tanks » français, soulignant leur rôle essentiel dans l'élaboration des politiques publiques nationales et européennes, a été remise au Premier ministre et a été publiée le 10 novembre dernier.



### 05 Nos publications sur le site web et réseaux sociaux

---

★ **Un an après l'agression russe, les enjeux de la reconstruction de l'Ukraine** | 23/02/2023

Un an après le début de l'invasion russe en Ukraine, comment poser les bases de la future reconstruction du pays ? **Julien Vercueil**, chercheur à l'Institut national des langues et civilisations orientales (Inalco) analyse pour Confrontations Europe trois enjeux essentiels : l'évaluation des besoins, la mobilisation des soutiens et leur coordination, et la définition des priorités.

★ **Financer la transition écologique : dénouer le dilemme « fin du monde ou fin du mois »** | 23/03/2023

A l'heure où l'Union européenne s'est dotée d'objectifs ambitieux de décarbonation, se pose la question du rôle et de la responsabilité du secteur financier, des pouvoirs publics et des acteurs privés dans le financement de la transition écologique. Une équipe d'étudiants du Master d'Études européennes et internationales de l'IEP Strasbourg tentent de répondre à cette question dans un rapport rédigé sous la supervision de **Michel Derdevet**, **Thomas Dorget** et **Pierre Fouquet**, accompagné de 31 recommandations à destination des décideurs politiques.

★ **Un nouveau modèle européen de contrôle de l'action publique** | 09/03/2023

A l'occasion de la sortie de son dernier livre "Conter demain. Cour des comptes et démocratie au XXI<sup>e</sup> siècle", publié avec **Adeline Baldacchino** aux Editions de l'Aube, **Camille Andrieu** revient dans cet article sur les processus de contrôle des finances publiques européennes, leurs institutions et leur rôle clef dans le fonctionnement de la démocratie de l'UE.

★ **Entre service public et concurrence européenne : trente ans de valse-hésitation française et d'incompréhension mutuelle** | 15/03/2023

Alors que le marché intérieur de l'énergie est soumis à de fortes tensions depuis un an et demi, et que la Commission européenne a présenté sa proposition de réforme du marché européen de l'électricité, **Michel Derdevet** remet ce sujet dans une perspective historique, et identifie notamment les problématiques centrales auxquelles les changements à venir devront répondre.

## Nos activités

### ★ **Décarboner l'Europe et le monde : entretien avec François Gemenne** | 23/03/2023

Au lendemain de la publication du 6e rapport de synthèse du GIEC, **François Gemenne**, Professeur à Science Po Paris et à l'Université de Liège, et membre du GIEC, revient, dans un entretien accordé à **Thomas Dorget**, Délégué général de Confrontations Europe, sur les enjeux de la décarbonation de l'Union européenne à l'horizon 2030, notamment dans le contexte de la guerre en Ukraine.

### ★ **Comment réguler l'intelligence artificielle dans l'Union européenne ?** | 31/03/2023

Dans cet article, **Julie Schwartz**, Collaboratrice senior (Privacy et Cybersécurité) chez Hogan Lovells et enseignante (Protection des données personnelles & Cybersecurité) à l'Université Paris-Saclay, analyse pour Confrontations Europe la proposition de règlement sur l'intelligence artificielle (IA) de la Commission européenne, dressant un état des lieux du texte législatif, actuellement en cours de discussions, et identifiant les interrogations et difficultés qui subsistent.

### ★ **Repenser les politiques européennes de voisinage et d'adhésion : entretien avec Jacques Rupnik** | 05/04/2023

Plus d'un an après le début de la guerre en Ukraine, **Jacques Rupnik**, politologue spécialiste des problématiques d'Europe centrale et orientale et Directeur de recherche émérite à Science Po Paris, revient sur les conséquences de la guerre sur les politiques européennes de voisinage et d'adhésion, à l'occasion d'un entretien avec **Thomas Dorget**, Délégué général de Confrontations Europe.

### ★ **La protection temporaire : parenthèse enchantée** | 24/04/2023

Dans cet article, **Jean-Louis De Brouwer**, Directeur du programme "Affaires européennes" de l'Institut Egmont, revient pour Confrontations Europe sur l'expérience tirée de l'application du mécanisme de protection temporaire suite à l'agression russe en Ukraine, ainsi que sur l'opportunité manquée de donner un nouveau souffle à la politique européenne d'asile et de migration.

## Nos activités

### ★ **Can we build public acceptance of socio-ecological transitions through citizens' deliberation?** | 27/04/2023

Dans cet article pour Confrontations Europe, **Chiara Armeni**, professeure de droit de l'environnement à l'Université Libre de Bruxelles et au Centre de Droit Européen (CDE), explique comment une meilleure participation des citoyens aux processus délibératifs peut indirectement soutenir l'acceptation par le public de décisions cruciales concernant la transition socio-écologique.

### ★ **Une convergence à petits pas** | 10/05/2023

Dans cet article pour Confrontations Europe, **Landry Charrier** et **Hans-Dieter Heumann** analysent les possibles convergences franco-allemandes en matière de politique étrangère européenne et de construction d'une autonomie stratégique de l'UE.

### ★ **Comment repenser le marché intérieur de l'électricité ?** | 10/05/2023

Synthèse de la conférence du 5 avril organisée par Confrontations Europe en partenariat avec la Commission de régulation de l'énergie autour d'**Emmanuelle Wargon**, Présidente de la Commission de régulation de l'énergie, **Michel Derdevet**, **Mathilde Lallemand-Dupuy** de la DG ENER, **Yvan Hachez** d'Eurelectric, **Valentine Lassalas** Présidente de SolarPower Europe et **Claude Desama**, ancien député européen.

### ★ **Quels investissements de long terme en Europe à l'horizon 2050 ?** | 17/05/2023

Policy paper de la 5ème édition des Assises du long terme organisée par Confrontations Europe en partenariat avec **le Groupe Caisse des Dépôts**, consacrée à la place de l'investissement de long terme dans le contexte de la relance de l'économie européenne, de la guerre en Ukraine et des impératifs de décarbonation contenus dans le Pacte Vert pour l'UE.

### ★ **Décarbonation des bâtiments à l'horizon 2050 : passer des objectifs aux actes** | 24/05/2023

Dans un entretien accordé à **Juliette Campogrande**, Chargée de mission chez Confrontations Europe, **Andreas Rüdinger**, Coordinateur du pôle « Transition énergétique France » à l'Iddri, revient sur les enjeux et blocages entourant la décarbonation des bâtiments au sein de l'UE et met en évidence les moyens de les surmonter.

