

**CONFRONTATIONS  
EUROPE**



**RAPPORT  
D'ACTIVITÉS  
2022**

**Confronter les idées, construire l'Europe**

# SOMMAIRE

---

1

**Le mot du Président**

2

**Présentation du think tank**

3

**Le Manifeste**

4

**Les thèmes clés de 2022**

5

**Nos partenaires**

6

**Notre stratégie digitale**

7

**Notre gouvernance**

8

**Notre équipe**

9

**Nos activités en 2022**

The image shows the European Union flag, which is a blue field with twelve gold stars arranged in a circle. The flag is shown from a low angle, waving in the wind against a clear blue sky. The flag is partially obscured by a white vertical bar on the right side of the image.

1

# LE MOT DU PRÉSIDENT





L'année 2022 fut une année chargée pour l'Union européenne, ses valeurs et sa doctrine. Presque soixante-seize ans après la fin de la Seconde Guerre mondiale, le populisme accède de plus en plus aux gouvernements européens. En France, l'extrême droite est arrivée pour la seconde fois successive au second tour des présidentielles et elle occupe 87 sièges à l'Assemblée nationale. En Italie, Giorgia Meloni et son parti Fratelli d'Italia gouverne depuis quelques mois. Les frontières européennes se matérialisent face aux flux croissants de migrants, et des financements de ces dernières sont demandés à l'ensemble de ses États membres, fragilisant ainsi les idéaux européens.

Enfin, les pays européens se réarment, et la question de l'interdépendance militaire et énergétique se pose suite à l'invasion d'un État souverain (l'Ukraine) par un autre (la Russie).

Ce dernier élément fragilisant, nous rappelle combien il est important, en plus des autres événements susmentionnés, de préserver et de développer des espaces, ou plateformes d'échanges et de confrontations, tels que notre *think tank*. La période que nous vivons, en France comme en Europe, souligne l'importance fondamentale d'une manière générale des corps intermédiaires, des associations, des syndicats, des collectivités locales et des *think tanks* comme lieux de fertilisation de la pensée et de délibération citoyenne. Pussions-nous, en 2023, faire reconnaître à leur juste valeur leurs contributions.

C'est par le débat, la confrontation d'idées et surtout par le dialogue maintenu que nous pouvons avancer tous ensemble, et adopter des conditions pour le bien commun aussi bien à l'échelle européenne que mondiale. Car c'est par le renfermement et l'entre-soi sans regard extérieur que naît l'absurde.

L'absurde, c'est cette peur de l'autre, de la différence et de la pensée contradictoire. C'est une peur viscérale aujourd'hui, avec les réseaux sociaux qui nous renvoient une unique image conforme à notre système de pensée, qui nous pousse à la crainte de l'indifférence des autres. Et comme disait Albert Camus dans le *Mythe de Sisyphe* : "L'absurde naît de cette confrontation entre l'appel humain et le silence déraisonnable du monde". Ne soyons pas déraisonnable et débattons !

C'est ainsi que Confrontations Europe a pu jouer son rôle d'acteur engagé de la réflexion européenne, à la fois en jouant son rôle de "pont" entre les citoyens, les savoirs et les pouvoirs, mais aussi en mettant en avant ses propositions et recommandations politiques. Lors de la Présidence française du Conseil de l'Union européenne, nous avons voulu et nous avons accompagné ce temps politique majeur au cœur de notre écosystème à Paris et à Bruxelles. Cet accompagnement s'est fait autour de la publication de nos revues de référence, réunissant les contributions des meilleurs penseurs et acteurs de la construction européenne, par-delà les clivages partisans. Mais aussi à travers des policy papers, des rencontres pour les acteurs de la construction européenne en organisant des conférences, des colloques et des tables rondes à Paris et à Bruxelles.

Dans ce souci d'être un espace d'échanges, nous avons approfondi nos relations avec nos partenaires (Maison de l'Europe de Paris, IRIS, Le Grand Continent, Synopia, Friedrich-Ebert Stiftung...), une dynamique que nous entendons poursuivre plus que jamais ces prochains mois.

Grâce au soutien de nos adhérents et donateurs, Confrontations Europe s'engage dans l'année 2023 avec la force et l'expérience de ses 30 ans d'histoire, dont nous avons célébré l'anniversaire en juin dernier à Paris. Face au retour de la guerre sur notre continent et à ses conséquences tragiques, nous sommes plus que jamais convaincus de l'importance de notre rôle de "passeur", que nous continuerons à mener dans les mois et dans les années à venir.

Gardons le cap pour construire notre horizon européen commun !

**Michel Derdevet**

Président de Confrontations Europe

The image shows the European Union flag, which is a blue field with twelve gold stars arranged in a circle. The flag is shown from a low angle, waving in the wind against a clear blue sky. The flag is partially obscured by the text and a yellow bar.

**2**

**PRÉSENTATION  
DU THINK TANK**

---

**Depuis plus de trente ans**, Confrontations Europe s'est imposé comme un think tank européen de référence, au cœur des débats politiques, économiques et industriels de l'Union.



**THINK TANK  
EUROPÉEN BASÉ  
À BRUXELLES  
ET  
À PARIS**



Ancré dans la réalité de l'entreprise, Confrontations Europe fait dialoguer des représentants d'horizons différents, des acteurs du monde privé, des syndicalistes, des chercheurs, des décideurs politiques, des hauts fonctionnaires nationaux et européens, des représentants du monde associatif. Enrichis de ces regards croisés, les travaux de recherche de Confrontations Europe suivent de près l'agenda européen et la conjoncture européenne.

**Confrontations Europe entend ainsi être une passerelle entre la société civile et les institutions européennes, entre savoir et pouvoir.**



The image shows the European Union flag, which is a blue field with twelve gold stars arranged in a circle. The flag is shown from a low angle, waving against a clear blue sky. The number '3' is overlaid on the left side of the flag.

3

# LE MANIFESTE

---

Depuis bientôt trente ans, Confrontations Europe ambitionne de contribuer à la construction d'une **Europe humaniste et démocratique**, à la fois **compétitive** et **solidaire**, une Europe plus proche de ses citoyens. Confrontations Europe considère comme essentielle l'implication de la société civile dans l'élaboration des politiques publiques, en favorisant un dialogue respectueux des histoires et des cultures, en vue de dépasser les clivages politiques et d'œuvrer pour l'intérêt commun. Face aux multiples défis qu'affronte l'Union européenne, Confrontations Europe entend poursuivre et consolider les conditions d'un vrai dialogue entre les acteurs de l'entreprise, les décideurs politiques, les experts et toutes les parties prenantes afin de faire émerger une analyse originale et pertinente sur l'intégration européenne.

Dans ce contexte, Confrontations Europe structure ses travaux autour de trois thèmes clefs : la pérennisation du modèle européen d'économie sociale de marché qui doit faire face aux impératifs du développement durable (ODD), la confirmation d'une "Europe puissance" dans le monde et le renforcement de la démocratie européenne.

## **01 Un modèle original d'économie sociale de marché à pérenniser**

---

La construction européenne s'incarne dans le développement de son marché unique, enraciné dans un modèle original d'économie sociale de marché, au cœur du capitalisme européen. Celui-ci se caractérise aujourd'hui par la promotion des principes ESG/RSE et par l'impératif de transition environnementale portée par les objectifs du Pacte vert pour l'Europe, afin de faire de l'UE le premier marché du monde neutre en émissions carbone à l'horizon 2050. Ce modèle s'inscrit aussi dans la transition numérique de l'UE, condition nécessaire au succès européen face à la quatrième révolution industrielle, et qui appellera une gestion collective et solidaire des données, la montée en compétences numériques des travailleurs européens, et le développement des infrastructures nécessaires au sein du marché unique (communication, transport, paiement...). Ce modèle européen se fonde également sur une meilleure intégration des politiques industrielles de l'UE, pour assurer la souveraineté de son marché. Cette réorganisation des chaînes de valeur industrielles ne peut s'organiser autour de la seule quête de relocalisation de l'emploi, au risque d'appauvrir les pays du voisinage européen et ses coopérations. Elle implique de développer une politique centrée sur ses maillons stratégiques conditionnant la compétitivité européenne et l'atténuation de ses dépendances. La réorganisation des chaînes de valeurs industrielles repose également sur la diversification des sources d'approvisionnement, en matières premières comme en produits transformés.



La réalisation de ces objectifs passe par de considérables investissements de long terme, qui devront mobiliser l'épargne abondante des européens, ce qui nécessitera l'achèvement de l'Union des marchés de capitaux. Ce capital privé doit être fléché vers les objectifs qui structurent le développement de l'économie de l'UE, faisant de l'industrie financière un service essentiel à la réalisation de ce modèle.

Enfin, le modèle européen post-coronavirus doit se caractériser par l'exigence d'un dialogue citoyen de qualité, condition de l'implication de toutes les parties prenantes dans la prise de décision économique.

## 02 L'Europe dans le monde

---

Confrontations Europe soutient également l'émergence d'une Europe forte, au côté des grandes puissances chinoises et américaines. Cette "Europe puissance" sur la scène internationale, s'appuie d'abord sur sa capacité à soutenir et à promouvoir ses normes auprès de ses partenaires commerciaux. Cet engagement en faveur d'une concurrence juste entre les nations, garantissant le respect de l'environnement et l'amélioration des conditions de vie à travers le monde, appelle une révision de la politique commerciale et de concurrence dans le sens de ces exigences.

De plus, l'UE doit prendre en compte, en complément de sa participation à l'OTAN, ses propres capacités assises sur les politiques nationales de défense. La priorité consistant à renforcer des programmes communs dans l'industrie de défense. Cette ambition s'inscrit dans l'affirmation d'une autonomie stratégique européenne ouverte, qui se veut le prolongement des souverainetés nationales, sans les diminuer, ni les effacer. Confrontations Europe défend ainsi l'extension du domaine des biens communs européens, afin de permettre à l'UE de faire face à la montée des risques politiques dans son voisinage et au-delà.

Enfin, la place de l'UE dans le monde s'incarne dans son rapport avec les pays du Sud, et spécialement dans une communauté de destin avec l'Afrique. Confrontations Europe défend ainsi l'émergence d'un Pacte européen pour les migrations dans une double dimension : le soutien au développement des pays d'origine et l'amélioration des conditions d'entrée et de circulation au sein du marché unique pour les travailleurs venus de pays tiers, autour de la création d'une "Blue card" européenne.

## 03 Une nouvelle gouvernance européenne

---

Enfin, Confrontations Europe promeut une démocratie européenne plus vivante, en complément des cultures démocratiques nationales. Cela est essentiel pour asseoir cette dynamique de bien commun européen sur une meilleure compréhension mutuelle et adhésion citoyenne. Ce processus démocratique doit s'appuyer sur des citoyens de l'Union plus engagés dans la prise de décision politique communautaire. Cette nouvelle gouvernance européenne s'inscrit dans la nécessité de rapprocher l'Union de ses citoyens, condition nécessaire à l'émergence d'un sentiment d'appartenance européen. Cette démocratie participative doit se fonder sur la délibération et la reconnexion du citoyen avec la politique. La démocratie participative doit s'organiser dans les territoires pour prendre en compte la diversité des cultures démocratiques nationales qui caractérisent l'Europe, et impliquer le maximum d'européens. Sortant de l'entre-soi, elle doit impérativement permettre que soient abordés les problèmes concrets, du quotidien, et renforcer ainsi les dynamiques territoriales.

