

# CONFRONTATIONS EUROPE

## Rapport annuel d'activités

2020



**Dans un contexte marqué par la crise du Covid-19**, Confrontations Europe, comme beaucoup d'entreprises et d'associations en France et en Europe, s'est adaptée tant dans son organisation que dans ses activités pour infléchir son programme de travail, se projeter et anticiper les conséquences de cette crise sanitaire, économique et sociale qui affecte tous les Etats membres de l'UE, et pour proposer des événements hybrides alliant présentiel et distanciel. Ainsi, dès la mi-mars, nous avons ajusté notre programme de travail et organisé un webinaire sur les conséquences de la crise du Covid-19 sur l'Union européenne, et les réponses politiques et économiques d'urgence qu'elle pouvait y apporter. Malgré la crise et les mesures de restrictions sanitaires, nous avons organisé ou co-organisé en 2020, une vingtaine de conférences, séminaires et webinaires.

Ces événements ont notamment porté sur les thèmes suivants :

- La nécessaire coordination des réponses européennes à la crise sanitaire ;
- Le développement de la finance durable en Europe et l'accompagnement de la construction d'une Union des marchés de capitaux ;
- La lutte contre la précarité énergétique ;
- Les implications économiques et sociales des objectifs du Pacte Vert, qui veut faire de l'Europe, la première économie décarbonée du monde à l'horizon 2050 ;
- La stratégie industrielle européenne et son articulation avec le développement des territoires ;
- Les conditions à réunir pour bâtir une économie européenne souveraine et durable

Nous avons pu conduire nos travaux en incluant une participation active de nos adhérents et en maintenant et élargissant nos partenariats (Ministère des Affaires étrangères,, Institut Jacques Delors, Maison de l'Europe de Paris, Fondation Friedrich Ebert, Erasmus+, IRIS, Institut des Transitions...) ainsi qu'avec de nombreuses représentations diplomatiques à Bruxelles et Paris (Ambassade des Pays-Bas en France, Représentations du Parlement et de la Commission européenne à Paris, Secrétariat Général des Affaires européennes...).

Nous nous sommes efforcés d'être plus visibles, plus utiles pour nos adhérents, plus influents en faisant évoluer notre communication. Nous avons redéfini la maquette de la Revue : celle-ci s'inscrit dans la continuité d'une histoire de plus de 25 ans mais entend également répondre aux exigences du monde qui change, d'une Europe si souvent malmenée car mal connue, en offrant plus de modernité et de lisibilité. Nous avons ainsi publié 4 revues, mettant en avant l'analyse de décideurs politiques et économiques de premier plan (Michel Barnier, Philippe Luscan...) et d'universitaires majeurs

(Shahin Vallée, Patrick Artus, Mario Telo...) afin de décrypter les grands enjeux de l'agenda politique européen. Nous avons également publié toutes les deux semaines une « note de veille », destinée à nos adhérents, éclairant l'actualité des institutions européennes, et intensifié la mise à jour du site Internet, point d'accès central aux travaux de Confrontations.

**Le Comité de pilotage Energie et Climat** a travaillé sur les transformations du secteur énergétique induites par les propositions du Pacte Vert pour l'Europe (European Green Deal), la précarité énergétique grandissante touchant les citoyens européens, le financement de la transition juste, à la fois économique et sociale, pour accompagner les anciennes régions charbonnières vers une production énergétique durable, la stratégie industrielle visant à « verdir » l'industrie européenne, la réappropriation de certaines filières stratégiques (acier, panneaux photovoltaïques, éoliens ...), des solutions sur la mobilisation verte à mener à l'échelle des territoires ...

**Le Comité de pilotage Finance** a fait porter ses travaux en 2020 sur le développement de la finance durable européenne, ainsi que sur les avancées liées à l'achèvement de l'Union des marchés de capitaux en Europe, deux thématiques au cœur de l'agenda européen et de la relance d'une économie européenne décarbonée dans la période post-Covid.