## Nos activités

### ★ **Développer les gaz renouvelables, un levier indispensable pour la politique européenne d'économie circulaire** | 30/05/2023

Dans cet article pour Confrontations Europe, **Christophe Béguinet**, Conseiller Energie de Confrontations Europe et **Emmanuelle Ledoux**, Directrice générale de l'Institut national de l'économie circulaire, présentent les conditions nécessaires à un déploiement réussi des gaz renouvelables dans la politique d'économie circulaire de l'UE.

### ★ **L'Union européenne est-elle en route vers une « transition juste » ?** | 31/05/2023

Dans cet article pour Confrontations Europe, **Amandine Crespy**, Professeure à l'Université libre de Bruxelles et chercheuse au Centre d'études de la vie politique (Cevipol) et à l'Institut d'Etudes européennes, revient sur les capacités des politiques mises en œuvre dans le cadre du Pacte Vert européen à assurer une transition environnementale socialement juste.

### ★ **Géopolitique de l'énergie en Europe : Comment réconcilier une union « désunie ? »** | 05/06/2023

Dans cet article pour Confrontations Europe, **Patrick Criqui** et **Carine Sebi** analysent la diversité des systèmes énergétiques européens et identifient les principes d'action commune permettant de réconcilier les politiques nationales en matière d'énergie-climat en Europe.

### ★ **Entre faux prétextes et vrais problèmes, les industries de défense et la lutte contre le changement climatique** | 06/06/2023

Dans cet article pour Confrontations Europe, **Laurent Zylberberg** montre, qu'au-delà des débats sur la non-application de la taxonomie européenne sur le secteur de la défense, l'Europe doit mettre en place une industrie de défense durable et soutenable, dont le financement de ses besoins ne pourra s'envisager sans les investisseurs de long terme.



## Nos activités

### ★ Comment lutter contre la précarité énergétique à l'échelle européenne ? | 13/06/2023

Dans un contexte de multiplication des crises, la précarité énergétique touche 36 millions d'européens. Recommandations de Confrontations Europe fondées sur les travaux de notre conférence organisée en partenariat avec la **Fondation Abbé Pierre** et le **Comité économique et social européen**.

### ★ L'électricité, le marché et les pouvoirs publics | 15/06/2023

Dans cet article pour Confrontations Europe, **Claude Desama** et **Christophe Béguinet** montrent que, dans son projet de réforme du marché de l'énergie, la Commission européenne prône une libéralisation plus soucieuse de la sécurité d'approvisionnement, des énergies renouvelables et de la protection des usagers mais oublie le rôle crucial des autorités publiques à veiller à ce que chaque citoyen puisse disposer de ce bien commun qu'est l'électricité.

### ★ Quel avenir pour le Green Deal après les élections européennes ? | 12/07/2023

À la faveur d'une rencontre le 27 juin dernier au Parlement européen à Bruxelles, **Philippe Lamberts**, co-Président du groupe des Verts / Alliance libre européenne, a accepté de revenir dans un entretien accordé à Confrontations Europe sur l'actualité de l'UE à l'approche des élections européennes en juin 2024.

### ★ Perspectives économiques et éthiques sur le futur de l'intelligence artificielle dans l'UE | 25/07/2023

Alors que l'intelligence artificielle est au cœur du débat public européen depuis plusieurs mois, la synthèse de la conférence « Perspectives économiques et éthiques sur le futur de l'intelligence artificielle dans l'Union européenne » organisée le 21 juin 2023 par Confrontations Europe et **Renaissance Numérique**, en partenariat avec **Microsoft France**.

## Nos activités

### ★ **Le nucléaire de 4e génération, un contributeur incontournable aux objectifs du Pacte Vert européen** | 28/08/2023

Le 28 juin 2023, Confrontations Europe organisait, sous le haut patronage du député européen **Christophe Grudler**, une conférence au Parlement européen à Bruxelles intitulée « Le nucléaire de 4e génération, un contributeur incontournable aux objectifs du Pacte Vert européen ». Synthèse des échanges.

### ★ **Ce que la « réforme » judiciaire et le mouvement civique disent de la société israélienne d'aujourd'hui** | Entretien avec Denis Charbit 05/09/2023

Le mouvement civique contre la réforme du système judiciaire en Israël ne faiblit pas depuis plusieurs mois, alors même que des mesures clefs de la réforme viennent d'être adoptées par la Knesset. Dans un entretien accordé à Confrontations Europe, **Denis Charbit**, professeur de science politique à l'Université Ouverte d'Israël (Ra'anana) analyse l'impact de cette réforme sur l'avenir de la démocratie israélienne et ses liens avec l'Europe.

### ★ **Economic and ethical perspectives on the future of artificial intelligence in the EU** | Conférence 12/09/2023

Le 21 juin 2023, Confrontations Europe et **Renaissance Numérique**, en partenariat avec **Microsoft France**, ont organisé une conférence à la Maison de l'Europe sur : « Les perspectives économiques et éthiques de l'intelligence artificielle ».

### ★ **What future for the energy transition in the European Union ?** | Entretien Alessandro Blasi, Conseiller au directeur exécutif de l'AIE 20/09/2023

L'invasion russe de l'Ukraine a été un tournant décisif du marché énergétique mondial et surtout européen. Dans un entretien accordé à Confrontations Europe, le conseiller spécial du directeur général de l'**Agence internationale pour l'énergie** (AIE), **Alessandro Blasi**, fournit son analyse sur les projections européennes.

## Nos activités

### ★ Europe, continent d'immigration et de mobilités | 21/09/2023

À l'approche des élections européennes, l'immigration en Europe sera de nouveau sur toutes les lèvres. Or, comment les citoyens européens perçoivent-ils ce sujet de société ? Qu'en savent-ils concrètement ? En collaboration avec **Viavoice**, Confrontations Europe a réalisé une **enquête auprès de la population de 10 pays membres de l'UE**.

### ★ Gaia X, l'Homme à rien faire | 22/09/23

Face à la guerre continue et de basse intensité sur le terrain du cyber, la protection des données des entreprises et citoyens européens est un défi majeur. Trois années après l'annonce d'un cloud européen sous la bannière de "Gaia-X", **Sven Franck** de la European Cloud Industrial Alliance revient sur le cardiogramme plat du développement de cette infrastructure.