En ce sens, la Conférence sur l'avenir de l'Europe est une initiative majeure portée par cette législature. Pour porter pleinement ses fruits, cette Conférence doit aborder la mise en place d'un mécanisme permanent de participation des citoyens qui vise à établir un dialogue au niveau local, dans des modalités adaptées aux cultures et pratiques nationales, tout en favorisant les échanges et la pédagogie, pour progressivement déterminer un langage démocratique européen commun.

Conscient des enjeux considérables auxquels l'Union européenne fait face, Confrontations Europe entend contribuer à éclairer la prise de décision politique au niveau européen, en cherchant à être la passerelle entre société et institutions, à travers une conflictualité ouverte, viable et constructive.

The image features a vertical photograph of the European Union flag on the left side, showing the blue field with yellow stars. The right side of the image is a plain white background. A large yellow number '4' is positioned to the left of the main text. A thick yellow horizontal bar spans across the middle of the page, partially overlapping the white background and the bottom of the flag image.

**4**

# **LES THÈMES CLÉS DE 2022**

En 2022, Confrontations Europe a construit son programme d'activités conformément à ses objectifs et convictions européennes, telles que présentés dans son Manifeste. Les travaux de l'association se sont ainsi structurés autour de quatre thèmes clés :

## 01

---

### **Le développement de l'autonomie stratégique européenne**

Tout au long de l'année, Confrontations Europe s'est efforcé de contribuer aux débats portant sur le développement d'une véritable autonomie stratégique européenne, notamment dans les domaines de la finance, de la défense et de l'énergie.

## 02

---

### **Le déploiement d'une solidarité européenne à tous les niveaux**

Que ce soit au travers de l'Europe de la Santé, de l'intégration des politiques sociales ou de la réaction de l'UE face à la guerre en Ukraine, Confrontations Europe a réitéré l'importance de la solidarité comme valeur centrale de l'Union européenne.

## 03

---

### **L'accroissement de la délibération et participation citoyenne, en particulier de la jeunesse**

A l'heure où les mouvements eurosceptiques et populistes prennent de l'ampleur en Europe, Confrontations Europe a voulu mettre l'accent sur l'importance d'une participation citoyenne au processus démocratique européen, en particulier de la jeunesse, afin de renforcer leur confiance en la construction européenne.

## 04

---

### **La réalisation d'une transition écologique juste et équitable**

Cette année encore, Confrontations Europe a continué à s'engager pour la transition écologique et la réalisation des objectifs du "Green Deal" en s'appuyant sur l'innovation, la décarbonation du mix énergétique et la mise en œuvre d'une transformation industrielle durable.

The image features a vertical photograph of the European Union flag on the left side, showing the blue field with yellow stars. The right side of the image is a plain white background. The text '5 NOS PARTENAIRES' is overlaid on the white background, with the number '5' in yellow and the words 'NOS PARTENAIRES' in blue. A thick yellow horizontal line is positioned below the text.

**5**

**NOS**

**PARTENAIRES**

---

Nous avons pu conduire nos travaux, d'une part grâce à une participation active de nos adhérents et à l'élargissement de **nos partenariats intellectuels** (la Maison de l'Europe de Paris, Fondations Friedrich Naumann et Friedrich Ebert, Erasmus+, IRIS, ILERI, Fondation pour le droit continental, think tanks Synopia et Le Grand Continent), **académiques** (HEIP, ESCE, Collège d'Europe, IEP de Strasbourg) **et médiatiques** (Les Echos, le Monde, RFI, France info, BFM), d'autre part en développant nos liens avec de nombreuses **représentations diplomatiques à Bruxelles et Paris** (Représentation permanente de la France auprès de l'UE, Ambassade des Pays-Bas en France, Ambassade d'Allemagne en France, Représentations du Parlement et de la Commission européenne à Paris).



De plus, nous avons également souhaité renforcer **nos liens avec la jeunesse**, notamment au travers de divers grands projets, tels que le tutorat de groupes d'étudiants de Sciences Po Strasbourg débouchant sur la publication de deux rapports ainsi que d'un cycle de trois conférences.

The image features a vertical photograph of the European Union flag on the left side, showing the blue field with yellow stars. The right side of the image is a plain white background. The text is overlaid on the white background.

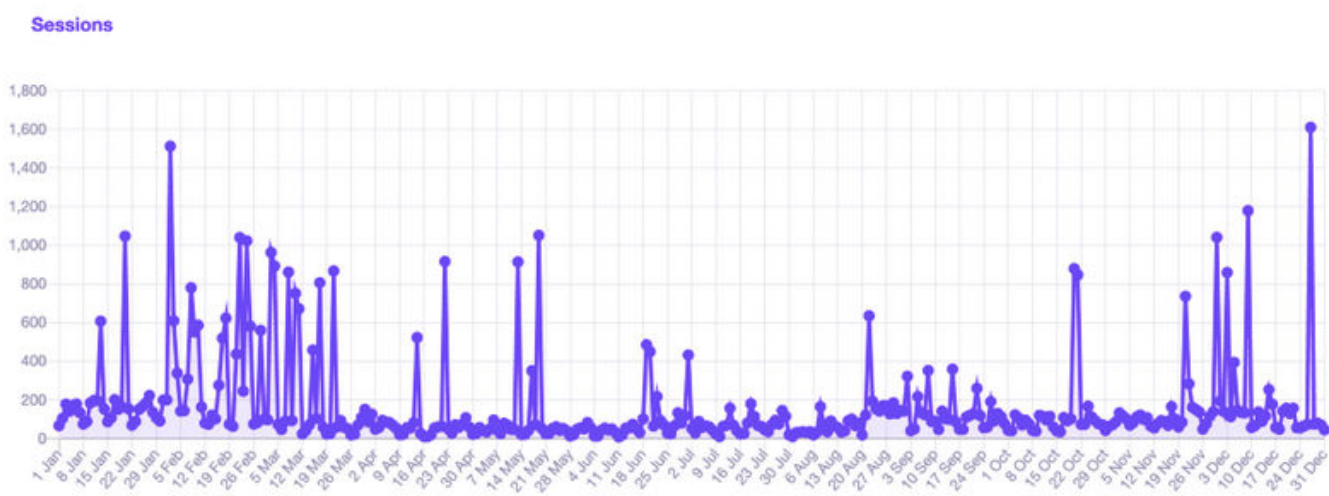
6

**NOTRE  
STRATÉGIE  
DIGITALE**

---

# ÉVOLUTION CROISSANTE DE LA FRÉQUENTATION DE NOTRE SITE

Le public du site de Confrontations Europe a adopté un comportement plus qualitatif, avec une **augmentation accrue de leur durée de visite**. Le bilan est positif, malgré une légère baisse du nombre de vues et d'ouvertures de session par rapport à 2021, qui s'avère normale au vu de l'augmentation substantielle de la fréquentation du nouveau site au cours de l'année 2021.



**60.105**  
sessions

**89.150**  
vues de la page

**59 s.**  
durée moyenne  
de la session

**78.8%**  
taux de rebond



## CONSOLIDATION DE NOTRE PRÉSENCE SUR LES RÉSEAUX SOCIAUX



En 2022, la page LinkedIn, notre canal de communication privilégié, a continué d'évoluer de façon exponentielle :

990  
republications  
↑ **1500%**

6222  
vues de la page  
↑ **1703%**

5740  
réactions  
↑ **2905%**

2158  
visiteurs uniques  
↑ **1358%**

3810 abonnés  
soit **1760 abonnés supplémentaires**

Nos autres réseaux sociaux continuent de croître également :



**2516 abonnés**



**3002 abonnés**

The image features a vertical photograph of the European Union flag on the left side, showing the blue field with yellow stars. The right side of the image is a plain white background. A large yellow number '7' is positioned to the left of the text.

7

**NOTRE**

**GOUVERNANCE**

---

Confrontations Europe a réuni, le 22 juin 2022, la 30ème Assemblée générale de son histoire, à l'Hôtel de l'Industrie à Paris, en présence de près de 200 acteurs de la construction européenne. A cette occasion, les adhérents de l'association ont élu **Pierre Moscovici**, Premier Président de la Cour des Comptes, en tant que Président émérite de Confrontations Europe.

**Ainsi, en 2022, le Conseil d'administration de Confrontations Europe était composé des personnalités suivantes :**

- **Sawsen AYARI-POULIQUEN**, Chef de service Filières et Inter-Industries, UIMM
- **Lise BACHMANN**, Fondatrice et dirigeante, Womaccelerator
- **Pervenche BERES**, Présidente de l'AEFR, Députée européenne de 1994 à 2019
- **Yves BERNHEIM**, ancien Président, IRH Environnement
- **Anne BUCHER**, Directrice générale de la Commission européenne chargée de la santé et de la sécurité alimentaire de 2018 à 2020
- **Edouard-François de LENCQUESAING**, Ex-Président de l'EIFR
- **Michel DERDEVET**, ancien Secrétaire général et membre du directoire, Enedis
- **Dominique GRABER**, Directrice des Affaires publiques européennes, BNP Paribas
- **Ghislaine HIERSO**, Fondatrice d'associations et conseil en RSE
- **Hervé JOUANJEAN**, ancien Directeur général du budget à la Commission européenne
- **Christophe LEFEVRE**, Représentant la CFE-CGC au Comité économique et social européen
- **Jacques MAIRE**, Député de la huitième circonscription des Hauts-de-Seine
- **Luc MATHIEU**, Secrétaire général de la fédération Banques Assurance, CFDT
- **Claire MOREL**, Directrice, Syndex
- **Christian PIERRET**, Avocat associé chez August & Debouzy, Ministre de l'Industrie de 1997 à 2002
- **Dominique ROUSSEAU**, Professeur de droit constitutionnel et co-directeur de l'Ecole de Droit de l'Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne
- **Stefan SEIDENDORF**, Directeur adjoint de l'Institut Franco-Allemand de Ludwigsburg
- **Maud STEPHAN**, Déléguée générale, Réalités du dialogue social
- **Julien TOUATI**, Associé, Meridiam
- **Laurent ZYLBERBERG**, Directeur des relations institutionnelles, internationales et européennes du groupe Caisse des Dépôts et Président de l'association européenne des investisseurs de long terme

## Le bureau est quant à lui composé de :

- Président : **Michel DERDEVET**.
- Vice-Présidence : **Jacques MAIRE**, Député LREM des Hauts-de-Seine, **Hervé JOUANJEAN**, ancien Directeur Général à la Commission européenne, **Dominique GRABER**, Directrice des affaires publiques Europe de BNP.
- Membres du bureau : **Ghislaine HIERSO**, secrétaire du bureau, **Edouard-François de LENCQUESAING**, trésorier de l'association, **Lise BACHMANN**.