Dans ce contexte, le Groupe Finance a structuré sa vision de la stratégie européenne sur le développement de la finance durable, en s'inscrivant dans la préparation de cette législation qui sera publiée au premier trimestre 2021 et en répondant à la consultation de la Commission sur ce sujet. Dans sa réponse, Confrontations Europe a souhaité insister sur les points suivants :

- **Harmoniser les indicateurs ESG et leurs modalités de publication** afin de permettre aux investisseurs de repérer plus simplement les activités durables qu'ils souhaitent soutenir ;
- **Renforcer l'éducation financière des citoyens** afin de donner à chacun l'opportunité de soutenir financièrement les activités durables développées au sein du marché unique ;
- **Soutenir la création d'infrastructures européennes de marché** afin de faciliter les investissements transfrontaliers en Europe et de renforcer la souveraineté de l'UE en la matière, dans le contexte post-Brexit ;
- **Promouvoir l'investissement de long terme** en révisant le droit des actionnaires afin de renforcer leur implication dans la gouvernance des entreprises, mais aussi en intégrant les performances non financières dans les rémunérations des cadres

dirigeants des établissements financiers, ou encore en créant les incitatifs fiscaux soutenant les investissements de long terme.

Enfin, Confrontations Europe défend un fléchage des capitaux privés vers les industries fortement carbonées afin d'accompagner leur transition et leur verdissement. Il s'agit là d'éviter l'écueil du seul financement des activités déjà considérées comme durables, négligeant ainsi l'essentiel de l'économie européenne, qui doit être soutenue et accompagnée dans sa transition. En ce sens, Confrontations soutient une taxonomie qui permet un suivi et un pilotage de cette transition.

De plus, Confrontations Europe et l'Ambassade des Pays-Bas en France ont co-organisé le 2 octobre 2020, une conférence réunissant une série d'acteurs et de régulateurs des industries financières françaises et néerlandaises, à la résidence de l'Ambassadeur des Pays-Bas à Paris. Cette conférence de haut niveau a permis aux différents interlocuteurs présents ; banques, assurances, fonds de pension, autorités des marchés financiers, banquiers centraux et Trésor, d'échanger sur le thème : L'Union des marchés de capitaux (UMC), une finance européenne durable au service de l'économie, des citoyens et de l'environnement, suite à la publication, le 24 septembre dernier, du plan d'action de la Commission européenne sur l'UMC.

Les débats ont permis de dégager de nombreux points de convergences entre les décideurs présents, qui se sont accordés sur la nécessité de renforcer l'UMC, en cohérence avec la finalisation de l'Union bancaire. Parmi ces points de convergence on peut compter :

- L'amélioration de la transparence et de la comparabilité des données financières et non financières pour les investisseurs et les entreprises, notamment à travers la mise en place d'un point d'accès européen unique (**European Single Access Point**) ;
- Soutenir l'engagement des investisseurs de détail dans les marchés de capitaux en insistant au niveau européen l'importance de rendre l'information plus accessible aux citoyens, afin de renforcer la confiance dans ce mode de financement, mais aussi pour conduire une transformation de l'épargne en investissement durable, une véritable union de financement s'appuyant sur les citoyens. Il paraît également impérieux de faciliter l'engagement des investisseurs institutionnels dans les marchés de capitaux, notamment via la réforme de **Solvabilité II** pour le secteur de l'assurance, et de MIFiD II pour le secteur bancaire. Enfin, faciliter l'accès des entreprises en quête de capitaux, d'autant plus fondamental pour renforcer leurs fonds propres dans la période post-Covid, notamment via la simplification des règles d'entrée en bourse pour les PME, aujourd'hui financièrement et administrativement trop lourds.

- Faire converger progressivement la supervision financière européenne, en renforçant le rôle des autorités européennes de surveillance, notamment de l'ESMA, afin d'assurer une application cohérente des réglementations financières au sein du marché unique.

## Nouvelle Gouvernance

En juillet 2020, Michel Derdevet, ancien Secrétaire Général d'Enedis, Auteur d'essais sur l'Europe et l'énergie, enseignant au collège de Bruges et Vice-Président de la Maison de l'Europe de Paris a été élu **Président** de Confrontations Europe.