### ★ Les bénéfices des complémentarités énergétiques dans la transition énergétique européenne | 05/10/2023

Concevoir le système énergétique européen neutre en carbone exploitant les équilibres et complémentarités entre énergies à l'horizon 2050, le rapport de Confrontations Europe en partenariat avec **Corporate Value Associates** établit une liste de propositions concrètes et réalisables.

### ★ L'AI ACT : Réguler et investir dans l'éducation et le développement de champions européens | 09/10/2023

**Guy Jacquemelle**, Conférencier et essayiste spécialiste des questions numériques revient sur l'état de la législation européenne en matière d'intelligence artificielle ainsi que sur les principaux points de l'Artificial Intelligence Act, présenté par la Commission européenne en 2021.

## Nos activités

- ★ **Union des marchés de capitaux et compétitivité : où en est la finance européenne ?** | Entretien avec Stéphane Giordano 23/10/2023

**Stéphane Giordano**, Président de l'Association française des marchés financiers, a traité avec nous de la compétitivité de l'Union des marchés de capitaux à l'échelle européenne et les voies que celle-ci doit suivre à l'horizon de la prochaine législature (2024-2028).

- ★ **Comment réaliser une transition juste et durable du système énergétique européen ?** | 27/10/2023

Confrontations Europe organisait, dans le cadre d'une étude produite conjointement avec le **cabinet de conseil CVA**, une conférence s'interrogeant sur les moyens de transition justes et durables du système énergétique européen.

- ★ **The European Ombudsman: A mediation body between citizens and the European authorities** | Entretien avec Emily O'Reilly 30/10/23

**Emily O'Reilly**, Ombudsman de l'Union, a discuté avec nous de son rôle au sein de l'organisation communautaire. Les impacts du scandale du « Qatar Gate » et des « revolving doors » sur son office ont particulièrement été abordés.

- ★ **Economie sociale et solidaire : transformer l'essai à l'international** | 02/11/23

Dans cet article pour Confrontations Europe, **Alain Coheur**, Co-président d'ESS Forum International et membre du Comité économique et social européen (CESE), nous expose l'avancement de la reconnaissance de l'économie sociale et solidaire à l'international.



## Nos activités

### ★ **La diplomatie ne saurait escamoter l'indispensable transformation de l'économie** | 15/11/23

À l'approche de la COP28 du 30 novembre au 12 décembre 2023, **Alexandre Denis**, **Lucas Gigli**, **Elise Retailleau** et **Jean-Baptiste Vaujour**, auteurs de l'ouvrage « Entreprise : objectif zéro carbone » publient pour Confrontations Europe une tribune sur le rôle structurant de la diplomatie et des entreprises dans la transition écologique.

### ★ « **Dossier Hydrogène** » | 15/11/23

Dans ce dossier de Confrontations Europe plusieurs thèmes sont abordés autour de l'hydrogène : le positionnement des institutions, l'ambition industrielle et le défi technologique et réglementaire, ces contributions ont été écrites par **Jens Geier**, Député européen (S&D - TRAN), Rapporteur sur la stratégie européenne pour l'hydrogène, **Mechthild Wörnsdörfer**, Directrice générale adjointe pour l'énergie, **Thierry Lepercq**, Fondateur et Président de MyDeal Ambition, **Luc Poyer**, Président de McPhy, **Sam Williams**, Spécialiste de la politique européenne en matière d'énergie et de climat à EPICO, **Pierre-Etienne Franc**, Directeur général de Hy24, **Emanuelle Wargon**, Présidente de la Commission de régulation de l'énergie, **Daniel Fraile**, Responsable du plaidoyer à Hydrogen Europe, **Aymeric Canton**, **Julie Mougin** et **Franklin Streichenberger** du Commissariat à l'énergie atomique et aux énergies alternatives.

### ★ **European Data Protection Supervisor : Data Protection Authority for the EU institutions** | 16/11/2023

**Wojciech Wiewiórowski**, a abordé, dans le cadre d'un entretien organisé par Confrontations Europe, le rôle du superviseur européen pour la protection des données ainsi que la teneur de l'IA Act européen.

### ★ **Entretien avec Daniela Morari, Mme L'ambassadrice de Moldavie auprès de l'UE** | 20/11/2023

**Daniela Morari**, Ambassadrice de la République de Moldavie auprès de l'UE, nous a présenté l'état de fait du processus d'adhésion à l'UE de la Moldavie. Cet entretien revient sur les difficultés particulières de ce processus, et les effets particuliers que la Guerre en Ukraine a porté sur son évolution.

### 06 Nos évènements

#### ★ 60ème anniversaire du Traité de l'Elysée : quelles relations franco-allemandes pour quelle Europe demain ? | 12/01/2023

Confrontations Europe organisait, en collaboration avec l'Institut franco-allemand de Ludwigsburg et la Maison de l'Europe de Paris, une conférence consacrée à l'héritage du Traité de l'Elysée, pilier de la construction européenne. La conférence a débuté par un discours introductif de **Michel Derdevet**, Président de Confrontations Europe & de la Maison de l'Europe de Paris et **Frank Baasner**, Directeur de l'Institut franco-allemand (dfi) de Ludwigsburg.

La première table ronde a réuni **Sylvie Goulard**, Présidente du DFI, **Elisabeth Guigou**, ancienne Ministre et Présidente d'Europartenaires, **André Loesekrug-Pietri**, Président et Directeur Scientifique de la Joint European Disruptive Initiative (JEDI) et **Jakob von Weizsäcker**, Minister der Finanzen und für Wissenschaft des Saarlandes et questionné l'influence de la coopération bilatérale entre les deux premières économies d'Europe sur le processus d'intégration européenne.

La seconde table ronde a été l'occasion pour les partenaires et amis du couple franco-allemand, c'est-à-dire les Etats membres, les pays candidats et les institutions européennes, de partager leur point de vue sur cette coopération. Etaient réunis **Corina Călugăru**, Ambassadrice de la Moldavie en France, **Róza Thun**, eurodéputée (Renew, Pologne), **Stefano Montefiori**, correspondant à Paris du Corriere della Sera et **Isabelle Ory**, correspondante de la RTS Suisse et de l'Express à Bruxelles.



