

# MATRIOCHKA



Édouard-François de Lencquesaing, trésorier de Confrontations Europe, président de l'EIFR (European Institute of Financial Regulation)

**T**o be or not to be : les êtres, les territoires, les nations, les civilisations à un moment ou un autre ont à s'interroger sur leur existence. Le Royaume Uni n'avait pas répondu à cette question. Aujourd'hui, dans un contexte peu clair, il a choisi : *not to be*. Pour Confrontations Europe l'option est claire : *to be* ! Pourquoi ?

L'illusion du David & Goliath refait surface. Peut-on croire durablement qu'avec 4 % du PIB mondial on soit capable de dégager une force suffisante pour maîtriser croissance et politique à l'échelle du monde ?

Dans un monde en profonde mutation, l'Europe, comme par le passé, peut apporter de la valeur et, attachée aux spécificités communes et historiques qui ont conduit à une économie sociale de marché, elle cherchera à les maintenir et à s'adapter aux mutations que connaît le monde. Pour cela, il faut une masse critique. Notre perte de souveraineté dans les domaines de la sécurité des frontières, de la défense, des finances (50 % du financement des marchés européens est le fait de banques américaines), des politiques industrielles... n'est pas une question de taille relative, mais de fragmentation. L'enjeu, pour chacun des États membres, est vital, à brève échéance.

Comment y parvenir ? D'abord fédérer nos citoyens autour de projets tangibles. Mais aussi les rassembler sur ce que le passé nous a donné de commun et unique et qui a une valeur pour demain, justifiant de faire face de manière volontariste à la complexité des défis. La société civile doit devenir cette dynamique qui donnera du courage aux politiques concentrés sur leurs territoires.

C'est bien la mission de Confrontations Europe : pédagogie et contributions concrètes autour de l'entreprise durable, de la transition énergétique, du numérique, de l'investissement humain et des mutations industrielles, du financement avec une vision prospective responsable et courageuse.

Ce projet est-il en contradiction avec l'intérêt des nations ? Certainement pas. L'Union européenne est à l'image des poupées russes : la plus petite n'existe en réalité que parce qu'elle est à l'intérieur des autres ! Nos territoires, dans leur diversité, offrent une dynamique d'ensemble car ils partagent un marché intérieur cohérent, source de puissance interne et externe et tremplin idéal, même pour les PME. Les États membres doivent discerner leur chemin commun en éliminant les fausses divergences : une priorité doit être donnée au dialogue Allemagne, Italie, France, dans un projet susceptible d'agréger l'ensemble des Européens.

C'est dans cet esprit qu'il faudrait refonder la gouvernance de l'Europe et de l'eurozone, qu'il faudrait s'assurer d'une Commission plus stratégique, d'un Parlement au plus près des citoyens, d'un budget en cohérence avec l'ambition des États membres responsables. Utopies ? Non, bon sens, courage et pragmatisme et ce doit être à l'œuvre dès aujourd'hui !

## LIBRE PROPOS

- p. 4 Gouverner en partenaires, par Philippe Herzog
- p. 5 En Allemagne, soulagement, méfiance et espoir, par Martin Koopmann

## EUROPE : NOUVEAU DÉPART ?

- p. 6 Les peuples européens doivent coopérer, par Anne Macey
- p. 8 Refonder l'Europe avec les citoyens, par Marcel Grignard
- p. 10 La zone euro en marche vers l'approfondissement ? par Carole Ulmer
- p. 11 Restaurer la confiance, par Stefan Seidendorf
- p. 13 Stabiliser la zone euro, par Reimer Böge
- p. 14 Défendre une politique commerciale juste, par Bernd Lange
- p. 15 Quel compromis européen sur le travail détaché ? par Gilles Savary
- p. 16 Quelle défense pour l'Europe ? par Jacques Favin Lévêque

## BREXIT

- p. 18 Garder une ligne exigeante vis-à-vis du Royaume-Uni, par Hervé Jouanjan
- p. 19 Brexit = Techxit ? par Carole Ulmer
- p. 20 Transcender les divergences économiques entre États membres, par Thierry Philippinot

## INDUSTRIE 4.0

- p. 22 Politique industrielle européenne : le retour, par Carole Ulmer
- p. 24 Industrie 4.0, l'Allemagne loin devant ! par Patrice Pélissier

## CLIMAT/ÉNERGIE

- p. 25 Les réseaux électriques, vecteurs de solidarité, par Michel Derdevet
- p. 26 Un « corridor » de prix pour le carbone en Europe ? par Michel Cruciani
- p. 27 Coup de chaud sur les relations transatlantiques, par Édouard Simon

## CULTURE

- p. 28 Un musée européen pour dépasser les perspectives nationales, par Clotilde Warin
- p. 29 Réconcilier économie et société, par Clotilde Warin
- p. 29 Parlements nationaux et enjeux européens, par Ariane Blachier

## VIE DE L'ASSOCIATION

- p. 30 Confrontations a 25 ans et le regard porté vers l'avenir, par Charlotte Kerting

## CONFRONTATIONS EUROPE LA REVUE

Fondée par Philippe Herzog et Claude Fischer. Directeurs de la publication : Marcel Grignard et Anne Macey • Rédactrice en chef : Clotilde Warin • Iconographie : Alexis Couette • Comité de rédaction : Marie-France Baud, Irina Boulin-Ghica, Katarina Cirodde, Olivier Fréget, Marcel Grignard, Philippe Herzog, Hervé Jouanjan, Anne Macey, Thierry Philippinot, Carole Ulmer, Jérôme Vignon, Clotilde Warin • Adresse : 227, bd Saint-Germain, F-75007 Paris. Tél. : 00 33 (0) 1 43 17 32 83. Fax : 00 33 (0) 1 45 56 18 86. Courriel : [confrontations@confrontations.org](mailto:confrontations@confrontations.org). Internet : [confrontations.org](http://confrontations.org) • Commission paritaire n° 0419 P 11 196. N° ISSN : 1955-7337 • Réalisation : C.A.G., Paris. Imprimé en France. Illustration de couverture : © dotshock