A vertical photograph of the European Union flag, featuring a blue field with twelve gold stars arranged in a circle. The flag is shown from a low angle, waving against a clear blue sky. The image is partially obscured by a white background on the right side.

8

# NOTRE ÉQUIPE

---

## DES DÉPARTS...

---

### **Christine Gauffreteau**



L'année 2022 a été marquée par le départ à la retraite de Christine Gauffreteau, qui a accompagné l'association en tant que secrétaire de direction pendant 14 ans. Pilier de la structure, elle en a garanti la gestion, le développement et la relation fluide avec l'ensemble de ses adhérents. Par la longévité et la qualité de son travail, elle a également permis la passation sereine entre les trois Présidents qui se sont succédés à la tête de notre association : Philippe Herzog, Marcel Grignard et aujourd'hui Michel Derdevet. L'ensemble du Conseil d'administration et de l'équipe lui souhaite une retraite à son image : active, festive et joyeuse.

### **Pierre Fouquet**



Pierre Fouquet a rejoint le MEDEF en tant que Responsable de l'information économique, au terme de deux années de VIE au bureau de Confrontations Europe à Bruxelles. Ses qualités d'analyse et de synthèse, sa rigueur et son enthousiasme ont fait de Pierre un élément central de notre équipe. Parmi les nombreux accomplissements des deux dernières années, Pierre a notamment développé la stratégie de communication de notre think tank et le renforcement de sa présence sur les réseaux sociaux. L'ensemble du Conseil d'administration et de l'équipe lui souhaitent tout le succès qu'il mérite dans ses nouvelles fonctions.

## ... ET DES ARRIVÉES

---

### **Corinne Cherqui**

*Responsable développement, communication et gestion*



Diplômée de l'IAE et l'IEPP, Corinne a rejoint l'association après plus de 20 années d'expérience en communication corporate au sein de différentes agences. Sensibilisée aux nouveaux enjeux de développement des entreprises et organisations, elle s'est spécialisée sur les problématiques sociales, sociétales et environnementales des acteurs économiques.

### **Brieuc Hallouet**

*Chargé de mission*



Diplômé de Sciences Po Rennes, Brieuc a rejoint le bureau de Confrontations Europe en septembre 2022. Il travaille essentiellement sur les sujets liés à la transition et la régulation énergétique. Il est auparavant passé par l'Association européenne du stockage d'énergie (EASE) ainsi que par le Parlement européen.

# L'ÉQUIPE DE CONFRONTATIONS EUROPE



**Michel Derdevet**

*Président*



**Thomas Dorget**

*Délégué Général*



**Brieuc Hallouet**

*Chargé de mission*



**Joost Mulder**

*Conseiller  
institutions  
européennes*



**Corinne Cherqui**

*Responsable  
développement,  
communication  
et gestion*



**Pierre Dewever**

*Responsable  
communication  
digitale*



**Juliette  
Campogrande**

*Chargée de mission*



**Valentine  
Chapon**

*Chargée de mission*



9

**NOS**

**ACTIVITÉS**

---



# NOTRE REVUE

La revue trimestrielle de Confrontations Europe est le lieu du dialogue entre chercheurs, décideurs politiques et acteurs du monde économique, permettant de faire émerger une analyse originale sur l'intégration européenne. Seule publication imprimée en français et dédiée intégralement aux affaires européennes, la revue Confrontations Europe se veut la plateforme de réflexions capable de rassembler tous les penseurs et acteurs de l'Europe, au-delà des clivages partisans.

Le tirage de la revue Confrontations Europe est passé de 1800 à 2000 exemplaires par trimestre. Sa diffusion a été élargie à l'ensemble des parlementaires français, à l'Assemblée nationale, au Sénat et au Parlement européen.

## Revue 134 – Numéro spécial anniversaire pour les 30 ans de Confrontations Europe

Au cours des 30 dernières années, Confrontations Europe s'est incontestablement affirmé comme un vrai lieu de débats et d'échanges, où l'on se "confronte" sur le fond des idées et des propositions. A l'occasion de cet anniversaire, la revue était consacrée aux trois thèmes au centre du travail du think tank : la réforme du modèle d'économie sociale de marché, la réflexion autour des filières industrielles essentielles au développement de ce modèle et la revitalisation de la gouvernance démocratique de l'UE.

Ce numéro spécial a réuni les contributions exceptionnelles de 55 auteurs venus confronter leurs idées pour construire le futur de l'Europe (**Thierry Breton, Didier Reynders, Pascal Canfin, Olivier Guersent, Apostolos Tzitzikostas, Jean-Pierre Clamadieu, Nathalie Errard, Olivier Bogillot, Philippe Wahl, Benoit Tabaka, Laurence Borie-Bancel, Michel Derdevet, Philippe Herzog, Claude Fischer-Herzog, Marcel Grignard, Sylvie Goulard, Pierre Moscovici, Ghislaine Hierso, Yves Bernheim, Lise Bachmann, Alain Garnier, Maud Stéphan, Edouard-François de Lencquesaing, Claire Morel, Christian Pierret, Christophe Béguinet, Anne Bucher, Pervenche Berès, Laurent Zylberberg, Dominique Graber, Jacques Maire, Hervé Jouanjean, Stefan Seidendorf, Christophe Lefèvre, Pierre Fouquet, Laurence Borie-Bancel, Jean Hornain, Roland Feuillas, Blanche Magarinos-Rey, Christophe Robert, Sarah Coupechoux, Sandro Gozi, Arnaud Danjean, Dominique Trinquand, Fabienne Keller, Laurent Berger, Bruno Cavagné, Laure Coudret-Laut, Alain Lamassoure, Clémence Pelègrin, Dominique Rousseau**).



## Revue 135 – Hiver 2022/2023 – Tenir le cap!

Cette revue était structurée autour de quatre thèmes clefs chers à Confrontations Europe : la réforme du marché intérieur et la 4ème révolution industrielle ; l'inflation, la dette et la convergence économique en Europe ; l'objectif de neutralité carbone ; et l'avenir de l'Europe.



Alors que l'Union européenne renoue avec le tragique, à travers une guerre historique à ses portes, le 135e numéro de la revue trimestrielle de Confrontations Europe interrogeait la place de l'Union européenne dans sa relation au monde, contribuant ainsi au débat doctrinal sur l'autonomie stratégique européenne. Il a réuni les contributions d'auteurs venus d'horizons divers : décideurs politiques de premiers plans (**Thierry Breton, François Hollande, John Berrigan, Laurence Boone, René Repasi, Johan Van Overtveldt, Domenico Rossetti di Valdalbero**), acteurs du monde économique (**François Villeroy de Galhau, Jean-Claude Laroche, Nicolas Arpagian, Monique Goyens, Hervé Laffaye, Thierry Déau, Nicolas Namias**), du monde académique (**Michèle Grégoire, Yves Jégourel, Albert Alemanno**) et du monde des idées (**Philippe Herzog, Laurent Wirth**).

## Revue 133 – Printemps 2022 – L'Europe au(x) défi(s)

Alors que débutait la Présidence française du Conseil de l'Union européenne, Confrontations Europe publiait le 133e numéro de sa revue, consacré aux quatre défis existentiels que l'Europe devra relever dans les mois et les années à venir : l'Europe de la santé ; la transition environnementale ; la relance de l'économie européenne ; et les valeurs européennes et l'Etat de droit.



Autour de contributions de décideurs politiques (**Stella Kyriakides, Olivier Véran, Anne Bucher, Nathalie Colin-Oesterlé, Christophe Grudler, Valérie Gomez-Bassac, Sylvie Guillaume**), de spécialistes (**Emmanuel Rivière, Julien Zalc, Ghislaine Hierro, Christophe Béguinet, Claude Fischer-Herzog, Édouard-François de Lencquesaing, Alban Maggiar, Pascal Saint-Amans, Hervé Jouanjean, Dr Vladimir Medjak**), de chefs d'entreprise (**Olivier Bogillot, Philippe Clavel, Jean-Luc Alexandre**), de partenaires sociaux (**Hélène Denise, Sarah Coupechoux**), de chercheurs (**Maxence Cordiez, Jean-Michel Ruggieri, Stéphane Sarrade**) et d'universitaires (**Jacques Percebois, Patrice Geoffron, Yannick Perez, Dominique Perrut, Evren Balta**), la revue a dessiné les contours d'une future Union européenne souveraine, égalitaire, innovante et verte par le biais de la création d'une Union de la Santé, du renouvellement technologique de l'industrie européenne, de réformes économiques et fiscales de fond et du renforcement des relations bilatérales avec des pays partenaires.

# NOS TRIBUNES DANS LA PRESSE FRANÇAISE ET INTERNATIONALE

Le Monde

## Guerre en Ukraine : « Face au diktat russe, il nous faut plus que jamais une diplomatie énergétique commune »

Le spécialiste de l'énergie Michel Derdevet dessine une Europe de l'énergie plus résiliente, ce qui passe par le choix du nucléaire, des énergies renouvelables et un rapprochement avec la Turquie.

L'Espresso

EUROPA OGGI

## Perché i pessimi rapporti tra Francia e Germania sono un guaio per tutta l'Unione

Parigi e Berlino sono in disaccordo e questo non porta a un riequilibrio delle forze, ma a un'incapacità dell'Europa di prendere le decisioni necessarie. È importante creare le condizioni per un nuovo dialogo

di Michel Derdevet

LA CROIX



tribune

Michel Derdevet

Président de Confrontations Europe

Stefan Seidendorf

Directeur adjoint de l'Institut franco-allemand de Ludwigsburg

« Malgré les tensions sur l'énergie et la défense, retrouver le souffle du moteur franco-allemand »

Les Echos

TRIBUNE

## Opinion | L'Europe de l'Énergie à l'heure des choix 🇪🇺

Face aux risques énergétiques de l'hiver à venir, les Européens se réunissent le 9 septembre dans le cadre d'un Conseil Énergie dédiée à la recherche de solutions communes. Dans ce contexte, trois solutions européennes pour répondre aux impératifs de sobriété, de solidarité et d'aide aux consommateurs doivent structurer l'urgence de ces prochaines semaines.

## NOS INVITÉS

---



**Thierry Breton** : "La force qui est la nôtre, c'est la solidarité."



**Stella Kyriakides** : Construire une Union européenne de la santé pour servir et protéger les Européens.



**Pierre Moscovici** : Quel avenir pour la zone euro ?



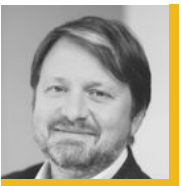
**Olivier Véran** : PFUE : L'Europe de la Santé est devenue une évidence.