## Nos activités

### ★ Comment repenser la relation entre l'Union européenne et la Turquie à la lumière de la guerre en Ukraine ? | 19/01/2023

Confrontations Europe organisait, en collaboration avec l'ambassade de Turquie à Paris, un déjeuner débat consacré aux conséquences géopolitiques de la guerre en Ukraine sur la relation entre l'Union européenne et la Turquie et de la construction d'une stratégie énergétique euro-turque.

En présence de **Son Excellence Ali Onaner**, Ambassadeur de la République de Turquie à Paris, **Michel Derdevet**, Président de Confrontations Europe, **Alain Delcamp**, Secrétaire-général honoraire du Sénat et membre du comité scientifique de l'Institut du Bosphore, Alain Richard, Vice-président du Sénat, **Annabelle Livet**, Chargée de recherche, Fondation pour la Recherche Stratégique, **Christian Pierret**, ancien Ministre de l'Industrie (1997-2002) et membre du Conseil d'Administration de Confrontations Europe et **Dominique Ristori**, ancien Directeur-général de la Direction générale de l'énergie (2014-2019).

### ★ Petit-déjeuner/débat autour de Jean-Pierre Clamadiou | 08/02/2023

Le 8 février, Confrontations Europe organisait un petit-déjeuner/débat autour de **Jean-Pierre Clamadiou**, Président du Conseil d'administration d'Engie, au Cercle de l'Union Interalliée.

Réunissant plus de cinquante personnes issues du monde de l'énergie, l'évènement a été l'occasion pour J.P. Clamadiou de revenir sur les grands défis énergétiques – décarbonation, sécurité d'approvisionnement, impact sur la compétitivité industrielle – auxquels l'UE fait actuellement face, et sur la réforme à venir du marché intérieur de l'énergie. Plusieurs sujets ont également été débattus, tels que la sécurité d'approvisionnement, le développement des énergies renouvelables, l'hydrogène ou le biogaz.



## Nos activités

### ★ Gagner la bataille du cancer avec Le Point, Sanofi et le Paris Saclay Cancer Cluster | 16/02/2023

L'évènement était organisé en partenariat avec **Le Point**, **Sanofi** et le **Paris Saclay Cancer Cluster**. Différents acteurs de l'écosystème de la cancérologie ont dressé un état des lieux de la maladie, des innovations thérapeutiques, des difficultés rencontrées par les chercheurs et posé les bases permettant de construire un avenir solide, en France et en Europe.

Avec **Sylvie Retailleau**, Ministre de l'Enseignement supérieur et de la Recherche, **Michel Derdevet**, Président de Confrontations Europe, **Audrey Derveloy**, Présidente de Sanofi France, **Etienne Gernelle**, Directeur du Point, **Pr Jean-Yves Blay**, Président d'UNICANCER et Directeur Général du Centre Léon Bérard (Lyon), **Pr Fabrice Barlesi**, Directeur général de Gustave Roussy, **Laure Guérout Accolas**, Fondatrice de réseaux sociaux privés pour les malades du cancer, Pr Norbert Ifrah, Président de l'INCa, **Jacques Volckmann**, Vice-Président R&D France de Sanofi, **Gabriel Lerebours**, co-fondateur et Directeur général de Floating Genes, **Albin Jeanne**, Président et Directeur de la R&D d'Apmonia Therapeutics, **Allan Rodriguez**, Directeur général de VitadX, **Dr Christian Deleuze**, Directeur général délégué à l'Innovation Sanofi, **Benjamin Garel**, Directeur Paris Saclay Cancer Cluster, **Dr Philippe Pouletty**, co-fondateur et Directeur général de Truffle Capital, **Anne Bucher**, conseillère « Europe de la Santé » de Confrontations Europe.



### ★ Université de Printemps à Tunis d'E5T | 11/03/2023

**Michel Derdevet**, Président de Confrontations Europe, participait à l'Université de Printemps d'E5T Education, organisée sur le campus de Tunis de l'Université Paris-Dauphine, qui fut consacrée à la transition énergétique en Afrique.



## Nos activités

- ★ **Colloque "Pas de pétrole mais des idées. La question du nucléaire à la lumière de la politique de Valéry Giscard d'Estaing" de la Fondation Valéry Giscard d'Estaing | 28/03/2023**

**Michel Derdevet**, Président de Confrontations Europe, participait à la seconde table ronde intitulée "Pour répondre aux crises : l'urgence d'une relance du modèle nucléaire français" et présidée par **Pierre Gadonneix**, Président d'honneur d'EDF, qui s'interrogeait sur les causes de la dégradation de la politique énergétique française, notamment dans le cadre européen.

- ★ **Marché de l'énergie : quelle régulation ? | 28/03/2023**

Le 28 mars dernier, Confrontations Europe organisait, en partenariat avec la Maison de l'Europe de Paris et Citéco, une conférence dans le but de déterminer comment construire un marché européen de l'énergie à même de répondre aux ambitions du Pacte Vert pour l'Europe. Les débats étaient ouverts par **Michel Derdevet**, Président de Confrontations Europe et de la Maison de l'Europe, et modérés par **Christophe Béguinet**, Conseiller énergie de Confrontations Europe et chargé de mission Énergie de la CFDT.

Avec **Marie-Noëlle Battistel**, Présidente de la Commission des Affaires économiques de l'Assemblée nationale ; **Guillaume Dezobry**, avocat d'affaires, FIDAL ; **Ivan Faucheux**, Commissaire, Commission de régulation de l'énergie ; **Antoine Guillou**, Adjoint à la mairie de Paris en charge des ressources humaines, du dialogue social et de la qualité du service public ; **Jan-Horst Keppler**, Professeur d'économie à l'Université Paris-Dauphine ; **Laetitia Puyfaucher**, Présidente de Gisements communs ; et **Fabien Roques**, Professeur Associé à l'Université Paris Dauphine et consultant au sein du cabinet FTI – Compass Lexecon.

## Nos activités

### ★ Comment repenser le marché intérieur de l'électricité en Europe ? | 05/04/2023

Cette table ronde, organisée à Bruxelles par Confrontations Europe et la Commission de régulation de l'énergie (CRE), a vu les parties prenantes du secteur de l'énergie à l'échelle européenne débattre des différentes visions de la réforme du marché de l'énergie présentée par la Commission européenne le 16 mars 2023.