Le **Conseil d'administration** a également été renouvelé lors de l'Assemblée générale du 9 juillet 2020. Il est composé des quinze membres ci-dessous :

- Sawsen AYARI-POULIQUEN, Chef de service Filières et Inter-Industries, UIMM ;
- Lise BACHMANN, Fondatrice et dirigeante, Womaccelerator ;
- Pervenche BERES, Ancien parlementaire européen ;
- Yves BERNHEIM, Ancien président, IRH Environnement ;
- Edouard de LENCQUESAING, Président EIFR ;
- Michel DERDEVET, Ancien secrétaire général et membre du directoire, Enedis ;
- Olivier GAZEL, Directeur, Syndex ;
- Dominique GRABER, Directeur Affaires publiques et européennes, BNP Paribas ;
- Ghislaine HIERSO, Présidente, Association Sages et Responsables ;
- Hervé JOUANJEAN, Ancien Directeur général à la Commission européenne ;
- Christophe LEFEVRE, Membre du Comité économique et social européen ;
- Jacques MAIRE, Député huitième circonscription Hauts de Seine ;
- Luc MATHIEU, Secrétaire général de la fédération Banques Assurance, CFDT ;
- Alain PETITJEAN, Directeur associé, Secafi-groupe alpha ;
- Maud STEPHAN, Déléguée générale, Réalités du dialogue social.

Le **bureau** est composé de trois Vice-Présidents : Jacques Maire, Député LREM des Hauts-de-Seine ; Hervé Jouanjean, ancien Directeur Général à la Commission européenne ; et Dominique Graber, Directrice des affaires publiques Europe de BNPP. Ghislaine Hierso est la secrétaire du bureau, Edouard-François de Lencquesaing est le trésorier de l'association.

Une mission de transition de six mois a été réalisée par le directeur général, afin de permettre à Confrontations Europe d'aborder l'année 2021 avec un plan stratégique de

développement et une structure souple, modulaire, rajeunie, capable de s'adapter aux aléas des crises en cours. Les orientations décidées à la fin 2020 doivent mettre en place une nouvelle organisation autour des axes suivants :

- Un partage de l'autorité entre Bruxelles (le délégué général) et Paris (le Président) permettant d'avoir une représentation senior dans les deux lieux.
- Une équipe rajeunie, mixte, bilingue.
- Un rapprochement logistique avec la Maison de l'Europe qui aura dès la fin de l'année le même président que CE (des salles de réunions de travail et de conférences à disposition, l'accueil de notre imprimante et de nos archives) et une mise en réseau de télétravail.
- Le développement d'un réseau de chercheurs associés à Confrontations Europe et la mise en place de deux comités de pilotage Finance et Energie sous la coordination d'Edouard-François de Lencquesaing et Christophe Béguinet.
- La promotion des idées contenues dans le Manifeste de Confrontations Europe, publié dans le numéro 131 de la revue de l'association.

**2020 EN DATES*****Principales Conférences, webinaires et séminaires restreints***

**14 janvier 2020** : Séminaire de Madrid à Glasgow : L'UE, le Green Deal et l'engagement mondial contre le changement climatique. Ce séminaire a permis de proposer un décryptage des blocages survenus lors des négociations de la COP25 qui s'est tenue en décembre 2019 à Madrid, et d'examiner quelle stratégie l'Union Européenne devrait adopter lors de la COP 26 qui se tiendra à Glasgow en novembre 2021, afin d'inciter les Etats membres à redoubler d'efforts pour atteindre les objectifs fixés par le Pacte Vert européen.

**22 janvier 2020** : Réunion du Comité de pilotage Energie qui a été l'occasion d'ébaucher une réflexion sur les transformations du secteur énergétique induites par les propositions du Pacte Vert pour l'Europe (European Green Deal), ainsi que sur les moyens que Confrontations devrait déployer pour accompagner ces transformations.

**24 janvier 2020** : Réunion du Comité de pilotage Finance qui a notamment permis de fixer les deux grandes thématiques de travail du Comité pour l'année 2020 : le développement de la finance durable en Europe et l'accompagnement de l'achèvement de l'Union des marchés de capitaux.