**Olivier Bogillot** : Quel avenir pour l'industrie pharmaceutique en Europe ?



**Odile Renaud-Basso** : Transformation économique de l'UE : investir dans les compétences et les technologies.



**Benoît Tabaka** : La transition numérique européenne, une chance pour toutes et tous, dans tous les territoires.



**Laurence Boone** : Quel bilan pour la PFUE ?



**François Hollande** : Comment réformer le Pacte européen de Stabilité et de Croissance ?

# NOS PUBLICATIONS

## Avenir et valeurs de l'Europe

### L'Union européenne à l'épreuve des crises : le jugement des citoyens

Par Emmanuel Rivière et Julien Zalc

2 février 2022

### Union politique de l'Europe, le moment est venu ?

Par Hervé Jouanjean

2 février 2022

### Quelles perspectives pour le Pacte européen sur l'Asile et les Migrations ?

Par Sylvie Guillaume

2 février 2022

### Élection présidentielle italienne : Squadra che vince non si cambia !

Entretien d'Olivier Marty réalisé par Thomas Dorget

8 février 2022

### Erasmus+ : une chance pour toutes et tous ?

Entretien de Laure Coudret-Laut et Mathieu Roumégous réalisé par Thomas Dorget et Pierre Fouquet

22 février 2022

### Crise ukrainienne et réaction de l'UE

Entretien d'Olivier Marty réalisé par Thomas Dorget

8 mars 2022

### La République des Citoyens d'Europe au service de la paix et d'un cessez-le-feu immédiat en Ukraine

Par Léonidas Kalogeropoulos, Jean-Marie Cavada, Jean-Sébastien Leleu, Lilian Boulard, Ihor Rantsya et Andriy Moskalenko

13 avril 2022

### Le choix de l'Union

Par Michel Derdevet et les membres du Conseil d'administration de Confrontations Europe

22 avril 2022

### L'Europe vue de l'intérieur, critique de l'ouvrage de Rudy Aernoudt

Par Olivier Marty

18 mai 2022

### Quelles politiques européennes pour l'accompagnement des entreprises en temps de crise ?

Par Michel Derdevet, Thomas Dorget et Pierre Fouquet

9 juin 2022

### Vulnérabilité, soutenabilité et gestion des risques pour une économie durable

Par Ghislaine Hierso et Yves Bernheim

15 juin 2022

### Construire l'Europe autrement : partir de la parole des jeunes

Par Marcel Grignard

15 juin 2022

### Se confronter, pour l'Europe, aujourd'hui et demain

Par Michel Derdevet

15 juin 2022

### Bâtisseurs d'Europe

Par Philippe Herzog

15 juin 2022

### L'Europe, la paix et nous

Par Claude Fischer-Herzog

15 juin 2022

### Le retour de l'Europe des régions ?

Par Apostolos Tzitzikostas

21 juin 2022

### Bruxelles, c'est encore loin ?

Par Frédéric Bourquin

21 juin 2022

### L'Europe en quête d'un sentiment d'appartenance : Un enjeu quotidien pour la jeunesse et pour nous tous

Par Laure Coudret-Laut

21 juin 2022

### L'intégration des politiques de santé en Europe pour contribuer à une autonomie stratégique de l'UE

Par Olivier Bogillot

21 juin 2022

### Les nouveaux défis migratoires appellent une Europe unie et solidaire

Par Fabienne Keller

21 juin 2022

### La mémoire, arme absolue de la guerre ou de la paix

Par Alain Lamassoure

21 juin 2022

### Comment élaborer une politique européenne en matière de défense spatiale ?

Par Nathalie Errard

21 juin 2022

**Après la guerre en Ukraine, quelles ambitions communes pour la défense européenne ?**

**Par Général Dominique Trinquand**

21 juin 2022

**La guerre en Ukraine ouvre-t-elle la voie à l'émergence d'une Europe puissance ?**

**Par Arnaud Danjean**

21 juin 2022

**La décennie 2020 sera-t-elle celle de l'Europe des valeurs ?**

**Par Sandro Gozi**

21 juin 2022

**L'Etat de droit, fondement de la démocratie européenne**

**Par Didier Reynders**

21 juin 2022

**Transformation économique de l'UE : Investir dans les compétences et les technologies**

**Par Odile Renaud-Basso**

21 juin 2022

**La jeunesse en quête de nouvelles formes de participation politique : Oui, mais quelle(s) jeunesse(s) ?**

**Par Pierre Fouquet**

21 juin 2022

**Sentiment d'appartenance européen : renforcer la mobilité transfrontalière pour la jeunesse de l'UE**

**Par Stefan Seidendorf**

21 juin 2022

**L'Europe puissance, pour aujourd'hui ou pour demain ?**

**Par Jacques Maire**

21 juin 2022

**Renforcer la protection des libertés, un processus continu**

**Par Dominique Rousseau**

21 juin 2022

**Le temps d'une Union politique ?**

**Par Hervé Jouanjean et Stefan Seidendorf**

21 juin 2022

**L'intégration des politiques de défense européenne à la lumière de la guerre en Ukraine**

**Par Jacques Maire**

21 juin 2022

**Citoyens d'Europe, qui sommes-nous ?**

**Par Edouard-François de Lencquesaing**

21 juin 2022

**"Malgré les tensions sur l'énergie et la défense, retrouver le souffle du moteur franco-allemand"**

**Par Michel Derdevet**

18 novembre 2022

**Quel bilan pour la PFUE ?**

**Par Laurence Boone**

20 novembre 2022

**"La force qui est la nôtre, c'est la solidarité"**

**Entretien de Thierry Breton réalisé par Michel Derdevet**

20 novembre 2022

**Comment réformer le Pacte européen de Stabilité et de Croissance**

**Par François Hollande**

20 novembre 2022

**Quand notre Europe perd sa raison**

**Par Philippe Herzorg, le 20 novembre 2022**

**Après la conférence sur l'avenir de L'Europe, quel rôle pour les citoyens dans le processus décisionnel européen**

**Par Alberto Alemanno, le 20 novembre 2022**

**L'Europe fédérale, cette utopie vivante**

**Par Domenico Rossetti di Valdalbero, le 20 novembre 2022**

**Une histoire européenne**

**Par Laurent Wirth, le 20 novembre 2022**

# Europe durable et énergie

## Pourquoi les voitures électriques ne sont pas des ballons d'eau chaude?

Par Yannick Perez

1er février 2022

## « Une chose est sûre : la durabilité doit être ancrée dans la société toute entière »

Par Ghislaine Hierso

2 février 2022

## Quelles réponses à l'envolée des prix de l'énergie ?

Par Christophe Béguinet, Jacques Percebois et Patrice Geoffron

2 février 2022

## Quel avenir pour le mix énergétique européen en 2050 ?

Par Claude Fischer-Herzog, Christophe Grudler, Philippe Clavel

2 février 2022

## Les SMR, une technologie indispensable à la décarbonation de notre économie

Par Maxence Cordiez, Jean-Michel Ruggieri et Stéphane Sarrade

2 février 2022

## Pour un Pacte Vert solidaire !

Par Sarah Coupechoux et Hélène Denise

2 février 2022

## Thoughts on an Electricity System and Grid Paradigm Shift in Response to the EU Energy Transition and the Clean Energy Package

Par Olivier Lavoine

28 février 2022

## Guerre en Ukraine : "Face au diktat russe, il nous faut plus que jamais une diplomatie énergétique commune"

Par Michel Derdevet

3 mars 2022

## 16 propositions concrètes pour mettre fin à la précarité énergétique dans l'Union européenne

Rapport de Sciences Po Strasbourg, sous l'encadrement Michel Derdevet et secondé par Thomas Dorget et Pierre Fouquet

9 mars 2022

## Réformer le modèle électrique européen

Par Claude Desama

14 mars 2022

## L'économie circulaire, outil de l'autonomie stratégique européenne

Par Jean Hornain

31 mars 2022

## L'Europe en avance dans le stockage géologique des déchets radioactifs : évaluation socio-économique du projet français

Par Jacques Percebois, Julie de Brux, Patrice Geoffron, Pierre-Benoit Joly, Reza Lahidji et Emile Quinet

28 avril 2022

## Traité de la Charte de l'Énergie : un engagement international qui menace le Green Deal

Par Madeleine Gilbert

12 mai 2022

## Pour une Europe de l'énergie, résiliente et solidaire

Par Michel Derdevet

6 juin 2022

## Vulnérabilité, soutenabilité et gestion des risques pour une économie durable

Par Ghislaine Hierso et Yves Bernheim

15 juin 2022

## Les travaux publics face aux défis de la transition écologique et numérique

Par Bruno Cavagné

21 juin 2022

## Penser la transition énergétique et sociale en Europe après la covid-19, face à la guerre

Par Clémence Pèlerin

21 juin 2022

## Lutter contre la précarité énergétique

Par Christophe Robert et Sarah Coupechoux

21 juin 2022

## Réformer le modèle agricole européen dans le cadre du "Green Deal" : le cas de la législation sur le commerce des semences