Avec **Emmanuelle Wargon**, Présidente de la CRE ; **Michel Derdevet**, Président de Confrontations Europe ; **Yvan Hachez**, Président de la Commission des marchés et des investissements, Eurelectric ; **Mathilde Lallemand**, DG ENER, Commission européenne ; **Valentine Lassalas**, Vice-chair of the advocacy committee, SolarPower Europe ; et **Claude Desama**, ancien Député européen, rapporteur pour la première sur le marché de l'électricité. Les échanges étaient modérés par **Christophe Béguinet**, Conseiller Energie de Confrontations Europe.



### ★ Drive to Zero - Tous en véhicule électrique en 2035 ? Comment le réseau électrique peut-il tenir ? | 07/04/2023

**Michel Derdevet**, Président de Confrontations Europe, participait à une table ronde consacrée à la résilience des réseaux électriques européens à l'épreuve de la transition énergétique et de la mobilité électrique, dans le cadre de "Drive to Zero", événement consacré à la mobilité décarbonée qui se tenait au Grand Palais Éphémère de Paris.

## Nos activités

### ★ Comment lutter contre la précarité énergétique à l'échelle européenne ? | 11/04/2023

L'évènement, organisé en partenariat avec la Fondation Abbé Pierre, entendait contribuer au débat autour de l'interdiction des coupures d'électricité à l'échelle européenne, face à la crise énergétique à laquelle l'UE fait face et ses conséquences désastreuses sur les ménages les plus vulnérables.



Avec **Michel Derdevet**, Président de Confrontations Europe ; **Christa Schweng**, Présidente du CESE ; **Sarah Coupechoux**, Responsable Europe de la Fondation Abbé Pierre ; **Monique Goyens**, Président de la BEUC ; **Alain Taccoen**, Président du comité des clients et des services d'Eurelectric ; **Marie Toussaint**, Députée européenne, Les Verts/ALE (FR) ; et **Adela Tesarova**, Cheffe d'unité en charge des consommateurs, des initiatives locales et de la transition juste, DG ENER. Les échanges étaient modérés par **Christophe Béguinet**, Conseiller Energie de Confrontations Europe.

### ★ Petit-déjeuner autour de Philippe Légiise-Costa | 13/04/2023

Confrontations Europe organisait, en partenariat avec la **Représentation permanente de la France auprès de l'Union européenne**, un petit-déjeuner autour de **Philippe Légiise-Costa**, Représentant permanent de la France auprès de l'UE, afin d'échanger sur l'actualité et l'avenir de la politique européenne: conséquences de la guerre en Ukraine, construction d'une autonomie stratégique européenne, influence française au sein de l'UE, enjeux démocratiques, élargissement, compétition économique mondiale, etc.).



## Nos activités

### ★ Réconcilier les peuples européens avec l'Union européenne | 18/04/2023

Confrontations Europe organisait, en partenariat avec la Maison de l'Europe de Paris, un échange entre **Bernard Cazeneuve**, ancien Premier Ministre, et **Michel Derdevet**, Président de Confrontations Europe et de la Maison de l'Europe de Paris.

Cette conférence était l'occasion pour l'ancien Premier ministre français, qui fut aussi Ministre délégué aux Affaires européennes, de revenir sur le rôle fondamental que doit jouer l'Union européenne ces prochains mois, dans trois domaines en particulier : protection des citoyens sur les enjeux de sécurité et de défense, dans le contexte du retour de la guerre sur le continent ; protection des entreprises de l'Union, face à la concurrence internationale accrue et à l'extraterritorialité du droit américain ; et protection des consommateurs face à l'inflation et aux risques financiers systémiques.



### ★ Coût et financement de la transition énergétique au cœur des territoires | 18/04/2023

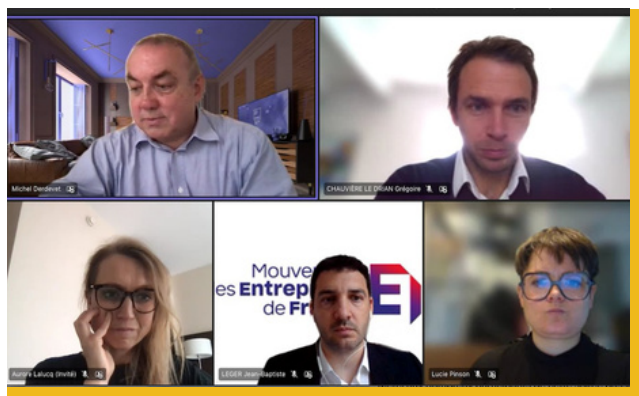
**Michel Derdevet**, Président de Confrontations Europe, participait à l'évènement "Coût et financement de la transition énergétique au cœur des territoires" organisé par la **Banque des Territoires**, dans le cadre d'un cycle de cinq conférences consacrées au thème : "Accélérer la transition industrielle, un défi industriel".

### ★ Financer la transition écologique : Comment dénouer le dilemme « fin du monde ou fin du mois » ? | 24/04/2023

Cet événement, organisé par Confrontations Europe et les étudiants du Master Etudes Européennes de l'IEP de Strasbourg, s'inscrivait dans le prolongement de la publication d'un rapport intitulé "Financer la transition écologique : dénouer le dilemme 'fin du monde ou fin du mois'", rédigé par dix élèves du master Europe de Sciences Po Strasbourg en partenariat avec Confrontations Europe. L'objet de ce rapport était de formuler des propositions concrètes pour financer une transition écologique juste et socialement équitable.

## Nos activités

Avec **Grégoire Chauvière-le Drian**, Directeur du bureau de Paris, Banque européenne d'investissement ; **Michel Derdevet**, Président, Confrontations Europe ; **Aurore Lalucq**, Députée européenne (S&D, France) ; **Jean-Baptiste Léger**, Responsable du pôle "Transition écologique", MEDEF ; et **Lucie Pinson**, Fondatrice & Directrice générale, Reclaim Finance. Les débats étaient modérés par les étudiants du Master 2 Europe de l'IEP de Strasbourg.



### ★ **Compétitivité européenne et changement climatique : des solutions vertes avec l'exemple de la Suède** | 12/05/2023

**Michel Derdevet**, Président de Confrontations Europe, modérait une table ronde consacrée à la transition verte des industries européennes et du modèle suédois comme exemple, dans le cadre de la Présidence suédoise du Conseil de l'UE. Un évènement qui se tenait à l'Académie du Climat, organisé par l'Ambassade de Suède en France et la Ville de Paris

### ★ **La Nuit de l'Europe de Sciences Po Strasbourg** | 12/05/2023

Confrontations Europe participait samedi 13 mai à la **Nuit de l'Europe**, organisée par **Sciences Po Strasbourg** en partenariat avec le journal **Le Monde**. Cet événement, dédié au partage des idées et des savoirs, a rassemblé des chercheurs, des journalistes, des artistes et des étudiants pour penser l'avenir de l'Europe.