**30 janvier 2020** : Séminaire « des élus et des idées » organisé avec la Fondation Schumann et l'Institut Jacques Delors, avec le soutien du Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères. Confrontations Europe s'est chargé, dans le cadre de ce séminaire, de présenter aux députés européens francophones, les enjeux du développement de la finance durable européenne et son rôle de soutien dans la réussite des objectifs du Pacte Vert.

**17 mars 2020** : Réunion d'actualité : Les conséquences de la crise du Covid-19 sur l'Union européenne et les réponses qu'elle peut y apporter, un premier événement qui a permis d'appréhender les premiers impacts de cette crise nouvelle sur l'intégration européenne et les réponses possibles qu'elle pouvait y apporter.

**14 avril 2020** : Réunion d'actualité : Covid-19, les réponses politiques et économiques de l'Union européennes, autour de Pervenche Berès, ancienne Présidente de la Commission des Affaires Economiques et monétaires du Parlement Européen pour décrypter les

premières mesures économiques d'urgence mises en place par l'UE en réaction au ralentissement historique de l'économie mondiale (suspension des critères du Pacte de Stabilité et de Croissance, mise en place du mécanisme SURE, mobilisation du Mécanisme européen de Stabilité).

**19 mai 2020** : Réunion d'actualité : Pacte vert pour l'Europe et stratégie industrielle européenne, autour d'Edouard Simon, directeur de recherche à l'IRIS, pour analyser la nécessaire adaptation de la politique industrielle européenne aux objectifs du Pacte Vert, en vue de la construction d'un monde post-Covid plaidant pour une économie européenne souveraine et durable.

**9 juin 2020** : Webinaire Confrontations Europe-4D : Quelle place pour le Pacte Vert européen dans le développement des territoires ? Un événement autour de Nathalie Lhayani, directrice de la politique durable du groupe Caisse des dépôts et Consignations, pour détailler les enjeux financiers du développement durable des territoires, et Eloïse Bodin, analyste à l'Institute for European Environmental Policy pour décrypter les enjeux auxquels les collectivités locales feront face dans le cadre de la mise en place du Pacte Vert.

**26 juin 2020** : Réunion du Comité de pilotage finance pour préparer la réponse de Confrontations Europe à la consultation de la Commission européenne sur sa stratégie renouvelée en matière de finance durable.

**9 Juillet 2020** : Assemblée générale de Confrontations Europe précédée de l'intervention de Stéphanie Yon-Courtin, Vice-Présidente de la Commission des Affaires économiques et monétaires du Parlement européen, qui a été l'occasion de décrypter les enjeux des négociations du Sommet européen de juillet 2020, qui allait déterminer les modalités d'un plan de relance de l'économie européenne.

**17 septembre 2020** : Réunion du Comité de pilotage Finance, qui a permis d'arrêter ses grandes thématiques de travail pour l'année 2021 : l'accompagnement de la stratégie européenne en matière de finance durable et son articulation avec le plan de relance de l'économie européenne, la définition des critères ESG nécessaires à l'identification des produits financiers durables, et la réforme de la gouvernance des agences européennes de régulation financières.

**24 Septembre 2020** : L'Europe face à la crise, un débat avec Olivier Guersent, directeur général de la DG Concurrence de la Commission européenne et Philippe Herzog, ancien

député européen, modéré par Michel Derdevet, Président de Confrontations Europe. Ce séminaire a été l'occasion d'évaluer les grands défis économiques, politiques et sociaux auxquels l'UE serait confrontée dans la période post-Covid, et comment elle pouvait y répondre efficacement, en articulation avec ses Etats membres.

**2 octobre 2020** : Conférence-débat coorganisée avec l'Ambassade des Pays-Bas à Paris sur le thème Capital Markets Union: sustainable European finance at the service of the economy, citizens and the environment. Cet événement s'est tenu à la résidence de l'ambassadeur des Pays-Bas à Paris et a été l'occasion pour les acteurs et régulateurs des industries financières françaises et néerlandaises, d'échanger sur l'approfondissement de l'UMC et l'avenir de la finance durable, deux sujets majeurs de l'agenda européen de cette fin d'année en matière de régulation financière.