Par Blanche Magarinos-Rey

21 juin 2022

## La REP au cœur du modèle européen circulaire en accord avec le Pacte Vert

Par Jean Hornain

21 juin 2022

## Comment développer la place des énergies renouvelables dans le mix européen ? Le cas de l'hydroélectricité

Par Laurence Borie-Bancel

21 juin 2022

## Penser la politique agricole fondée sur une philosophie du vivant

Par Roland Feuillas

21 juin 2022

**Autonomie stratégique européenne : Quel mix énergétique à l'horizon 2050 ?**

Par Jean-Pierre Clamadiou

21 juin 2022

**Face à la guerre en Ukraine, accélérons le "Green Deal" en Europe**

Par Pascal Canfin

21 juin 2022

**L'énergie est au cœur de la construction européenne depuis les origines de l'Union**

Par Christophe Béguinet

21 juin 2022

**L'économie circulaire : réussir une transition systémique vers une société durable**

Par Ghislaine Hierso

21 juin 2022

**Une industrie énergétique pour le climat**

Par Christian Pierret

21 juin 2022

**L'envolée des prix de l'électricité : la faute au gaz ?**

Par Christophe Béguinet

23 août 2022

**Opinion | L'Europe de l'Énergie à l'heure des choix**

Par Michel Derdevet

6 septembre 2022

**Reconnaître le nucléaire européen comme un service d'intérêt économique général (SIEG)**

Par Viviane du Castel et Julie Monfort

14 septembre 2022

**Conseil énergie du 9 septembre 2022 : Quelles réponses européennes à la crise ?**

Par Christophe Béguinet, Michel Derdevet, Patrice Geoffron et Jacques Percebois

26 septembre 2022

**Les interconnexions aux frontières et leurs rôles dans l'équilibrage du réseau français**

Par Christophe Béguinet

3 octobre 2022

**Fast Reactors. A Solution to Fight Against Global Warming**

Par Michel Derdevet

17 octobre 2022

**Europe, l'heure de la solidarité électrique**

Par Christophe Vanhove

7 novembre 2022

**Perché i pessimi rapporti tra Francia e Germania sono un guaio per tutta l'Unione**

par Michel Derdevet

7 novembre 2022

**Quel cadre européen pour l'investissement de long terme dans la transition environnementale ?**

Par Thierry Déau

19 novembre 2022

**Quelles perspectives pour la stratégie gazière de l'Europe ?**

Par Yves Jégourel

20 novembre 2022

**Comment mieux coordonner les gestionnaires de réseau de transport européen ?**

Par Hervé Laffaye

20 novembre 2022

**Les instruments de la transition énergétique**

Par Nicolas Namias

20 novembre 2022

**"Malgré les tensions sur l'énergie et la défense, retrouver le souffle du moteur franco-allemand"**

Par Michel Derdevet

18 novembre 2022



**Comment articuler le DMA et la régulation européenne en matière de protection des données personnelles ?**

**Entretien de Yann Padova réalisé par Thomas Dorget**

29 mars 2022

**Quelle stratégie pour l'UE en matière de cybersécurité ?**

**Entretien de Arnault Barichella réalisé par Pierre Fouquet**

31 mai 2022

**Transformation économique de l'UE : Investir dans les compétences et les technologies**

**Par Odile Renaud-Basso**

21 juin 2022

**La transition numérique européenne, une chance pour toutes et tous, dans tous les territoires**

**Par Benoit Tabaka**

21 juin 2022

**Après le "Digital Markets Act", comment l'Europe peut-elle favoriser l'émergence de champions du numérique ?**

**Par Philippe Wahl**

21 juin 2022

**Le "Digital Markets Act" ouvre une nouvelle ère pour le marché numérique européen**

**Par Thierry Breton**

21 juin 2022

**La transition numérique : l'UE dans la quatrième révolution industrielle**

**Par Lise Bachmann et Alain Garnier**

21 juin 2022

**Comment bâtir une souveraineté numérique pour l'Union européenne ?**

**Par Jean-Claude Laroche**

20 novembre 2022

**Quelle perspective européenne en matière de cybersécurité ? L'urgence d'investir dans l'expertise humaine**

**Par Nicolas Arpagian**

20 novembre 2022

## Europe et finance

### La relance européenne post-Covid face aux enjeux des transitions et de l'équité

Par Dominique Perrut

12 janvier 2022

### Un accord historique pour réformer la fiscalité internationale

Par Pascal Saint-Amans

2 février 2022

### Favoriser la relance économique : vers la codification d'un droit européen des affaires

Par Valérie Gomez-Bassac

2 février 2022

### Du « Brown » au « Green » : Les chemins feront la différence !

Par Édouard-François de Lencquesaing

2 février 2022

### La pertinence économique et géopolitique d'un nouveau plan Marshall

Par Jean-Michel Nogueroles

9 février 2022

### La nécessaire refonte des traités européens et la mise en œuvre d'une proposition de nouveau Plan Marshall

Par Jean-Michel Nogueroles

17 février 2022

### Comment financer - sans augmenter la dette publique - un nouveau plan Marshall ?

Par Jean-Michel Nogueroles

11 mars 2022

### The European post-covid recovery in the context of the Russian war: what priorities ?

Par Dominique Perrut

25 avril 2022

### Quelles politiques européennes pour l'accompagnement des entreprises en temps de crise ?

Par Michel Derdevet, Thomas Dorget et Pierre Fouquet

9 juin 2022

### Quel avenir pour la zone euro ?

par Pierre Moscovici

21 juin 2022

### Le sablier et le financier

Par Sylvie Goulard

21 juin 2022

### Renforcer le budget européen par des ressources propres et un contrôle démocratique

Par Hervé Jouanjean

21 juin 2022

### Comment l'achèvement de l'Union des marchés des capitaux peut contribuer à l'autonomie stratégique européenne ?

Par Dominique Graber

21 juin 2022

### Risques et financements : Défi de société et responsabilité des intermédiaires financiers

Par Edouard-François de Lencquesaing

21 juin 2022

### Investir sur le long terme, le cœur de la relance économique

Par Laurent Zylberberg

21 juin 2022

### L'Union bancaire, une vraie priorité ! Mal partagée ?

Par Pervenche Berès

21 juin 2022

### Le débat des champions européens : mythe ou réalité ?

Par Olivier Guersent

21 juin 2022

### Entre crédit et fonds propres, le rééquilibrage du modèle de financement de l'économie européenne

Par John Berrigan

20 novembre 2022

### Inflation et transition environnementale : comment assurer le mandat des banques centrales ?

Par François Villeroy de Galhau

20 novembre 2022

### Comment la guerre en Ukraine influe-t-elle sur la politique budgétaire de l'UE ?

Par Johan Van Overtveldt

20 novembre 2022

### Le pouvoir d'achat des européens pris en étau entre crise énergétique et transition verte : éléments de solution

Par Monique Goyens

20 novembre 2022

# Europe sociale et compétitive

## Construire une Union européenne de la santé pour servir et protéger les Européens

Par Stella Kyriakides

2 février 2022

## PFUE : L'Europe de la Santé est devenue une évidence

Par Olivier Véran

2 février 2022

## L'Union européenne à l'épreuve des crises : Le jugement des citoyens

Par Emmanuel Rivière et Julien Zalc

2 février 2022

## Décodage : vers une union de la santé ?

Par Anne Bucher

2 février 2022

## Quel avenir pour l'industrie pharmaceutique en Europe ?

Par Olivier Bogillot

2 février 2022

## Comment construire une autonomie stratégique européenne dans le secteur des médicaments ?

Par Nathalie Colin-Oesterlé

2 février 2022

## Relance de l'économie européenne post-covid : quel est le rôle des PME ?

Par Alban Maggiar

2 février 2022

## La relance européenne post covid face aux transitions et la précarité sociale

Par Dominique Perrut

2 février 2022

## L'Europe en quête d'un sentiment d'appartenance :

### Un enjeu quotidien pour la jeunesse et pour nous tous

Par Laure Coudret-Laut

21 juin 2022

## Un an après le sommet de Porto : Les ambitions européennes en matière d'Europe sociale

Par Laurent Berger

21 juin 2022

## L'intégration des politiques de santé en Europe pour contribuer à une autonomie stratégique de l'UE

Olivier Bogillot

21 juin 2022

## L'Europe sociale, levier de gouvernance de l'UE ?

Par Christophe Lefèvre

21 juin 2022

## L'Union de la santé : la fin d'un tabou dans l'Europe post COVID-19 ?

Par Anne Bucher

21 juin 2022

## Penser la protection sociale des travailleurs de plateformes

Par Claire Morel

21 juin 2022

## Le virage social de l'Europe

Par Maud Stéphan

21 juin 2022

## Quel bilan pour la PFUE ?

Par Laurence Boone

20 novembre 2022

## Le Grand entretien - Thierry Breton : "La force qui est la nôtre, c'est la solidarité."

Entretien de Thierry Breton réalisé par Michel

Derdevet

20 novembre 2022

# Europe géopolitique

## **Mario Draghi: du Palazzo Chigi au Palazzo del Quirinale ?**

Par Olivier Marty  
19 janvier 2022

## **L'Europe dans le monde : conversation avec Mario Telò**

Entretien de Mario Telò réalisé par Pierre Fouquet  
29 août 2022

## **Le concept d'autonomie stratégique dans les relations euro-turques**

Par Evren Balta  
2 février 2022

## **Élargissement : L'UE fait-elle réellement la promotion de ses valeurs fondamentales dans les Balkans Occidentaux ?**

Par Dr Vladimir Medjak  
2 février 2022

## **Quelles perspectives pour le Pacte européen sur l'Asile et les Migrations ?**

Par Sylvie Guillaume  
2 février 2022

## **Ukraine : Et si l'avenir de l'Union Européenne était - aussi - à l'Est ?**

Par Alain Delcamp  
23 février 2022

## **« La Russie n'est pas un pays, ni même un empire, mais une emprise »**

Par Arthur Larrue  
17 mars 2022

## **Conseil de l'Europe : l'exclusion de la Russie, seule solution pour sauver l'Europe des droits**

Par Jacques Maire  
18 mars 2022

## **La République des Citoyens d'Europe au service de la paix et d'un cessez-le-feu immédiat en Ukraine**

Par Léonidas Kalogeropoulos, Jean-Marie Cavada, Jean-Sébastien Leleu, Lilian Boulard, Ihor Rantsya et Andriy Moskalenko

13 avril 2022

## **Quelle diplomatie pour les villes à l'échelle européenne ?**

Par Arnaud Ngatcha  
6 mai 2022

## **Comment la guerre en Ukraine bouleverse les équilibres politiques en Europe de l'Est ?**

Par Jacques Rupnik  
19 mai 2022

## **La guerre en Ukraine ouvre-t-elle la voie à l'émergence d'une Europe puissance ?**

Par Arnaud Danjean  
21 juin 2022

# QUELQUES RENDEZ-VOUS CLÉS

**13 janvier 2022**

Quelle ambition pour l'Europe sociale ?

**28 - 30 janvier 2022**

La Fabrique Défense

**14 mars 2022**

Quelles solutions pour une Europe compétitive au service des entreprises ? Le Code européen des affaires, un outil pour renforcer l'attractivité économique de l'UE

**7 mars 2022**

Crise du logement abordable dans l'UE: pourquoi et comment l'Europe doit-elle agir ?

**21 avril 2022**

Lutter contre la précarité énergétique au cœur de la transition écologique et énergétique

**9 juin 2022**

France-Allemagne : le couple de la paix face aux enjeux de la guerre

**21 mai 2022**

La Nuit de l'Europe de Sciences Po Strasbourg

**13 juin 2022**

Participation au congrès du CNAJMJ

**15 juin 2022**

Eurosatory - Quel avenir pour la défense spatiale européenne ?

**5 juillet 2022**

Quel bilan pour la Présidence française du Conseil de l'Union européenne ?

**29 juin 2022**

Anniversaire - Confrontations Europe fête ses 30 ans !



**29 septembre 2022**

Atteindre la neutralité carbone à l'horizon 2050 : le rôle des entreprises

**7 octobre 2022**

Défense, social et énergie: construire une voie franco-allemande à l'horizon 2030

**5 décembre 2022**

Les Assises européennes du long terme

# TOUS NOS ÉVÈNEMENTS

## Anniversaire - Confrontations Europe fêtait ses 30 ans !

**Le 29 juin 2022**

Confrontations Europe fêtait ses trente ans, anniversaire important pour une association qui a su traverser avec conviction et détermination ces trois dernières décennies. L'évènement a réuni près de 200 acteurs de la construction européenne à l'Hôtel de l'Industrie. Dans leurs discours introductifs, **Michel Derdevet** et **Pierre Moscovici**, Premier Président de la Cour des comptes et nouvellement élu Président émérite de Confrontations Europe, ont livré leurs visions de l'avenir de l'Union européenne. Dans un second temps, les trois Présidents d'honneur du think tank, **Philippe Herzog**, **Claude Fischer-Herzog** et **Marcel Grignard**, ainsi que **Jacques de Larosière**, ancien Directeur général du FMI, sont revenus sur l'histoire de Confrontations Europe et des combats menés depuis 1992. Une troisième table ronde a réuni quatre jeunes chercheurs **Amandine Clavaud**, **Gilles Gressani**, **Jordane Provost** et **Josephine Staron**, pour penser le rôle des think tanks dans l'élaboration des politiques publiques, face aux grands défis et aux urgences qui nous attendent d'ici 2050. Enfin, **Garance Pineau**, Directrice de cabinet de Clément Beaune, a dressé le bilan de la PFUE et des avancées politiques marquantes de ces six derniers mois.