A cette occasion, **Inès Michel** et **Peter Guidikov**, tous deux étudiants du Master 2 Europe de Sciences Po Strasbourg ont présenté leur rapport "Financer la transition écologique, dénouer le dilemme fin du monde ou fin du mois", en présence notamment de **Damien Broussolle**, **Pierre Fouquet** et **Thomas Dorget**, ainsi que **Yannick Lefrançois** qui a illustré les débats en direct.





## Nos activités

### ★ Fête de l'Europe à l'Hôtel de Ville de Paris | 13/05/2023

Pour la troisième année consécutive, Confrontations Europe était présent pour faire connaître ses activités et débattre des enjeux européens avec les Parisiennes et les Parisiens sur le parvis de l'Hôtel de Ville de Paris à l'occasion de la **Journée de l'Europe**. Nous avons été très heureux d'échanger à cette occasion avec **Laurence Boone**, Secrétaire d'Etat en charge des affaires européennes.

Un grand bravo aux équipes de la **Maison de l'Europe de Paris**, de la **Représentation de la Commission européenne en France**, du **Parlement européen en France** et de la **Ville de Paris** pour cette belle journée qui célébrait l'Europe.



### ★ Identité européenne, Europe des citoyens et Changement démocratique | 15/05/2023

**Michel Derdevet**, Président de Confrontations Europe, participait à une conférence-débat organisée par le parti politique "Demain" à l'occasion de la Journée de l'Europe sur l'implication des citoyens dans la vie démocratique de l'Union européenne et leur confiance dans les institutions.

## Nos activités

### ★ **What role for renewable gases in the European energy mix by 2050 ?** | 25/05/2023

Cette conférence, organisée à Bruxelles par Confrontations Europe en partenariat avec le **Comité européen des régions**, était consacrée au rôle des gaz renouvelables dans le mix énergétique européen à l'horizon 2050.

Avec **Catherine Banet**, Membre du Centre on Regulation in Europe ; **Giulia Cancian**, Secrétaire générale de European Biogas Association ; **Emanuelle Ledoux**, Directrice générale de l'Institut National de l'Economie Circulaire ; **Catherine Leboul Proust**, Directrice de la stratégie chez GRDF ; et **Aleksandra Tomczak**, Membre du Cabinet du Vice-président Executif Frans Timmermans.

### ★ **Assemblée générale de la Fédération Chimie-Energie de la CFDT** | 07/06/2023

**Thomas Dorget**, Délégué général de Confrontations Europe, participait le 7 juin dernier à l'Assemblée générale de la **Fédération Chimie-Energie de la CFDT** pour une table ronde sur « Les enjeux de la transition écologique dans nos champs professionnels ».

Le panel était composé de **Thomas Dorget**, Délégué Général de Confrontations Europe, **Boris Solier**, Professeur en économie de l'énergie à l'Université de Montpellier et à l'Université Paris-Dauphine, **Christophe Béguinet**, Chargé de mission fédéral et Animateur du Groupe Energie CFDT, **Anne-Juliette Lecourt**, Secrétaire Confédérale chargée de la transition écologique juste et était modéré par **Sébastien Michel**, Secrétaire fédéral de la CFDT.

### ★ **12e édition des Deauville Green Awards** | 08/06/2023

**Thomas Dorget** intervenait à la conférence " Vers une énergie décarbonée et suffisante : choix et perspectives " à l'occasion des Deauville Green Awards avec **Valérie Faudon**, Directrice Générale de la Société Française d'Energie Nucléaire, **Jules Nyssen**, Président du Syndicat des Energies Renouvelables, **Jean-Louis Bergey**, Coordinateur Prospective à l'ADEME et **Émilie Zapalski**, Journaliste et modératrice.

## Nos évènements

### ★ Economic and ethical perspectives on the future of AI in the European Union | 21/06/2023

Confrontations Europe et **Renaissance Numérique**, en partenariat avec **Microsoft**, organisaient le mercredi 21 juin 2023 à la **Maison de l'Europe de Paris**, une conférence portant sur deux aspects spécifiques de l'intelligence artificielle (IA) : les possibilités créées par l'utilisation croissante de l'IA dans l'économie et le marché du travail, et la question de sa responsabilité et de sa dimension éthique.

Avec **Michel Combot**, Délégué général de Numeum, **Michel Derdevet**, Président de Confrontations Europe, **Agata Hidalgo**, Responsable des affaires européennes à France Digitale et **Audrey Plonk**, Chef de division de la politique de l'économie numérique à l'OCDE, pour le premier panel sur les perspectives économiques et sociales de l'IA.

Avec **Brunessen Bertrand**, Chaire Jean Monnet de gouvernance des données à l'Université de Rennes, **Constance Bommelaer de Leusse**, Directrice exécutive du McCourt Institute, **Mariagrazia Squicciarini**, Chief of Executive Office Social and Human Sciences et UNESCO et **Nicolas Vandremeersch**, Président de Renaissance Numérique, pour le deuxième panel sur les perspectives éthiques de l'IA.

Avec **Chris Sharrock**, Vice-président chargé des affaires des Nations unies et des organisations internationales chez Microsoft et **Anton Carniaux**, Directeur général, Conseiller général associé, Responsable des affaires générales, externes et juridiques chez Microsoft, pour leur discours de clôture.

### ★ Europe de l'énergie | 23/06/2023

**Michel Derdevet**, Président de Confrontations Europe, participait à une conférence-débat organisée en partenariat avec le Centre Europe Direct de Seine et Marne. La discussion était consacrée à la politique européenne de l'énergie, aux priorités à mettre en place pour permettre la décarbonation du continent à l'horizon 2050, et au rôle des citoyens ainsi que des collectivités dans les politiques d'adaptation et de résilience des villes.



## Nos évènements

### ★ Le nucléaire de 4e génération, un contributeur incontournable aux objectifs du Pacte Vert européen | 28/06/2023

Confrontations Europe, sous le haut patronage du Député européen (RenewEurope, France), membre de la commission ITRE, **Christophe Grudler**, organisait une conférence le mercredi 28 juin au Parlement européen à Bruxelles consacrée à l'avenir du nucléaire de 4e génération.