**21 et 22 octobre 2020** : Participation de Michel Derdevet à la conférence/débat à l'Université E5T de la Rochelle : « Mobiliser pour décarboner l'énergie ». Cet événement a permis de contribuer à la réflexion sur l'évolution des systèmes énergétiques européens, et notamment de la place de la rénovation énergétique des bâtiments dans ce contexte.

**12 Novembre 2020** : Webinaire : les interconnexions électriques, un levier pour la transition énergétique. Confrontations Europe a organisé, en partenariat avec l'Institut des Transitions, une conférence en ligne sur les interconnexions électriques et leur rôle dans la relance verte à venir. Etaient notamment présents Philippe Bolo, Député de Maine-et-Loire et membre de la Commission des affaires économiques de l'Assemblée nationale, Christophe Grudler, Député européen et Vice-coordonateur de la Commission de l'industrie, de la recherche et de l'Energie (ITRE) et Michel Derdevet, Président de Confrontations Europe. L'événement était divisé en deux tables rondes : la première a porté sur le rôle des interconnexions électriques dans la transition énergétique européenne et la seconde s'est penchée sur les enjeux économiques du développement de ces interconnexions au niveau européen.

**25 novembre 2020** : A l'occasion de la publication du rapport des députés Jacques Maire et Michèle Tabarot sur le contrôle des exportations d'armement, Confrontations Europe organise, en partenariat avec l'IRIS, un webinaire sur le contrôle parlementaire des exportations d'armement : perspectives françaises, débat européen, en répondant aux problématiques suivantes :

- En quoi un renforcement du pouvoir de l'Assemblée nationale répond-il aux exigences d'une politique d'exportation d'armement assumée et responsable ?

- Quels sont les différents modèles de contrôle parlementaire en Europe ?
- Dans quelle mesure la coopération interparlementaire peut-elle favoriser un rapprochement des politiques nationales de contrôle des exportations en Europe ?

**3 décembre 2020** : Réunion d'actualité : Le budget européen est-il à la hauteur des défis post-Covid et comment le financer ? autour de Laurent Saint-Martin, rapporteur général du budget à l'Assemblée nationale, d'Hervé Jouanjean, ancien Directeur général du Budget de la Commission européenne et de Pervenche Berès, ancienne présidente de la Commission des affaires économiques et monétaires du Parlement européen. Ce séminaire sera l'occasion d'un premier décryptage des avancées des négociations autour du cadre financier pluriannuel et du plan de relance de l'économie européenne, de ses liens avec le respect de l'Etat de droit, et de la mobilisation de nouvelles ressources propres pour assurer le remboursement de l'emprunt commun de 390 milliards d'euro qui sera contracté par la Commission européenne au nom des Etats membres dans le courant de l'année 2021.

**7 décembre 2020** : Réunion du Comité de pilotage Finance qui permettra d'approfondir la question de l'autonomie stratégique européenne dans le secteur financier, une thématique majeure s'insérant dans la préparation de la présidence française du Conseil de l'UE au premier semestre 2022.

## 2020 en Chiffres

- 1 réseau de plusieurs dizaines de milliers de citoyens et acteurs de la société civile de différents pays européens
- 1 site Internet remodelé, modernisé et plus accessible
  - 19 événements européens de haut niveau
  - 4 revues trimestrielles de référence
  - 20 notes de veille
  - 5 newsletters

## Communication, interventions médias, partenariats

- Revue trimestrielle
- Newsletter mensuelle
- Note de veille bimensuelle rédigée par notre bureau de Bruxelles
- Interventions dans les médias : France 24, BFM Business, Les Echos...
- Une présence renforcée sur les réseaux sociaux (LinkedIn, Facebook, Twitter)

# CONFRONTATIONS EUROPE



**Confrontations - Paris**  
**29 avenue de Villiers**  
**75017 Paris**

**Confrontations - Bruxelles**  
**Rue du Luxembourg 19**  
**1000 Bruxelles**



[communication@confrontations.org](mailto:communication@confrontations.org)



<https://confrontations.org>



[@confrontations](https://twitter.com/confrontations)



[@ConfrontationsEurope](https://www.linkedin.com/company/confrontations-europe)