## Conférence - Quelle ambition pour l'Europe sociale ?

**Le 13 janvier 2022**

Confrontations Europe participait à une table ronde organisée par l'association des journalistes de l'information sociale. Centrée autour de l'avancée des projets sociaux dans le cadre de la présidence française de l'Union européenne, comme les salaires minimums, la transparence salariale ou la protection des travailleurs des plateformes.

Avec **Leïla Chaïbi**, Députée européenne (GUE) et Membre de la Commission de l'emploi et des affaires sociales ; **Marcel Grignard**, Président d'honneur de Confrontations Europe ; **Garance Pineau**, Directrice de cabinet de Clément Beaune, Secrétaire d'État chargé des Affaires européennes et **Alexandra Turpin**, journaliste pour AEF info.

## Conférence - Les enjeux de la présidence française de l'Union européenne ?

**Le 26 janvier 2022**

L'Union des Consuls Honoraires en France, en partenariat avec Confrontations Europe et la Maison de l'Europe de Paris, organisait un débat autour de **Michel Derdevet**, Président de Confrontations Europe et de la Maison de l'Europe de Paris, sur le thème des enjeux de la Présidence française du Conseil de l'Union européenne.

## Conférence - La Fabrique Défense

**Du 28 au 30 janvier 2022**

Confrontations Europe organisait, en partenariat avec Synopia et la Maison de l'Europe de Paris, une conférence consacrée à l'avenir de la Défense spatiale européenne.

Avec **Joséphine Staron**, Directrice des études et des relations internationales de Synopia ; **Général Thierry Blanc**, Adjoint au Commandant de l'espace ; **Patrick Chatard-Moulin**, Service européen pour l'action extérieure ; **Bertrand de Cordoue**, Directeur des Affaires publiques défense-espace pour l'UE et l'OTAN d'Airbus ; et **Arthur Coudray**, chargé de mission Union européenne de la DGRIS, Ministère des Armées.



## Conférence - Les réseaux d'énergie européens

**Le 3 février 2022**

Confrontations Europe organisait, en partenariat avec la Maison de l'Europe de Paris, la Fédération Française des Maisons de l'Europe et la Caisse des dépôts, un évènement autour des infrastructures énergétiques qui interconnectent les territoires européens, sujet structurant souvent oublié.

Avec **Michel Derdevet**, Président de la Maison de l'Europe de Paris et de Confrontation Europe ; **Dominique Jamme**, Directeur général des services de la CRE ; **Frédéric Petit**, Député des Français établis à l'étranger, spécialiste des réseaux d'énergie en Europe ; **Nicolas Pinton**, Conseiller Europe, Département Europe, Groupe Caisse des Dépôts ; **Julien Touati**, Membre ExCom et partenaire, Meridiam ; et **Christophe Beguinet**, Conseiller Energie de Confrontations Europe et chargé de mission Energie de la CFDT.

## Conférence - Service civique européen : Quels leviers pour (re)dynamiser le sentiment d'appartenance à l'UE chez les jeunes ?

**Le 23 février 2022**

La PFUE représentait une formidable opportunité pour impulser le projet de Service Civique Européen. Cette table ronde visait à déterminer comment cette ambition pourrait concrètement se matérialiser et quelles sont les barrières et freins à son développement.

Avec **Béatrice Angrand**, Présidente du Service Civique en France ; **Ilana Cicurel**, Députée européenne (RenewEurope) et membre de la commission Culture et Education ; **Benjamin Sibille**, Directeur Général et fondateur du Collectif pour un service civique européen ; et **Marie Trelle-Kane**, Présidente exécutive d'Unis-Cité.

## Conférence - Think Visegrád Midterm

**Le 24 février 2022**

A l'invitation à l'Institute for Foreign Affairs and Trade, **Thomas Dorget**, Directeur Général de Confrontations Europe, a participé à un colloque dédié aux enjeux énergétiques de la transition éco pour les Etats du Groupe de Visegrad. Il a pu échanger avec **Pál Kovács**, Secrétaire d'Etat à l'énergie de la Hongrie.





## Conférence - L'innovation au coeur l'engagement citoyen : comment construire une appartenance européenne ?

**Le 2 mars 2022**

La Conférence sur l'Avenir de l'Europe, le New European Bauhaus, les plans de relance et le programme Horizon Europe participent à la promotion de l'engagement citoyen en matière d'innovation afin de contribuer au projet européen dans son ensemble. Comment l'engagement citoyen peut-il contribuer à la réussite du projet européen ? En quoi l'innovation est-elle moteur de l'appartenance des citoyens européens au projet de l'Union européenne ? Quel rôle pour les entreprises dans la construction d'une appartenance européenne ? C'est pour tenter de répondre à ces questions que Confrontations Europe organisait cette conférence.

Avec **Liza Belozero**, Senior Manager EMEA, Google ; **Jean Paul Forceville**, Directeur des Relations Européennes et Internationales du Groupe La Poste, Président du CEP de l'Union Postale Universelle et Président de PostEurop ; **François Foret**, Professeur de sciences politiques, Cevipol/Institut d'études européennes, Université Libre de Bruxelles ; et **Sandro Gozi**, Député européen (RenewEurope), Président de l'Union des fédéralistes européens et Secrétaire Général du Parti démocrate européen.

## Conférence - Présidentielle 2022 : Un quinquennat pour quelle Europe ?

**Le 3 mars 2022**

A l'occasion de l'élection présidentielle 2022, un collectif composé d'acteurs de la société civile, dont Confrontations Europe, organisait un débat entre les représentants "Europe" des candidats à l'élection présidentielle française.

Quelles sont les ambitions des candidats pour l'Europe pour les cinq années à venir, et au-delà ? Quelles sont les priorités et propositions innovantes pour construire l'Europe de demain ? Quel rôle jouera la France et elle ou la prochaine Présidente de la République sur la scène européenne ? Cet évènement était l'occasion pour les représentants "Europe" des candidats de présenter leur vision de l'Union européenne pour 2022-2027.

## Conférence - Crise du logement abordable dans l'UE : pourquoi et comment l'Europe doit-elle agir ?

**Le 7 mars 2022**

Dans le cadre de la réunion ministérielle qui réunissait à Nice les 27 Ministres du logement de l'Union européenne à l'invitation de la Présidence française du Conseil, Confrontations Europe, l'Union sociale pour l'habitat et ses fédérations, Housing Europe et la Maison de l'Europe de Paris organisaient une webconférence sur le rôle de l'Union européenne face à la crise du logement abordable que subissent ses Etats membres.

Avec **Michel Derdevet**, Président de Confrontations Europe ; **Nicolas Schmit**, Commissaire européen responsable de l'emploi et des droits sociaux ; **Bent Madsen**, Président de Housing Europe ; **Laurent Ghekiere**, Affaires européennes de l'Union sociale pour l'habitat ; **Eric Pliez**, Président de Paris Habitat et Maire du 20ème arrondissement ; **Marie Linder**, Présidente de International Union of Tenants ; **Freek Spinnewijn**, Directeur de FEANTSA, plateforme européenne de lutte contre le sans-abrisme ; **Valérie Fournier**, Présidente de la Fédération des entreprises sociales pour l'habitat ; **Kim von Sparrentak**, Rapporteuse du Parlement européen sur le logement abordable ; **Nathalie Sarrabezolles**, Présidente de la Commission COTER du Comité des Régions ; **Pierre-Jean Coulon**, Rapporteur du Comité Economique et Social Européen sur le Nouveau Bauhaus Européen ; **Marcel Rogemont**, Président de la Fédération des Offices Publics de l'habitat ; et **Marie-Noelle Lienemann**, Présidente de la Fédération des Coop'HLM.

## Conférence - Comment mettre fin à la précarité énergétique ?

**Le 10 mars 2022**

Confrontations Europe, en partenariat avec l'IEP de Strasbourg, organisait une conférence dédiée au thème suivant : "Comment mettre fin à la précarité énergétique en Europe ?". Cette conférence s'inscrivait dans le cadre d'un rapport rédigé sur cette thématique par les étudiants du Master en affaires européennes de l'IEP de Strasbourg, sous la supervision de Michel Derdevet.

Avec **Christophe Béguinet**, Conseiller Energie de Confrontations Europe ; **Pierre-Jean Coulon**, Membre du CESE, ancien Président de la section "Transports, énergie, infrastructures, et société de l'information" (TEN); **Sarah Coupechoux**, Chargée d'étude Europe à la Fondation Abbé-Pierre ; et **Florence Fouquet**, Directrice des marchés Grand Public, Engie.

## Conférence - Quelles solutions pour une Europe compétitive au service des entreprises ?

**Le Code européen des affaires, un outil pour renforcer l'attractivité économique de l'UE**

**Le 14 mars 2022**

Dans le cadre de la PFEU, la Maison de l'Europe, Confrontations Europe, la Fondation pour le Droit Continental et l'Association Henri Capitant organisaient un événement consacré à la compétitivité des entreprises européennes. Celle-ci s'articulait autour de trois tables rondes consacrées à la relance du marché intérieur par l'harmonisation du droit des affaires, aux petites et moyennes entreprises européennes et au renforcement de l'attractivité économique de l'Europe par le droit.

Avec **Clément Beaune**, Secrétaire d'État chargé des Affaires européennes ; **Louis Vogel**, Président du Comité scientifique de la Fondation pour le Droit Continental ; **Valérie Gomez-Bassac**, Députée du Var, auteure du rapport sur le code européen des affaires ; **Philippe Dupichot**, Professeur agrégé de droit privé à l'École de droit de la Sorbonne, Président de l'Association Henri Capitant ; **Jonathan Marsch**, Vice President, International General Counsel, Total SA, Président de l'European Company Lawyers Association (ECLA) ; **Olivier Guersent**, Directeur Général de la Direction Générale de la Concurrence, Commission Européenne ; **Michèle Grégoire**, Avocate à la Cour de Cassation et Professeure à l'Université libre de Bruxelles ; **Sylvain Waserman**, Vice-Président de l'Assemblée nationale et membre de l'Assemblée Parlementaire Franco-Allemande ; **Salla Saastamoinen**, Directrice Justice Civile et Commerciale, DG Justice et Consommateurs de la Commission Européenne ; **Lux Hendrickx**, Directeur Compétitivité des entreprises, Relations extérieures, Affaires juridiques de SME United ; **Edouard-François de Lencquesaing**, Trésorier et Conseiller Finance de Confrontations Europe ; **Sandro Gozi**, Député européen (RenewEurope) ; **Laurence Leguil**, Notaire et membre du Conseil supérieur du notariat ; **Jérôme Gavaudan**, Président du Conseil national des Barreaux ; et **Eric Dupont-Moretti**, Ministre de la Justice.