"Le nucléaire de 4e génération, une technologie en rupture : enjeux et défis" avec **Michel Belakhovsky**, CEA & ESRF, **Philippe Montarnal**, Conseiller nucléaire, Représentant permanente de la France auprès de l'UE, **Valérie Vandenberghe**, Responsable de la cellule relations internationales et communication de la direction des énergies, CEA et **Christophe Béguinet**, Conseiller énergie de Confrontations Europe.

"Comment permettre un déploiement industriel rapide de la 4e génération de nucléaire au sein de l'Union ?" avec **Jean-Luc Alexandre**, Président-Directeur Général de Naarea, **Yves Desbazeille**, Directeur général, Nuclear Europe, **Antoine Féral**, Vice-Président EU Affairs, Rolls-Royce et **Christian Pierret**, Ministre de l'Industrie de 1997 à 2002, Administrateur de Confrontations Europe.

**Diane Cameron**, Cheffe de la Division Economie et développement des technologies nucléaires, Agence pour l'énergie nucléaire, OCDE, intervenait entre les deux sur "L'avenir de l'énergie nucléaire, les SMR et les réacteurs de quatrième génération, perspectives transatlantiques". Le mot d'introduction était prononcé par **Michel Derdevet**, Président de Confrontations Europe, et les conclusions par **Christophe Grudler**, Député européen.





## Nos évènements

### ★ Assemblée générale de Confrontations Europe | 29/06/2023

Ce mercredi 29 juin se tenait la 31e Assemblée générale de Confrontations Europe à la Cour des comptes à Paris, en présence de plus d'une centaine d'acteurs de la construction européenne. Cette Assemblée générale était l'occasion d'acter :

- L'évolution de la gouvernance de l'association, marquée par l'arrivée de nouveaux administrateurs : Camille Andrieu, Conseillère référendaire à la Cour des comptes, Nathalie Errard, Senior Vice-President et Directrice des affaires européennes d'Airbus, et Dominique Ristori, Ancien Directeur général de l'Energie de la Commission européenne ;
- La création du Conseil scientifique ;
- Le renforcement des actions de Confrontations Europe, avec notamment plus de conférences à Paris, Bruxelles et Strasbourg, des publications plus régulières, et la contribution à ses travaux de plus de 200 intervenants de haut niveau.

Enfin, l'Assemblée générale s'est terminée par une conférence publique de Pierre Moscovici, Premier Président à la Cour des comptes et Président émérite de Confrontations Europe, autour de « l'Union européenne dans la guerre : construire une autonomie stratégique, économique et financière pour l'Europe ».





## Nos évènements

### ★ Colloque annuel de l'Institut franco-allemand | 03/07/2023

**Michel Derdevet**, Président de Confrontations Europe, participait le 3 juillet 2023 au colloque annuel de l'Institut Franco-Allemand de Ludwigsburg qui organisait une conférence sur l'avenir de l'Europe, à l'occasion de son 75e anniversaire, en présence de **Franck Walter Steinmeier**, **Laurence Boone** et **François Delattre**.

### ★ Quelle transition juste, soutenable et efficiente pour le système énergétique européen ? | 31/08/2023

Le jeudi 31 août de 18h à 20h, Confrontations Europe organisait une conférence à la Maison de l'Europe de Paris sur le thème "Quelle transition juste, soutenable et efficiente pour le système énergétique européen ?" autour de :

**Antoine Armand**, Député et rapporteur de la Commission d'enquête visant à établir les raisons de la perte de souveraineté et d'indépendance énergétique de la France ; **Matthieu Crest**, Partner "Energy and Utilities" à la Corporate Value Associates ; **Michel Derdevet**, Président de Confrontations Europe ; **Christine Goubet-Milhaud**, Présidente de l'Union française de l'électricité ; **Bruno Millienne**, Député et Vice-président de la Commission du développement durable et de l'aménagement du territoire ; **Laurence Poirier-Dietz**, Directrice générale de GRDF et **Emmanuelle Wargon**, Présidente de la Commission de régulation de l'énergie

### ★ Comment lutter efficacement contre la désinformation en ligne à l'échelle européenne ? | 19/09/2023

Confrontations Europe organisait à la Fondation Universitaire à Bruxelles un petit-déjeuner-débat autour du Secrétaire général de Google France, **Benoit Tabaka**, de **Michel Derdevet**, du Chercheur à Sciences Po, **Pedro Ramaciotti**, et de la Députée européenne, **Gwendoline Delbos-Corfield**, sur les grands défis auxquels l'UE fait face en matière d'encadrement du droit à l'information et de lutte contre la désinformation en ligne.



## Nos évènements

### ★ Vers un transport routier neutre en carbone en 2050 : quelles perspectives pour une accélération des mobilités électriques en Europe ? | 10/10/2023

Dans un contexte d'interdiction des véhicules thermiques à l'horizon 2035, Confrontations Europe a souhaité apporter sa contribution au débat sur le développement d'un réseau européen d'infrastructures électriques par le biais d'une conférence devant réunir les intervenants suivants.

Les participants : **Michel Derdevet**, Président de Confrontations Europe, **Jacques Galvani** Directeur général, Atlante France, **Lucie Mattera**, Secrétaire générale, ChargeUp Europe, **Dario Dubolino**, Chargé des politiques de transport innovant et durable DG MOVE, **TU-Tho Thai**, Manager projets et partenariats.



### ★ The challenges of Europe accessions – Ukainian perspective | 30/10/2023

Confontations Europe a accueilli quatre organisations et think tanks ukrainiens pour discuter des enjeux politiques, diplomatiques, économiques et sociaux de l'accèsion de l'Ukraine à l'Union européenne. Modérée par **Anastasiya Shapochkina** (Eastern Circles) et Ian Hernandez (Maison de l'Europe), la conférence a réuni : **Olga Chyzhova**, Directrice du bureau bruxellois de Ukrainian Prism, **Snizhana Diachenko**, Experte pour le Ukranian Centre for European Policy, **Viktoriiia Melnyk**, Directrice du plaidoyer international du Centre of Policy and Legal Reform, **Oleksandra Avramenko**, Directrice du comité d'intégration européenne du Ukrainian Agribusiness Club.