## Conférence - Rassembler les européens : faut-il recommencer par la culture ?

**Le 15 mars 2022**

La conférence était organisée par Confrontations Europe en partenariat avec Reims 2028 et les Jeunes européens-Reims. Elle avait pour but de dépasser une vision utilitariste de l'Union centrée sur la construction d'un marché unique et d'interroger les éléments de culture commune qui unissent les européens. Cette conférence était l'occasion d'évoquer les problématiques suivantes : la culture est-elle le ciment du sentiment d'appartenance à l'Union européenne ? Quel(s) rôle(s) les villes ont-elles à jouer dans le développement du rayonnement de la culture en Europe ? Quel avenir pour les industries culturelles et créatives dans la relance post Covid ?

Avec **Chloé Dabert**, Directrice de la Comédie de Reims ; **Mohamed Mbougar Sarr**, Ecrivain, Prix Gongourt 2021 ; **Victor Negrescu**, Député européen (S&D), Vice-Président de la commission Culture et Education ; **Arnaud Robinet**, Maire de Reims, Vice-Président de la Région Grand Est ; et **Jean Noël Tronc**, Ancien Directeur Général de la SACEM.



## Conférence - Comment réformer le Pacte Asile et Migration ?

**Le 22 mars 2022**

La conférence visait à déterminer si la Présidence française du Conseil de l'Union européenne qui débutait le 1er janvier 2022 était l'occasion de réformer le système de Dublin et d'effectuer des changements majeurs dans la politique migratoire européenne.

Avec **Philippe de Bruycker**, Professeur de droit de l'immigration et de l'asile, Université libre de Bruxelles ; **Sylvie Guillaume**, Députée européenne (S&D), membre de la Commission LIBE, Rapporteuse du rapport du Parlement européen d'initiative législative sur la migration économique légale ; **Fabienne Keller**, Députée européenne (Renew Europe), membre de la Commission LIBE ; et **Thierry Le Roy**, Président de France terre d'asile.

## Conférence - Présidentielle : un quinquennat pour quelle Europe?

**Le 30 mars 2022**

A l'occasion de l'élection présidentielle 2022, un collectif composé d'acteurs de la société civile, dont Confrontations Europe, EURACTIV, EuropaNova, la Maison de l'Europe de Paris et le Mouvement Européen-France, organisait un débat entre les représentants "Europe" des candidats à l'élection présidentielle française. Cet événement était l'occasion pour ces représentants de présenter leur vision de l'Europe pour 2022-2027.

Avec **Leïla Chaïbi**, Députée européenne (GUE) ; **Geoffroy Didier**, Député européen (PPE) ; **Sylvie Guillaume**, Députée européenne (S&D) ; **Mélanie Vogel**, Sénatrice des Français de l'étranger, et porte-parole de Yannick Jadot du Parti Europe Écologie les Verts ; et **Valérie Hayer**, Députée européenne (RenewEurope).



## Conférence - Lutter contre la précarité énergétique au cœur de la transition écologique et énergétique

**Le 21 avril 2022**

Confrontations Europe organisait, avec le Comité économique et social européen, une conférence sur le thème la lutte contre la pauvreté énergétique au cœur de la transition écologique et énergétique. Cette conférence était notamment l'occasion d'évoquer le rapport élaboré par Confrontations Europe et un groupe d'étudiant de l'IEP de Strasbourg intitulé "16 propositions pour mettre fin à la précarité énergétique dans l'Union européenne".

Avec **Christa Schweng**, Présidente du Comité économique et social européen (CESE) ; **Kadri Simson**, Commissaire chargée de l'énergie ; **Laurent Michel**, Directeur de la DG de l'Énergie et du Climat ; **Baiba Miltoviča**, Présidente de la section TEN du CESE ; **Laurențiu Plosceanu**, Président de la section SOC du CESE ; **Miguel Morcillo**, Convention des maires ; **Jeppe Mikel Jensen**, Président du nouveau centre consultatif sur la pauvreté énergétique (Energy Poverty Advisory Hub) ; **Laura Rayner**, Analyste politique, European Policy Centre ; **Michel Derdevet**, Président, Maison de l'Europe et Confrontations Europe ; **Clotilde Clark-Foulquier**, Gestionnaire de projet, FEANTSA ; **Pierre Jean Coulon**, membre du CESE ; **Alain Coheur**, Président de la section INT du CESE ; **Sébastien Jumel**, Directeur ENEDIS ; **Florian Guillotte**, Cogérant de la SCIC - Responsable du pôle « Innovation et projets européens », Les 7 Vents ; **Marina Varvesi**, Président de RETE ASSIST, le réseau italien de suivi du projet ASSIST ; **Thierry Coosemans**, Renaissance - Projet Horizon 2020 ; **Martha Myers**, Militant luttant contre la pauvreté énergétique, Friends of the Earth Europe et co-président de la coalition Right to Energy ; **Lutz Ribbe**, membre du CESE ; **Aleksandra Tomczak**, Membre de cabinet du Commissaire Timmermans ; **Patrizia Heidegger**, Director for Global Policies and Sustainability, European Environmental Bureau ; **Adel El Gammal**, Secrétaire général, European Energy Research Alliance ; **Stefano Mallia**, membre du CESE ; et **Ioannis Vardakastanis**, membre du CESE.

## Conférence - Journée de l'Europe de Paris

**Le 7 mai 2022**

Confrontations Europe participait, pour la deuxième année consécutive, à la Journée de l'Europe organisée par la Commission européenne, la Ville de Paris et la Maison de l'Europe. Au programme, une série de conférences européennes et des animations tout au long de la journée. L'équipe de Confrontations Europe était présente sur le parvis de l'Hôtel de Ville pour faire connaître nos activités et les enjeux européens des prochaines années.



## Conférence - L'Europe c'est la paix

**Le 7 mai 2022**

À l'occasion de la journée de l'Europe, Meudon reçoit ses villes jumelles et propose aux Meudonnais et Européens de passage de se mettre à l'heure européenne le temps d'un week-end prolongé dans les Jardins du Conservatoire. Entre les concerts, animations, et balades européennes proposés tout au long de l'après-midi, l'Europe et la paix seront au cœur des débats.

Avec **Tomas Abel**, Maire de Brezno ; **Anne Bucher**, ancienne Directrice Générale de la santé à la Commission européenne et administratrice de Confrontations Europe ; **David Clifford**, Leader of the Council of Rushmoor Borough ; **Michel Derdevet**, Président de Confrontations Europe ; **Krzysztof Kosinski**, Maire de Ciechanów ; **Denis Larghero**, Maire de Meudon ; **Olivier Maingain**, Maire de Woluwe-Saint-Lambert ; **Jörg Nigge**, Maire de Celle.

## Conférence - Souveraineté énergétique de l'Union européenne et respect des objectifs environnementaux

**Le 9 mai 2022**

A un moment où les prix de l'énergie flambent, où la guerre en Ukraine pose dramatiquement la question de la souveraineté énergétique de l'Europe et où le réchauffement climatique devient le grand défi du XXI<sup>e</sup> siècle, Confrontations Europe organisait un évènement en vue de discerner les enjeux en présence et tenter d'y répondre. Avec la participation de **Michel Derdevet**, Président de Confrontations Europe, à l'invitation du Mouvement Européen.

## Conférence - Quel avenir pour la politique sociale européenne?

**Le 19 mai 2022**

Au moment où les prix de l'énergie flambent, la guerre en Ukraine pose dramatiquement la question de la souveraineté énergétique de l'Europe et le réchauffement climatique devient le grand défi du XXI<sup>e</sup> siècle, Confrontations Europe organisait une conférence afin de discerner les différents enjeux en présence et tenter d'y apporter une réponse.

Avec **Sandrine Gaudin**, Secrétaire Générale des affaires européennes - SGAE ; **Michel Monier**, ex DGA de l'Unédic, Membre du Comité directeur du CRAPS ; **Yvan Ricordeau**, Secrétaire national - CFDT ; et **Laurence Laigo**, Directrice générale - Dialogues.

## Conférence - La Nuit de l'Europe de Sciences Po Strasbourg

**Le 21 mai 2022**

Confrontations Europe participait à la Nuit de l'Europe, événement organisé par Sciences Po Strasbourg en partenariat avec le journal Le Monde. Alors que les prix de l'énergie s'envolent depuis la reprise post-pandémie et le déclenchement de la guerre en Ukraine, la précarité énergétique s'accroît au sein de l'Union européenne et revient au cœur du débat public. Comment y faire face ? Quelles solutions y apporter ? Cet événement était l'occasion pour un panel d'acteurs de débattre sur ces questions.



## Conférence - France-Allemagne : le couple de la paix face aux enjeux de la guerre

**Le 9 juin 2022**

Confrontations Europe organisait, en partenariat avec l'Observatoire des Temporalités et le National Institute of Economic and Social Research, un échange sur le moteur franco-allemand comme couple de la paix face aux enjeux de la guerre. Cet échange était animé par **Arnaud Benedetti**, Délégué Général de l'Observatoire des temporalités, enseignant à l'HEIP, Professeur associé à l'université Paris IV Sorbonne et Rédacteur en chef de la Revue Politique et Parlementaire.

Avec **Régis Passerieux**, Président de l'Observatoire des temporalités, Directeur du Master 2 Management des affaires publiques et des institutions de l'HEIP, haut-fonctionnaire ; **Adrian Pabst**, Professeur anglo-allemand et ancien doyen du département Sciences Politiques de l'Université du Kent, Directeur Délégué du National Institute of Economic and Social Research britannique ; **Maurice Gourdault-Montagne**, ancien Ambassadeur de France à Bonn, Londres et Pékin, ancien Secrétaire Général du Quai d'Orsay et Conseiller diplomatique du Président de la République ; **Philipp Siegert**, Directeur France de la Fondation Hanns Seidel (CSU) ; **Stéphane Rozes**, Président du CAP : "Deux imaginaires côte à côte ou face à face ?" ; **Bettina Laville**, Présidente du Comité 21 ; et **Michel Derdevet**, Président de Confrontations Europe.

## Participation au congrès du CNAJMJ

**Le 13 juin 2022**

Après l'intervention de **Nicolas Sarkozy** intitulée "Diriger en temps de crise" lors du congrès du Conseil National des Administrateurs judiciaires et des Mandataires judiciaires, **Thomas Dorget**, Délégué Général de Confrontations Europe, a présenté le rôle central des administrateurs judiciaires et des mandataires judiciaires pour les entreprises en difficulté, et de l'intérêt d'étendre ce système à l'échelle européenne.



## Conférence - Eurosatory - Quel avenir pour la défense spatiale européenne ?

**Le 15 juin 2022**

Dans le cadre du salon Eurasatory, salon international de Défense et de Sécurité terrestre et aéroterrestre, Confrontations Europe organisait, en partenariat avec Synopia, une conférence consacrée au thème suivant : "Quel avenir pour la défense spatiale européenne ?".

Avec **Alain Alexis**, Conseiller auprès de la DG DEFI, Commission européenne ; **Nathalie Errard**, Vice-Présidente en charge des affaires européennes et de l'OTAN, Airbus ; **Général Michel Friedling**, Commandant de l'Espace ; **Patrick Chatard-Moulin**, Responsable adjoint de la politique spatiale, Service européen pour l'action extérieure ; et **Joséphine Staron**, Directrice des études et des relations internationales, Synopia.

## Conférence - Associations, think tanks, réseaux académiques: quel(s) rôle(s) dans la co-construction du droit européen ?

**Le 15 juin 2022**

En partenariat avec Trans Europe Expert, Confrontations Europe participait au séminaire consacré au thème suivant : "Associations, think tanks, réseaux académiques: quel(s) rôle(s) dans la co-construction du droit européen ?" à l'Institut du Droit Comparé de Paris.

Avec **Stéphane Braconnier**, Président de l'Université Paris II ; **Marie Gore**, Directrice de l'Institut de Droit Comparé ; **Maud Laroche**, Secrétaire générale de TEE ; **Alain Lamassoure**, ancien Député européen ; **Zoé Jacquemin**, Présidente de Trans Europe Experts ; **Michel Derdevet**, Président de Confrontations Europe, Président de la Maison de l'Europe à Paris ; **Camille Viney**, Juge administratif, Membre du bureau de la Fédération Européenne des Juges Administratifs (FEJA) ; **Loïc Gard**, Président de l'Association Française d'Etudes Européennes (AFEE) ; **Stéphane de La Rosa**, Président de l'association FIDE France ; **Pascal Pichonnaz**, Président de l'Institut Européen pour le Droit (ELI) ; **Marion Ho-Dac**, Membre du pôle DIP de TEE et de l'association EAPIL ; et **Philippe Dupichot**, Président de l'Association Henri Capitant.

## Conférence - Quel bilan pour la Présidence française du Conseil de l'Union européenne ? Le 5 juillet 2022

Confrontations Europe et Valérie Hayer organisaient un petit-déjeuner/débat consacré à la problématique suivante : "Quel bilan pour la Présidence française du Conseil de l'Union européenne ?" au Parlement européen à Strasbourg.

Avec **Valerie Hayer**, Députée européenne (RenewEurope), co-Présidente de la délégation Renaissance ; **Sandrine Gaudin**, Secrétaire générale des affaires européennes ; **Guillaume Gillet**, Directeur des affaires publiques, Engie ; **Benoit Tabaka**, Directeur des relations institutionnelles et des politiques publiques, Google France ; et **Michel Derdevet**, Président de Confrontations Europe.



## Conférence - Conseil Energie du 9 septembre : quelles réponses européennes à la crise ? Le 12 septembre 2022

Dans la suite immédiate du Conseil énergie du vendredi 9 septembre consacré à la réponse européenne à la flambée des prix de l'énergie et à la préparation des Etats membres en vue de l'hiver à venir, Confrontations Europe réunissait une table ronde d'experts pour décrypter les enjeux et les conclusions de cette réunion majeure.

Avec **Michel Derdevet**, Président de Confrontations Europe ; **Patrice Geoffron**, Directeur du CGEMP, Professeur d'économie à l'Université de Paris Dauphine-PSL ; **Jacques Percebois**, Professeur émérite à l'Université de Montpellier ; et **Christophe Béguinet**, Conseiller Energie de Confrontations Europe.

## Participation au 38ème congrès du FNCCR Le 28 septembre 2022

**Michel Derdevet**, Président de Confrontations Europe, participait au 38<sup>e</sup> Congrès de la FNCCR sur le thème "Le Pacte Vert pour l'Europe : Les territoires au cœur de la décarbonation".

Avec **Sophie Primas**, Sénateur des Yvelines et Présidente de la Commission des Affaires Economiques du Senat ; **Vincent Chauvet**, Maire de la ville d'Autun, Président du MoDem 71 et Coordinateur du groupe Renew Europe au Comité européen des Régions ; **Carole Labbe**, Conseillère économique de la Représentation en France de la Commission européenne ; et **Guillaume Dezobry**, Avocat et enseignant-chercheur.



## Conférence - Atteindre la neutralité carbone à l'horizon 2050 : le rôle des entreprises

**Le 29 septembre 2022**

Confrontations Europe organisait une conférence dédiée au rôle des entreprises dans la décarbonation de l'économie européenne. Cette table ronde de rentrée visait à réunir acteurs économiques et régulateurs afin d'échanger sur le rôle et les stratégies mises en œuvre à l'échelle des entreprises pour atteindre la neutralité carbone de l'UE à l'horizon 2050. La réflexion et les débats se tenaient notamment dans le contexte de forte augmentation des prix de l'électricité de l'hiver 2022-2023.

Avec **Christophe Béguinet**, Conseiller Energie de Confrontations Europe ; **Ivan Faucheux**, Commissaire au Collège de la Commission de Régulation de l'Energie ; **Florence Fouquet**, Directrice Grand public, ENGIE France et Italie ; et **Marc Oman**, Senior Infrastructure & Energy Lead, Google.



## Conférence - Défense, social et énergie: construire une voie franco-allemande à l'horizon 2030

**Le 7 octobre 2022**

Confrontations Europe et la Fondation Friedrich-Ebert organisaient une journée de travail à la Fabrique Événementielle à Paris. Cette journée de réflexion était notamment l'occasion de débattre des grands enjeux qui structurent l'agenda de l'Union européenne (défense, social, énergie...), d'échanger sur les différences d'approches entre la France et l'Allemagne, et d'ébaucher des compromis permettant de faire avancer le débat européen.

Avec **Michel Derdevet**, Président de Confrontations Europe ; **Thomas Manz**, Directeur du bureau parisien de la Fondation Friedrich-Ebert ; **Natalia Pouzyreff**, Députée de l'Assemblée nationale, membre de la Commission de la Défense ; **Wolfgang Hellmich**, Député du Bundestag, porte-parole du groupe SPD sur les questions de défense, membre de la Commission de la Défense ; **Sidonie Wetzig**, Policy Officer, bureau de Bruxelles de la Fondation Friedrich-Ebert ; **Hélène Deborde**, Secrétaire confédérale, en charge des affaires européennes, CFDT ; **Tanja Bergrath**, Directrice du bureau du DGB à Bruxelles ; **Maud Stephan**, Directrice générale de l'association Réalités du Dialogue Social ; **Frédéric Petit**, Député de l'Assemblée nationale, membre de la Commission des Affaires étrangères ; **Lina Seitzl**, Députée du Bundestag, membre de la Commission de l'Environnement, de la préservation de la nature et de la sécurité nucléaire et membre de l'Assemblée parlementaire franco-allemande ; et **Christian Pierret**, ancien Ministre délégué à l'Industrie, administrateur de Confrontations Europe.



## Participation aux 12e séminaire annuel de l'Institut du Bosphore

**Le 21 octobre 2022**

Confrontations Europe était partenaire du 12e séminaire annuel de l'Institut du Bosphore qui se tenait au SALT Galata museum d'Istanbul. Michel Derdevet, Président de Confrontations Europe, participait à la table ronde "Que comprendre de la transition verte face à la crise énergétique ?".

Avec **Michel Derdevet**, Président de Confrontations Europe et de la Maison de l'Europe de Paris, Membre du Comité scientifique, Institut du Bosphore ; **Güven Sak**, Directeur du programme d'études régionales, TEPAV (La Fondation turque de recherche en politiques économiques) et Président et Directeur Général, TEPAV Global ; **Mühdan Sağlam**, PhD., Dr., Journaliste, Kisa Dalga, Almonitor, MEE Politique étrangère russe, politiques énergétiques, économie énergétique.

## Conférence - Les infrastructures électriques au centre de la transition énergétique

**Le 8 novembre 2022**

Confrontations Europe participait à la conférence d'Europartenaires au sujet de la transition énergétique dans l'Union européenne. Le débat portait notamment sur la difficulté à accroître le recours aux énergies renouvelables sans mettre en danger la sécurité d'approvisionnement électrique et la compétitivité des États membres.

Avec **Michel Derdevet**, Président de Confrontations Europe ; **Vincent Thouvenin**, Secrétaire général et Directeur des affaires européennes de RTE ; **Frank Heseler**, Direction générale de l'Énergie, Commission européenne ; et **Alexandre Ziegler**, Vice-Président d'Europartenaires.



## Conférence - Académie Synopia

**Le 22 novembre 2022**

L'Academia Synopia se tenait à Lille, en partenariat avec Confrontations Europe. **Michel Derdevet**, président de Confrontations Europe, participait à la table ronde "Vers l'infini et l'au-delà : et l'Europe, vous la voyez comment en 2040?".

Avec **Xavier Bertrand**, Président du conseil régional des Hauts-de-France ; **Yann Briand**, Commandant de vaisseau de la Marine nationale ; et **Alexandre Malafaye**, Président de Synopia.



## Conférence - Les Assises européennes du long terme

**Le 5 décembre 2022**

Confrontations Europe organisait la cinquième édition des Assises européennes du long terme en partenariat avec la Caisse des Dépôts et Consignations et le Comité économique et social européen. Cette journée de travail réunissait les différents acteurs de l'investissement de long terme en Europe (investisseurs privés et publics, porteurs de projets, régulateurs, collectivités locales...) afin d'échanger sur la place de cette politique publique dans le contexte de la relance de l'économie européenne, de la guerre en Ukraine et des impératifs de décarbonation contenus dans le Pacte Vert pour l'Union européenne.

Avec **Christa Schweng**, Présidente du Comité Economique et Social Européen ; **Michel Derdevet**, Président de Confrontations Europe ; **Stefano Palmieri**, Président de la Section ECO du CESE ; **Bernard Attali**, Conseiller-maître honoraire de la Cour des comptes ; **Laurent Zylberberg**, Directeur des Relations institutionnelles, internationales et européennes, Groupe Caisse des Dépôts et Président de l'Association Européenne des Investisseurs de Long Terme ; **Giorgio Chiarion Casoni**, Directeur, InvestEU et institutions financières, DG Ecfm ; **Pervenche Berès**, Députée européenne de 1994 à 2019 et administratrice de Confrontations Europe ; **Dominique Graber**, Directrice des affaires européennes, BNP-Paribas ; **Nathalie Errard**, Senior Vice-présidente des Affaires européennes et OTAN, Airbus ; **Vsevolod Chentsov**, Ambassadeur ukrainien auprès de l'UE ; **Hervé Jouanjean**, Ancien Directeur général à la Commission européenne, Vice-Président de Confrontations Europe ; **Alain Deckers**, Chef d'Unité gestion d'actif, DG FISMA ; **Helmut Von Glasenapp**, Secrétaire Générale, ELTI ; **Julien Touati**, Associé, Meridiam ; **Bent Madsen**, Président, Housing Europe ; **Christophe Hansen**, Député européen (PPE), Président de la commission ENVI ; et **Edouard-François de Lencquesaing**, Trésorier et Conseiller finance de Confrontations Europe.



# CONFRONTATIONS EUROPE



## **Confrontations - Bruxelles**

Avenue des Arts 46  
1000 Bruxelles

## **Confrontations - Paris**

Avenue de Villiers 29  
75017 Paris



@confrontations



@ConfrontationsEurope



[www.confrontations.org](http://www.confrontations.org)



[communication@confrontations.org](mailto:communication@confrontations.org)

**Confronter les idées, construire l'Europe**