## Nos évènements

### ★ Energies renouvelables : de l'accélération à la Programmation, quels horizons ? | 08/11/2023

**Michel Derdevet** a participé à la première table ronde : « Notre futur énergétique est-il contraint par le cadre de la loi APER », en compagnie de **Jean-Luc Fugit** député du Rhône Président du Conseil Supérieur de l'Energie, **Alexandre Roesch** Délégué général du Syndicat des EnR, **Cédric Boissier** Directeur en charge du Projet Accélération de l'intégration des EnR chez Enedis, **Nicolas Clausset** Adjoint au Directeur de l'énergie Ministère de la transition énergétique (DGEC), **Pascal Solokoff** Directeur général de la FNCCR.



### ★ Grand Débat : Europe, Continent d'Immigration et de mobilités | 15/11/2023

Dans le cadre de la Revue n°137, Confrontations Europe a publié une étude en collaboration avec l'institut Viavoice sur les perceptions de l'immigration en Europe : 5000 européens ont été questionnés dans 10 pays différents de l'UE.

Confrontations a organisé un grand débat autour des résultats de cette étude faisant intervenir 6 experts : **Dan Arbib** Philosophe/Enseignant à l'Ulm, **Ghaleb Bencheikh** Président de la Fondation de l'Islam de France, **Ekrame Boubtane**, Chercheure-associée à l'Ecole d'économie de Paris, **Geoffroy Didier**, Député européen (PPE), **Najat Vallaud-Belkacem**, présidente de France Terre d'Asile, **Thomas Genty**, Institut Viavoice.

### ★ L'énergie dans l'UE : enjeux et transitions | 16/11/2023

**Michel Derdevet** participe au colloque à l'Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne et intervient dans le cadre de la première table ronde « Quelle souveraineté énergétique pour l'Europe » au côté de **Camille Defard**, Cheffe du Centre Energie de l'Institut Jacques Delors et **Tim Maxian Rusche**, Membre du service juridique de la Commission européenne - Assistant du directeur général, sous la modération de **Francisco Roa Bastos**, Maître de conférences en science politique.

## Nos évènements

### ★ Académie Synopia | 20/11/2023

**Brieuc Hallouet**, Responsable du bureau de Bruxelles de Confrontations Europe, participe à l'Académie Synopia pour parler de jeunesse et de cohésion dans le cadre européen.

### ★ Présentation de la campagne commune pour les élections européennes | 23/11/2023

**Jérôme Quéré**, nouveau Délégué général, était présent pour Confrontations Europe au Parlement européen pour assister à la présentation de la campagne commune pour les élections européennes avec le Mouvement Européen France.



### ★ How can the CMU contribute to fostering the European financial system in the context of the environmental and digital transition ? | 24/11/2023

Conférence organisée par **Confrontations Europe**, en collaboration avec la **DG trésor** et **L'AEFR**, dans les locaux de la DG trésor.

Présence des délégations de 6 pays européens dont l'Irlande, les Pays-Bas, La France, La Suède, L'Espagne et l'Italie.

Plusieurs points ont été abordés : la mobilisation des épargnes pour stimuler le capital des entreprises, les lois d'insolvabilité et de taxation, la possibilité d'une loi européenne d'interdiction des incitations.

Les participants: **Emmanuel Moulin**, Directeur général du Trésor français, **Johan Almenberg**, Secrétaire d'État auprès du ministre suédois des marchés financiers, **Gary Torbin**, Secrétaire général adjoint au ministère des finances en Irlande, **Alvaro Lopez Barcelo**, Directeur général du Trésor espagnol Ministère de l'économie, du commerce et de l'entreprise, **Christiaan Rebergen**, Trésorier général du ministère néerlandais des finances et **Luca Ferrais**, Directeur de l'unité des affaires européennes et internationales et de la finance durable au Ministère de l'économie et des Finances.





Association loi 1901,  
non partisane et  
indépendante grâce au  
soutien de ses adhérents  
et de ses membres.

Soutenir la construction d'une Europe plus proche de ses citoyens ;  
Devenir un acteur de la construction en participant à nos séminaires,  
nos groupes de travail et conférences ;  
Contribuer à la réflexion sur l'intégration européenne, en proposant vos articles ;  
Rester informé sur l'actualité européenne en recevant notre note de veille  
bimensuelle.

**VOS COORDONNEES**

Nom :

Prénom :

Adresse :

Code postal :

Ville :

Téléphone(s) :

Adresse mail :

**VOS MODALITES DE PAIEMENT**

**chèque**  
Joignez le chèque libellé à l'ordre de  
«Confrontations Europe»

**virement bancaire**

Veillez effectuer votre virement sur l'un des  
comptes suivants. Votre commande prendra effet  
dès réception de votre paiement.

**CREDIT MUTUEL**  
CCM PARIS 15 MONTPARNASSE  
IBAN FR76 1027 8060 4500 0214 2980 151  
BIC CMCIFR2A

**BELFIUS Banque**  
IBAN : BE66 0682 4270 5343  
BIC : GKCCBEBB

**Vous pouvez aussi faire un don et vous  
abonner en ligne sur notre site web :**  
<http://confrontations.org>

**VOS CHOIX DE SOUTIEN**

Adhésion individuelle 2024 (*)			
Oui, j'adhère à Confrontations Europe en 2024.	Standard 150 € <input type="checkbox"/>	Etudiant 30 € <input type="checkbox"/>	Hors poste 60 € <input type="checkbox"/>

(\*) joindre un justificatif pour bénéficier des tarifs  
Etudiant et Hors poste.

L'abonnement à *Confrontations Europe, La Revue*  
n'est pas inclus dans les adhésions. Vous pouvez y  
souscrire ci-dessous. Vous la recevrez par voie postale  
à votre domicile.

Abonnement annuel	
Oui, je m'abonne à Confrontations Europe la Revue en 2024.	30 € <input type="checkbox"/>

Don individuel				
Oui, je fais un don à Confrontations Europe en 2024	150 € <input type="checkbox"/>	250 € <input type="checkbox"/>	500 € <input type="checkbox"/>	autre montant (€) <input type="text"/>

Après déduction fiscale de 66%, votre adhésion de  
150 euros vous revient à 51 euros. Un reçu fiscal  
vous sera délivré en ce sens.

**SIGNATURE OBLIGATOIRE**

Fait à  
le



# CONFRONTATIONS EUROPE

Confronter les idées, construire l'Europe

## **Confrontations - Bruxelles**

Avenue des Arts, 46  
1000 Bruxelles, Belgique

## **Confrontations - Paris**

77, Avenue de Versailles  
75016 Paris, France

**CONFRONTATIONS.ORG**

